



**RED**  
**ELÉCTRICA**  
CORPORACIÓN

**DISCURSO**  
**JUNTA DE ACCIONISTAS**

PRESIDENTA  
14 de mayo de 2020

## Introducción

Buenos días, a todos:

En primer lugar, comparto con ustedes el gran honor que supone para mí presidir en el día de hoy, y por primera vez, la Junta General de Accionistas de Red Eléctrica. Quiero trasladar a todos la ilusión, el entusiasmo y la responsabilidad con las que asumo el ponerme al frente de esta gran corporación como presidenta no ejecutiva y poder liderar el excepcional equipo humano que la integra, En este sentido me gustaría agradecer la confianza que el Consejo de Administración ha depositado en mí y especialmente el apoyo de todos ustedes, señores accionistas, si así lo consideran, con la ratificación de mi nombramiento en esta Junta General.

Quiero aprovechar este momento también para dedicar unas palabras a mi antecesor en el cargo, Jordi Sevilla, quien consiguió importantes logros para el Grupo con su apuesta por las telecomunicaciones, la internacionalización y la innovación, así como por el refuerzo del TSO ante la importante transición energética en la que estamos inmersos.

Hoy nos reunimos de una forma diferente a la que nos gustaría y a la que acostumbramos. La pandemia provocada por la COVID-19 nos ha conducido a una situación inimaginable cuya principal y más dramática consecuencia es la pérdida de tantas vidas humanas, de tantos seres queridos a cuyas familias dirigimos nuestro más sentido pésame.

Esta crisis también ha llevado al Grupo Red Eléctrica a un terreno inexplorado, para el que, no obstante, nos fuimos preparando con la debida antelación. Ya desde los primeros días de febrero creamos un grupo de seguimiento de la COVID-19 que permitió aplicar un exhaustivo plan de contingencia que, entre otras medidas, y para asegurar aún más la redundancia, puso en marcha un tercer centro de control, que podría asumir la operación íntegra del sistema en caso de necesidad; una situación, altamente improbable, pero aun así quisimos extremar todas las precauciones. Ello nos ha permitido garantizar en todo momento la prestación de los servicios esenciales que nuestra actividad ofrece a la sociedad: el suministro eléctrico y la conexión a través de las redes de telecomunicaciones, que se estén realizando con total normalidad. También contábamos para ello con la transformación digital de la compañía, que se venía gestando con una extraordinaria anticipación para facilitar el trabajo en remoto y disponíamos, sobre todo, de lo que defino como el alma de Red Eléctrica: sus empleados, que una vez más han demostrado su gran compromiso y profesionalidad. Desde aquí traslado mi agradecimiento a todos y cada uno de ellos.

Quiero hacer una mención especial a la memoria de D. José Folgado, quien fue presidente de Red Eléctrica entre el 2012 y 2018 y que falleció el pasado mes de marzo. Durante el tiempo que estuvo al frente de la compañía alcanzó importantes hitos, destacando siempre por su humanidad y compromiso con todo lo que hacía y sobre todo con las personas. También mi recuerdo para D. Santiago Lanzuela, quien fuera miembro del Consejo de Administración de Red Eléctrica entre los años 2014 y 2018, que nos dejó el pasado mes de abril. Desde aquí envío un fuerte abrazo a sus familias, que hago extensivo a todos los que han sufrido la pérdida de una persona cercana por esta enfermedad. Nada se puede decir para aliviar tanto dolor. No les olvidamos.

Preservar la salud de nuestros empleados, junto con la seguridad del correcto funcionamiento del sistema eléctrico nacional y de la red de telecomunicaciones y satelital, han sido las principales preocupaciones de Red Eléctrica durante la pandemia y especialmente en la vigencia del estado de alarma declarado el pasado 14 de marzo.

Si la garantía del suministro eléctrico es esencial en todo momento para el país, más lo ha sido si cabe en esta dura etapa, como así pusieron de manifiesto también sus Majestades los Reyes de España con la visita que realizaron al Centro de Operaciones, CECOEL, reconociendo el valor crítico de las infraestructuras de Red Eléctrica; una visita que les agradecí personalmente, en nombre de toda la compañía y de su Consejo de Administración; agradecimiento que desde aquí quiero hacer público.

Pero en una situación de emergencia como la vivida también cobran todo su protagonismo los valores de una empresa como la nuestra, parte integrante que somos de la sociedad en la que desarrollamos nuestras actividades. El valor de la solidaridad, el valor de la sostenibilidad social y ambiental. Por eso desde Red Eléctrica, nos hemos sumado a diversas y necesarias actuaciones sociales de apoyo a las personas y familias que peor lo están pasando en esta crisis, así como a iniciativas cuyo objetivo es impulsar la actividad económica a través de la innovación, poniendo el foco en aquellas medidas que permitan una recuperación que asegure la conservación del entorno y el bienestar de todos.

