

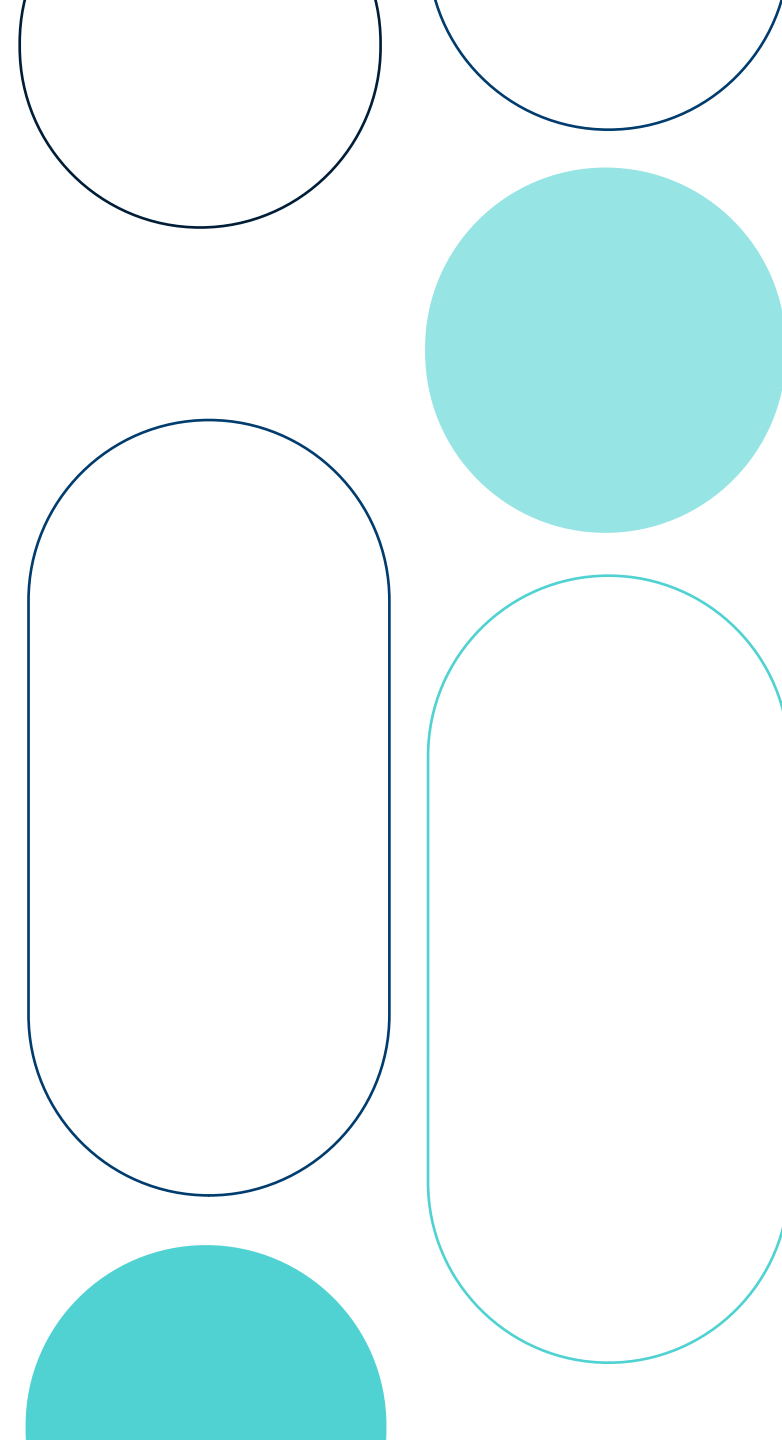


El valor de lo esencial

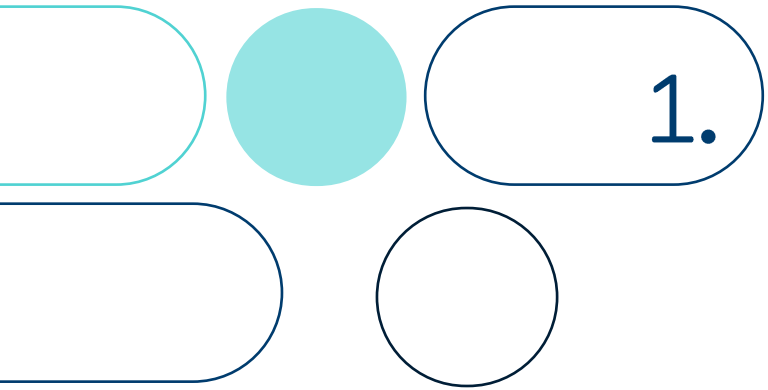
Gestión sostenible de la cadena de suministro 2025

Junio, 2026

Clasificación información: ☒ Pública ☐ Interna ☐ Confidencial ☐ Privada



1.	Programa ESG Proveedor	3
1.1.	Marco normativo, órganos de decisión y procesos	7
1.2.	Palancas de mejora continua	13
1.3.	Riesgos ESG y gestión en la cadena de suministro	24
2.	Otros indicadores (KPI) de la Cadena de Suministro	41
3.	Anexos	45



1.

Programa ESG Proveedor

El **Compromiso con la Sostenibilidad 2030 de Redeia**, aprobado por el Consejo de Administración, integra las dimensiones, económica, ética, social y ambiental, y articula la apuesta de la compañía por su perdurabilidad en el largo plazo. Este compromiso se fundamenta en un modelo de negocio **orientado a la creación de valor compartido** para todos los grupos de interés, entre los que se encuentran los proveedores, **promoviendo el desarrollo responsable** de sus actividades **a lo largo de toda la cadena de suministro**.

Este compromiso **se despliega en el Plan de Sostenibilidad 2023-2025**, tras cuyo cierre se ha alcanzado el cumplimiento de todos los objetivos definidos para la cadena de suministro. Sobre esta base, el nuevo Plan de Sostenibilidad 2026-2029, **alineado con el Plan Estratégico 2026-2029**, ambos aprobados por el Consejo de Administración, establece como **una de sus prioridades la extensión del compromiso de responsabilidad de Redeia a todos los eslabones de la cadena de valor**. Este objetivo se sustenta en la generación de alianzas con proveedores y en un sólido modelo de gobierno y de integridad.

A lo largo de 2025 y el período de 2026 transcurrido hasta la publicación de esta información, **Redeia