Hemos querido mostrar nuestro compromiso en un momento tan duro con acciones con más impacto en el ámbito más próximo a los ciudadanos. Y en una breve enumeración de las acciones solidarias que hemos puesto en marcha para ayudar a los colectivos con más dificultades durante la pandemia, destacaré las siguientes:

- Nos hemos adherido al programa Cruz Roja Responde para ayudar a cubrir las necesidades de alimentación y acompañamiento de 25.000 personas vulnerables durante dos meses.
- Asimismo, hemos aportado asistencia financiera para la producción de material sanitario a través, principalmente de nuestra participación en el proyecto “Open Ventilator”, un respirador artificial homologado por Sanidad e impulsado por la Fundación Celera.
- Red Eléctrica ha respaldado al entorno rural a través de diversas iniciativas compartidas con organizaciones con las que ya teníamos alguna vinculación, para ayudar a mantener pequeñas explotaciones agropecuarias que habían perdido sus canales de distribución. Les hemos ayudado a comercializar sus productos en unos casos y en otros hemos donado alimentos frescos a instituciones como Mensajeros de la Paz, Caritas o Bancos de Alimentos que asisten a familias y colectivos vulnerables y en riesgo de exclusión.
- En una cuarta línea de colaboración, hemos intervenido, a través de nuestra filial tecnológica, en distintos programas de apoyo a startups en el desarrollo de proyectos que pudieran materializarse en el corto plazo para ayudar a paliar el impacto económico y social de la crisis.

Les aseguro que seguiremos trabajando y expresando nuestro compromiso con la sociedad en los próximos meses y colaborando desde nuestras responsabilidades a impulsar el retorno a la normalidad que todos deseamos.

Contribuiremos con nuestra actividad a impulsar el tejido industrial de España, siendo sensibles a las dificultades que atraviesa uno de nuestros principales grupos de interés, los proveedores, salvaguardando siempre la seguridad de los trabajadores e implantando protocolos de seguridad a medida en cada caso.

## **Evolución de la compañía, 35º aniversario**

Red Eléctrica ha cumplido 35 años. Durante estos años de andadura, la compañía ha asumido la responsabilidad de desarrollar un modelo de negocio capaz de convertir los retos en oportunidades, teniendo como base la excelencia, la innovación, la integridad y la transparencia y

compatibilizando su actividad con el cuidado ambiental y la generación de valor compartido con la sociedad.

Hoy, como hace tres décadas, nuestra misión sigue estando clara: ser útiles a la sociedad como operador global de infraestructuras estratégicas. Con esta base, nuestra compañía lleva a cabo su actividad, contribuyendo de forma eficiente a la descarbonización de la economía y la transición energética, mediante la integración de la generación renovable, y la mejora de la cohesión del territorio y la inclusión social mediante la extensión de la conectividad. Son retos que asumimos y en los que queremos desempeñar un papel referente, teniendo la **sostenibilidad** como palanca esencial para anticiparnos y sobre todo para actuar, generando un valor positivo y real en la sociedad.

Nos encontramos en un momento de transformación global, en el que las compañías somos agentes activos del cambio y debemos estar especialmente atentos a los desafíos globales. Más que nunca, es necesario avanzar en el presente, mirando al futuro. En el Grupo Red Eléctrica tenemos un firme propósito: estar en el centro de la transformación global. Somos el principal operador de infraestructuras estratégicas en España, tanto en el ámbito eléctrico como en el de las telecomunicaciones; somos asimismo uno de los principales gestores de infraestructuras de transmisión de electricidad en Latinoamérica, y uno de los mayores operadores de telecomunicaciones por satélite a nivel mundial, tras culminar la adquisición de Hispasat el pasado mes de octubre, con lo cual esta es la primera Junta de Accionistas con la configuración actual del Grupo, que integra en su perímetro al operador satelital. Somos también una compañía que apuesta por la innovación tecnológica como palanca de cambio y de generación de negocio y, además, contamos con lo más importante: el talento y el compromiso de los más de 2.000 empleados que forman este grupo empresarial.

35 años después de la constitución de Red Eléctrica como la primera compañía del mundo dedicada en exclusiva al transporte de electricidad y la operación de un sistema eléctrico, en el Grupo Red Eléctrica nos hemos convertido en un grupo empresarial...

- Más diversificado en los sectores clave de la economía.
- Más fuerte, más sólido y con negocios más capitalizados.
- Más grande, con más inversiones y más estable al diversificar su actividad en los sectores eléctrico y de telecomunicaciones (de fibra óptica y satélites) y al ampliar el mercado, con

nuestra presencia en Perú, Chile y Brasil, acotando los riesgos y reforzando la independencia del operador del sistema eléctrico

En 2019 esto se ha materializado en un importante esfuerzo inversor alineado con nuestro Plan Estratégico y programa de diversificación, alcanzando en este ejercicio los 1.870 millones de euros, 3,4 veces lo invertido el año anterior, de los que 396,4 millones de euros corresponden a la inversión en la actividad de transporte eléctrico en España, 226 millones a la inversión internacional, y 1.215 millones a la actividad de telecomunicaciones.

Pero esta evolución también nos ha llevado a convertirnos en un grupo empresarial...

- más comprometido con el desarrollo sostenible; más necesario para hacer posible la transición energética; más útil socialmente y más valioso para sus grupos de interés.

Y, como ejemplo de ello, quiero citar algunos datos relativos al ejercicio 2019:

- Respecto a nuestra misión fundamental, hemos mantenido el suministro eléctrico en el 99,99% del tiempo en España y nuestras instalaciones en Perú y Chile han tenido una disponibilidad por encima del 99,5%. Asimismo, en HISPASAT, hemos mantenido el 100% de disponibilidad de la carga útil de los satélites de flota.
- Hemos hecho posible que la producción de energía a partir de fuentes renovables haya representado un 37,5% con respecto a la producción de energía total generada en el sistema eléctrico español. Por lo que seguimos avanzando en nuestro objetivo de sostenibilidad a 2030 de integrar de forma segura el 100% de la energía renovable disponible en el sistema eléctrico, minimizando los vertidos y acelerando el avance en el cumplimiento de los objetivos de la transición energética.
- Gracias a nuestra actividad, hemos evitado la emisión de más de 26,6 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>.
- Nuestra inversión directa en España en la red de transporte ha generado una producción estimada de 641 millones de euros en los sectores de actividad involucrados y ha sido equivalente a más de 4.727 puestos de trabajo.
- Hemos contribuido a la estabilidad y la calidad en el empleo, con un 97% de puestos de trabajo indefinidos en nuestro Grupo.

- Hemos actuado como motor de la economía, favoreciendo el desarrollo empresarial e industrial y la creación de empleo en toda nuestra cadena de suministro, integrada hoy por más de 1.000 proveedores, teniendo el 91% de ellos su sede social en España.
- Y hemos aportado a la sociedad una contribución tributaria global de 732 millones de euros. De modo que el 44% del valor generado por nuestra compañía se destina al pago de impuestos.

## Transición energética y emergencia climática

En el centro del propósito del Grupo Red Eléctrica está ejercer un papel protagonista en la transición energética. En los últimos 35 años, el sector eléctrico no ha dejado de transformarse, de innovar y de mejorar para la sociedad. Actualmente, nos encontramos en un momento crucial para abordar la emergencia climática cambiando la manera en que generamos, distribuimos y consumimos energía eléctrica y haciendo posible la descarbonización de la economía a través de la electrificación, la eficiencia energética, la digitalización o el papel central del consumidor.

Nuestro Plan Estratégico 2018-2022 define como uno de sus cuatro pilares básicos reforzar el TSO para hacer posible la transición energética. Los elementos fundamentales para avanzar en dicha transición son el esfuerzo inversor y tecnológico continuado para el desarrollo de una red de transporte robusta, inteligente y cada vez más interconectada (reforzando las interconexiones); la optimización de la operación del sistema eléctrico cada vez más complejo; el avance en la aplicación de medidas de gestión de la demanda; la incorporación de sistemas de almacenamiento y de nuevos elementos, como el vehículo eléctrico; el impulso de actividades de innovación como las redes inteligentes, la digitalización o el *datahub*; y el desarrollo de nuevos servicios que posibiliten la coordinación entre los distintos agentes.

Red Eléctrica asume su responsabilidad en la transición energética y la lucha contra el cambio climático apoyando el cambio a vectores energéticos libres de emisiones en todos los sectores de la economía y promoviendo una mayor eficiencia energética en un entorno más tecnológico, que redundará en beneficios para la sociedad.

El Plan Nacional Integrado de Energía y Clima 2021-2030 contiene unas metas aún más ambiciosas que las fijadas por la Unión Europea ya que establece el objetivo de prácticamente triplicar la potencia instalada de generación eólica y solar. En línea con ese objetivo, el 53% de las inversiones del Plan estratégico 2018-2022 de Red Eléctrica están dirigidas a hacerlo posible.

La integración segura de las energías renovables es uno de los grandes desafíos para la operación del sistema eléctrico y una de las claras apuestas de nuestra compañía. Esta integración supone grandes retos y una elevada complejidad en nuestro sistema.

El esfuerzo de Red Eléctrica por la integración de renovables se pone de manifiesto día a día con el eficaz funcionamiento del Centro de control de energías renovables (CECRE). Esta herramienta tecnológica, pionera a nivel mundial, nos permite afrontar el reto de incorporar al sistema eléctrico energías renovables, mayoritariamente eólica y fotovoltaica, que tienen una gran variabilidad, difícil predictibilidad y menor capacidad de adaptación a la demanda, por su dependencia de las condiciones climáticas.

Otro vector relevante en la transición energética es el impulso de la movilidad eléctrica. La recarga inteligente del vehículo eléctrico posibilita un sistema eléctrico más eficiente y una mayor integración de las energías renovables. En este sentido, avanzamos en el propósito de realizar el seguimiento y monitorización de la demanda de electricidad para la recarga inteligente de los vehículos eléctricos. Y 2019 se cerró con cuatro operadores de movilidad integrados en nuestro sistema de control del vehículo eléctrico y casi 2.000 puntos de recarga monitorizados, de los cuales algo más del 70% son de uso privado y el resto están en suelo público. Por otra parte, la información de infraestructura de recarga inteligente de los operadores de movilidad se ha puesto en valor en el 2019 con la publicación del mapa nacional de puntos públicos de recarga inteligente de vehículo eléctrico, donde se han georreferenciado las redes de recarga de ámbito público de estos operadores.

La publicación de este mapa pone de manifiesto la apuesta firme del Grupo Red Eléctrica por la transición hacia una movilidad cada vez más electrificada y responde a su objetivo 2030 de empoderar al 100% de la sociedad para una participación activa en el proceso de transición energética. Entendemos al ciudadano como el eje central del cambio, y a la recarga inteligente como la herramienta para favorecer su integración en el sistema eléctrico, dentro de un *mix* energético predominantemente renovable.

Bajo este enfoque, durante el año 2019, se ha trabajado intensamente en la formalización de diversos convenios y colaboraciones en materia de movilidad eléctrica y gestión de la demanda con diferentes actores del sector. Así, Red Eléctrica de España firmó un convenio de colaboración con la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP) para ofrecer asistencia técnica en el campo de la movilidad eléctrica.

Además, bajo la iniciativa SERCLIENTE, Red Eléctrica de España ha llevado a cabo acciones orientadas a reforzar la interacción con los clientes (estos son generadores, consumidores, distribuidores, comercializadores, promotores, asociaciones, entre otros) con objeto de reforzar la interlocución y la orientación al cliente por parte de la compañía, a través de un enfoque dinámico, flexible y digital, centrado en la escucha activa de las necesidades y expectativas de los grupos de interés. Entre ellas cabe destacar aquellas enfocadas a adecuar la implementación de la normativa europea al sistema eléctrico español y avanzar hacia la implantación del Mercado Interior de la Energía, definiendo conjuntamente con otros actores relevantes del sistema eléctrico, la Hoja de ruta para la adecuación de los mercados de balance gestionados por el Operador del Sistema.

Sin duda, el desempeño de un papel protagonista en la transición energética a través de todas las palancas que he mencionado es nuestra principal respuesta a la lucha contra la emergencia climática.

El Grupo Red Eléctrica ha manifestado, desde el año 2011, un compromiso voluntario en la lucha contra el cambio climático, que se materializa en un Plan de acción de cambio climático (2015-2020-2030) y se concreta en el objetivo de reducir nuestras emisiones de gases de efecto invernadero en un 40% por MWh transportado en 2030, un objetivo considerado por el organismo internacional *Science Based Target* suficientemente ambicioso para contribuir de manera significativa a los compromisos internacionales sobre cambio climático. Tan sólo nueve empresas en España, contando a Red Eléctrica, y 361 a nivel mundial, han conseguido esta validación internacional de sus objetivos de reducción de emisiones.

Además, en el año 2019, la compañía se ha incorporado a la iniciativa **Business Ambition for 1,5 °C**, impulsada por el Pacto Mundial de Naciones Unidas, y sus redes locales, por la que se compromete a trabajar para definir un **nuevo objetivo con un mayor nivel de ambición**.

También en el 2019, quiero señalar que Red Eléctrica ha llevado a cabo un ambicioso proyecto para adaptar su modelo de gestión de riesgos a las recomendaciones de la *Task Force on Climate-related Financial Disclosures*.

La compañía ha analizado los riesgos y oportunidades asociados a la modificación de las variables climáticas (riesgos físicos) y a las modificaciones regulatorias, avances tecnológicos o cambios en los mercados derivados de la adopción de medidas de lucha contra el cambio climático (riesgos de transición).

Hemos identificado un total de 45 riesgos potenciales que pueden afectar de forma física a las instalaciones, a la fiabilidad del sistema o a otros aspectos relacionados con el negocio eléctrico en España. Estos riesgos se han evaluado considerando los criterios de exposición, sensibilidad y capacidad de adaptación.

Hemos definido y priorizado los riesgos más relevantes para monetizar aquellos para los que se ha identificado un potencial impacto financiero. Los riesgos relevantes derivados del cambio climático con impacto en un horizonte temporal de un año, se han incorporado en el Mapa de Riesgos Corporativo y, por tanto, son supervisados por el Consejo de Administración a través de la Comisión de Auditoría y la Comisión de Sostenibilidad.

La lucha para frenar el cambio climático implica una profunda transición en el modelo energético. Una parte clave de esta transición se va a producir en el sector eléctrico. Los cambios derivados del nuevo modelo suponen un conjunto de oportunidades para el Grupo Red Eléctrica, que debe impulsar sus actividades y reforzar su papel como actor central del sistema eléctrico.

Para el Grupo Red Eléctrica resultan relevantes las oportunidades de transición, ligadas a los cambios que implica la lucha contra el cambio climático a nivel regulatorio, tecnológico, de mercado y reputacional. Dada la actividad principal de nuestra compañía, tienen especial relevancia los aspectos relacionados con las políticas energéticas establecidas en el marco de la Unión Europea y en concreto, las reflejadas en el borrador del Plan Nacional de Energía y Clima (PNIEC), cuyos escenarios se han tomado como referencia para el análisis realizado.

En el contexto definido por estas políticas tanto europeas como nacionales, la red eléctrica de transporte juega un papel fundamental proporcionando servicios críticos para la seguridad del suministro que se hacen aún más relevantes en un sistema con una penetración de renovables

muy alta. Por tanto, todos estos aspectos suponen una clara necesidad de nuevas inversiones en la red de transporte (nuevas líneas e interconexiones) y, por lo tanto, una clara oportunidad de crecimiento para la compañía. En este sentido, uno de nuestros retos para el futuro cercano será el desarrollo de la Planificación de la red de transporte de energía eléctrica para el periodo 2021-2026.

Por otro lado, compatibilizar el gran protagonismo de las renovables, los nuevos elementos del sistema como las nuevas tecnologías, la digitalización, la generación distribuida, el autoconsumo, y la seguridad y calidad del suministro solo será posible con el desarrollo por parte de Red Eléctrica de España de nuevas funciones y responsabilidades en un nuevo escenario que, siendo más descentralizado, exigirá mayor coordinación entre todos los agentes. Por tanto, la compañía identifica oportunidades ligadas al desarrollo de nuevas funcionalidades y servicios, como el desarrollo de almacenamientos y de otras soluciones técnicas para acometer los retos de la transición energética.

Por último, se prevé que la mejora en el desempeño del Grupo Red Eléctrica en cuestiones relacionadas con la mitigación y adaptación al cambio climático pueda influir de forma positiva en nuestra reputación, lo que podría implicar mejoras en sus oportunidades de financiación o en el precio de la acción.

## **Sostenibilidad y gobierno corporativo**

Como estamos viendo el tiempo de las declaraciones ha quedado atrás, es hora de actuar con más responsabilidad que nunca. Desde ese compromiso, en el Grupo Red Eléctrica ponemos en marcha acciones concretas, generando valor y contribuyendo al progreso económico, ambiental y social, a través de la adopción de la Agenda 2030 para la contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Mantenemos un firme Compromiso con la Sostenibilidad 2030 estratégico y transversal a nuestra actividad, impulsado directamente por el Consejo de Administración, a través de la Comisión de Sostenibilidad, y que hemos consolidado como un pilar esencial y de contorno en nuestra estrategia empresarial.

A través de la sostenibilidad, la compañía ha consolidado un modelo de negocio capaz de dar respuesta a los retos del futuro, basado en criterios de excelencia, innovación, integridad y

transparencia, a fin de compatibilizar la actividad del Grupo con el cuidado ambiental y la generación de valor compartido mediante alianzas con su entorno.

En el 2019, el Grupo Red Eléctrica ha dado un paso en firme para adquirir compromisos concretos a largo plazo aprobando los once Objetivos de Sostenibilidad 2030 del Grupo Red Eléctrica que constituyen nuestra hoja de ruta y reflejan nuestra ambición de contribuir a soluciones para el mundo de hoy. Estos objetivos, alineados con el Plan Estratégico 2018-2022, permiten definir actuaciones específicas para:

- Orientar los esfuerzos de la compañía al cumplimiento de los compromisos asumidos.
- Crear valor de forma directa para los distintos grupos de interés.
- Ser un agente activo del cambio, para generar impactos positivos sobre el conjunto de la sociedad.
- Afrontar los grandes retos globales que permitan avanzar hacia un mundo más sostenible.

Ya he mencionado algunos de los objetivos en los que se concreta nuestro compromiso con la sostenibilidad, como son:

- La reducción de nuestras emisiones de gases de efecto invernadero
- Potenciar la participación activa de toda la sociedad en el proceso de transición energética.
- Integrar de forma segura el 100% de la energía renovable disponible en el sistema.

A continuación, me gustaría hacer un repaso de aquellos que no he mencionado todavía.

- Queremos ser una empresa referente en igualdad de género y diversidad, a través de la inclusión de los colectivos con riesgo de exclusión socio laboral y con el objetivo de alcanzar la paridad en el equipo directivo en el año 2030.

El Grupo Red Eléctrica materializa su compromiso con la diversidad, la inclusión y la no discriminación, a través de su Plan integral de diversidad 2018-2022, cuya misión es inspirar y ser referente, tanto dentro del Grupo como en el entorno social, laboral y personal, para hacer

efectivas la diversidad de talento, la inclusión socio-laboral y la no discriminación, haciendo frente a estereotipos y barreras culturales.

La igualdad de género es uno de los vectores de este plan y atiende a los principios de igualdad de oportunidades en el empleo, promoción de la mujer en puestos de responsabilidad, igualdad salarial entre hombres y mujeres, promoción de la corresponsabilidad familiar, prevención del acoso moral, sexual y por razón de sexo y prevención de la violencia de género.

El porcentaje de mujeres en plantilla en el Grupo Red Eléctrica ha sido del 25,9% en el 2019. Por su parte, el número de mujeres en puestos directivos, un año más, se ha incrementado de manera significativa, alcanzando en el 2019 el 31,8% (28,8% en el 2018).

Adicionalmente, es destacable la importante presencia femenina tanto en el Comité Ejecutivo, con un 55,6% de mujeres y quiero resaltar que, a 31 de diciembre, el 41,7% de los miembros del Consejo de Administración eran mujeres (ahora alcanzamos 50%). Con estas cifras superamos la media de las empresas del IBEX 35 (que se sitúa en el 27,3%) y el objetivo del 30% recomendado en el Código de Buen Gobierno para 2020 e, incluso, la propuesta de reforma que proyecta la CNMV del 40%.

Asimismo, impulsamos el talento femenino STEM dentro de las empresas a través de programas y convenios para promover la presencia de la mujer en estos ámbitos de conocimiento y formación.

Sin duda apoyar la formación de nuestros jóvenes es clave para contar con el talento necesario para afrontar los retos del futuro y consolidar nuestro compromiso de contribuir al desarrollo de la sociedad, facilitando el acceso al mercado laboral a profesionales cualificados. Por ello, el Grupo Red Eléctrica ha consolidado la titulación de la formación profesional dual en Técnico Superior en Centrales Eléctricas.

Este programa teórico-práctico tiene como objetivos: disponer de profesionales de esta titulación para su inmediata incorporación a puestos de técnicos especialistas de mantenimiento, dotar al sector de profesionales formados con el saber hacer de Red Eléctrica de España e incrementar la empleabilidad de los jóvenes para su incorporación al tejido industrial nacional. La primera promoción finalizó en noviembre del 2019 con el 80% de los alumnos incorporados al Grupo Red Eléctrica, antes de finalizar el año.

- Como otro de nuestros objetivos de sostenibilidad, nos fijamos “Ser una empresa financiada con criterios ambientales, sociales y de buen gobierno en 2030”.

Red Eléctrica, como facilitador de la transición energética en España, es una de las compañías que lideran la apuesta por la financiación verde. De hecho, en diciembre del 2017 se convirtió en la primera empresa del sector de las *utilities* en transformar su crédito sindicado de 800 millones de euros en una financiación sostenible al añadir al tipo de interés criterios ESG. En 2019 se ha contratado nueva financiación a largo plazo por importe de 375 millones de euros y 30 millones de dólares, incorporando parámetros de sostenibilidad.

Y siguiendo con esta tendencia, en octubre de 2019, la empresa dio otro paso adelante y presentó su Marco de Financiación Verde, para emitir productos financieros que le permitan impulsar proyectos que aceleren la transición energética en España y promover el progreso ambiental.

Apenas tres meses después de su aprobación, Red Eléctrica ha realizado su emisión inaugural de bonos verdes por un importe de 700 millones de euros para financiar proyectos elegibles en este Marco Verde. Estas iniciativas evidencian el compromiso estratégico de Red Eléctrica con la sostenibilidad, a través de una gestión económico-financiera responsable y transparente.

- Junto a las personas entendemos que un vector clave de la transformación global es la innovación y la tecnología. Por ello, queremos ser un actor tecnológico de referencia, impulsando como mínimo 120 iniciativas de innovación tecnológica a 2030, haciendo del mundo un lugar más conectado, inteligente y sostenible.

Nuestro Plan Estratégico 2018-2022 establece la aceleración y la innovación tecnológica como uno de sus pilares básicos, y determina la creación de una nueva compañía, dedicada en exclusiva a promover la Innovación y la tecnología en el ámbito eléctrico y de las telecomunicaciones.

Esta compañía, que fue constituida en junio del 2019, impulsa la transición energética y accesibilidad de la información, contribuyendo a dar una respuesta a los retos presentes y futuros en la gestión global de infraestructuras de carácter estratégico. Para ello, estructura su acti-

vidad en torno a cuatro ejes prioritarios: la innovación tecnológica para el desarrollo de la transición energética y las telecomunicaciones; la innovación abierta; la aceleración y *Venture Capital*, y la comercialización.

En el 2019, el Grupo Red Eléctrica ha llevado a cabo un esfuerzo económico de 10,6 millones de euros, que incluye 5 millones de euros comprometidos con el fondo *Venture Capital*.

- En materia ambiental, junto con el vinculado a la reducción de emisiones que ya hemos comentado, nos comprometemos a dos objetivos: generar un impacto neto positivo sobre el capital natural del entorno de nuestras instalaciones y ser una empresa líder en economía circular en 2030.

Respecto del primero, siguiendo las directrices del *Natural Capital Protocol* y dada la relación de interdependencia de la actividad del Grupo con la sociedad, durante 2019, la compañía ha trabajado, a partir del proyecto piloto realizado sobre una instalación existente, en el diseño de una metodología y análisis de valoración responsable del capital natural.

El desarrollo de esta metodología y su aplicación permitirá progresar en la cuantificación de los impactos y, por tanto, en el conocimiento del balance neto de nuestro impacto sobre la biodiversidad, facilitando la definición de las medidas de compensación y su nivel de ambición y ayudará a identificar los efectos positivos a potenciar. De este modo será posible avanzar hacia el impacto positivo deseado.

En materia de conservación del capital natural quiero destacar también el Bosque marino de Red Eléctrica. Este proyecto de I+D+i sobre el uso de semillas o de fragmentos *Posidonia oceánica* en la restauración de zonas degradadas de su hábitat natural fue galardonado en el 2019 en la XII edición Premio Cinco Días a la Innovación Empresarial en la categoría de iniciativa empresarial más innovadora en responsabilidad social corporativa (RSC).

Por otro lado, y como parte del camino hacia un modelo energético sostenible, la compañía apuesta por la integración de la economía circular en el desarrollo de sus actividades.

Este compromiso se ha materializado en 2019 con la elaboración de una Hoja de Ruta de Economía Circular con objetivos y acciones concretas enfocadas a mejorar en distintas dimensiones: materiales, residuo 0, suelos, agua, energía y una última dimensión transversal en la que

se engloban los aspectos para la integración de criterios de circularidad en todas las actividades.

- Asimismo, con el propósito de potenciar el compromiso del Grupo Red Eléctrica con los territorios dónde está presente y seguir impulsando la creación de valor compartido, nos comprometemos en el horizonte 2030 a eliminar completamente la brecha digital consiguiendo el 100% de personas conectadas en el entorno de nuestras instalaciones.

En este sentido, contamos con un Plan de innovación social del Grupo Red Eléctrica que establece un modelo abierto y colaborativo con los actores externos, con el objetivo de dar respuesta a las necesidades y desafíos de la sociedad a través de soluciones innovadoras con impacto social positivo de largo plazo.

El Grupo Red Eléctrica asume el cometido de hacer de la innovación social un eje transversal para la aceptación de los nuevos proyectos de inversión en la red de transporte y el propósito de luchar contra la despoblación del medio rural. Se trata de un plan integral que extiende nuestra contribución al desarrollo de la sociedad desde la reducción de la brecha digital a la expansión de la movilidad sostenible, pasando por el apoyo a la innovación local y la divulgación de la transición energética

En el 2019, la compañía ha aportado a iniciativas sociales más de 8 millones de euros (esto es, un 1,1% de su beneficio neto) al desarrollo y promoción de un total de 545 iniciativas, lo que supone un incremento del 25% con respecto a las llevadas a cabo el año anterior. Más de la mitad están enfocadas al desarrollo socioeconómico de los territorios con actividades que generen riqueza en los mismos, con el objetivo de favorecer la repoblación en el mundo rural.

- Pero no nos conformamos con aplicar las mejores prácticas de sostenibilidad en Red Eléctrica, sino que queremos extenderlas a lo largo de toda nuestra cadena de valor, por eso tenemos como objetivo dentro de nuestra visión 2030: ser motor del cambio de nuestros proveedores.

Durante el año 2019, hemos llevado a cabo la primera fase del Programa de colaboración con proveedores para la reducción de la huella de carbono, en el que participan 23 proveedores de los más relevantes para la organización, que representan en torno al 57% de las emisiones de la cadena de suministro.

Y hemos desarrollado, en colaboración con la Red Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas, un programa formativo sobre la lucha contra la corrupción con el objetivo de formar a nuestros proveedores en esta materia y consolidar con nuestros proveedores los valores éticos del Grupo Red Eléctrica.

La ética y el cumplimiento son también pilares fundamentales para el buen funcionamiento de nuestro grupo.

Así, estamos ultimando la revisión de nuestro Código Ético, como norma fundamental que establece los principios éticos y compromisos esenciales del Grupo, que lo adecúa a los estándares más exigentes en ética empresarial, a la evolución de las demandas de los grupos de interés y a los cambios producidos en nuestra estructura.

Y respecto al Sistema de cumplimiento de la compañía, quiero resaltar que el Consejo de Administración aprobó en marzo del 2019 la Política global de cumplimiento para el Grupo Red Eléctrica, que recoge el firme compromiso de la organización con la prevención, detección y respuesta ante cualquier conducta que suponga un acto contrario a las obligaciones legales y compromisos asumidos de manera voluntaria por la compañía, de acuerdo con los principios y pautas de conducta del Código Ético.

Y en paralelo a los avances en sostenibilidad en los ámbitos social y ambiental, también en 2019, hemos apostado por seguir avanzando en aplicar las mejores prácticas en el ámbito del buen gobierno. Entre los hitos del ejercicio quiero destacar:

- Los nombramientos por cooptación tanto del consejero delegado como de mi persona como presidenta no ejecutiva de este Consejo, cuya ratificación como consejero ejecutivo y consejera dentro de la categoría de “otros externos”, respectivamente, se someten en la presente Junta a la aprobación de todos nuestros accionistas.
- La reelección de la Consejera Independiente Coordinadora, pese a la separación de los cargos de presidente del Consejo y consejero ejecutivo de la sociedad, entre otras razones, porque contribuye a preservar los equilibrios y contrapesos en el seno del Consejo de Administración en favor de los consejeros independientes y porque cuenta con

muy buena acogida entre los accionistas y los *proxy advisors*; una elección como consejera independiente de la sociedad que se somete hoy a la aprobación de todos ustedes.

- La actualización de los planes de contingencia para la sucesión del presidente del Consejo de Administración y del consejero delegado, así como la sucesión ordenada de los cargos de consejero delegado y presidente en el actual modelo de gobierno corporativo de la compañía.
- La aplicación y continua actualización de la matriz de competencias individuales del Consejo de Administración.

Todos los aspectos mencionados anteriormente demuestran el compromiso del Grupo Red Eléctrica no solo con el desarrollo sostenible sino con la excelencia y el buen hacer en el desarrollo de todas las actividades de su cadena de valor. Fruto de ello, en el año 2019, Red Eléctrica ha renovado el título de “Embajador de Excelencia Europea”, concedido a aquellas empresas y entidades que tengan vigente un Sello de Excelencia Europea EFQM 500+ y hayan superado en su evaluación los 600 puntos. Además, hemos sido galardonados con el I Premio Nacional de Gestión Excelente, Innovadora y Sostenible, otorgado por el Club Excelencia en Gestión, por nuestra trayectoria en este sentido a lo largo del tiempo.

Asimismo, la compañía mantiene una presencia destacada en índices de sostenibilidad de reconocido prestigio. En 2019, el Grupo Red Eléctrica ha obtenido la máxima calificación (AAA) que otorga la agencia de calificación Morgan Stanley Capital International se sitúa en primera posición de su sector en el rating ESG realizado por ISS ESG.

## Cierre

En definitiva, nuestra compañía cuenta con los tres activos que definen el cambio de paradigma global: la electricidad, las telecomunicaciones y el talento de las 2.056 personas que formamos el Grupo Red Eléctrica y que ponemos al servicio de la enorme tarea que ahora nos espera a todos: la reconstrucción de la economía tan duramente dañada por los efectos de la pandemia.

Y para ello el mejor camino es acelerar el paso que ya habíamos iniciado y apostar por una **recuperación verde**: poniendo la lucha contra la emergencia climática en el centro del nuevo

modelo económico; asentando un desarrollo sostenible; profundizando en la descarbonización de la economía, el impulso de la eficiencia energética, y el uso de las energías renovables, avanzando hacia una transición energética justa e inclusiva, que atienda mejor a las necesidades de todos los ciudadanos y proteja el medioambiente.

Ello además no retrae recursos sino todo lo contrario, **es una potente herramienta de creación de empleo y crecimiento**. Es más, no hay crecimiento posible sin desarrollo sostenible, por lo que la hoja de ruta de la Agenda 2030, firmada en Naciones Unidas en 2015 y la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible siguen plenamente vigentes.

No podemos desandar lo recorrido en este terreno, sino redoblar los esfuerzos, en línea con lo reivindicado por una docena de gobiernos europeos, entre ellos el español, para que la salida de la crisis no se haga a costa, sino gracias al Pacto Verde.

- **Tenemos el marco para seguir avanzando.** El denominado Pacto Verde lanzado por la Comisión Europea alberga el ambicioso pero certero objetivo de alcanzar la neutralidad climática en 2050, una meta hacia la que nos dirige también el Plan Integrado de Energía y Clima presentado por España.
- **Disponemos de un desarrollo tecnológico** que nos permite alcanzar ese reto a un coste muy inferior por los avances conseguidos en los últimos tiempos.
- y contamos a nuestro favor con **una sociedad, la española, que figura entre las más concienciadas** respecto al desafío que supone la emergencia climática.

No partimos de cero, sino que ya hemos conseguido algunos hitos importantes. Y nuestra compañía es testigo y propulsora del cambio. El año 2019 marcó un punto de inflexión porque por primera vez la potencia renovable instalada superó al resto de las tecnologías en el parque peninsular.

También fue un año récord en la reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub> asociadas a la generación eléctrica, con un descenso del 23% con respecto al año anterior. Es una comparativa alentadora.

Es imprescindible consolidar el cambio de paradigma, que nos obliga también a reformular las bases de nuestro comportamiento como sociedad y también como individuos, pues ningún aspecto de la vida cotidiana está al margen de las consecuencias de este fenómeno. Ningún ciudadano, institución, corporación o empresa puede eludir su responsabilidad en esta respuesta global.

En Red Eléctrica reafirmamos nuestro compromiso con este nuevo modelo, a través de las siguientes palancas:

- Un papel protagonista en la transición energética
- La garantía de un suministro eléctrico eficiente, seguro y sostenible a toda la sociedad, con una gestión neutral de la red de transporte.
- Un Operador de referencia de infraestructuras de telecomunicaciones, elemento estratégico para la sociedad y el desarrollo económico futuro.
- La reducción de la brecha digital, mejorando la conectividad de las personas y facilitando su acceso a las tecnologías de la información y la comunicación
- La innovación tecnológica para dar respuesta a los retos presentes y futuros.
- La protección y conservación del medio ambiente, buscando las soluciones que generen el menor impacto o compensen éste en la medida de lo posible.
- Y la contribución al desarrollo de las comunidades, a través de programas de colaboración e innovación social, con especial atención al entorno rural.

Llevamos 35 años comprometidos con el progreso, el desarrollo sostenible y el bienestar de los ciudadanos. Nuestra misión continúa. Los próximos 35 años nos esperan.

Muchas gracias.

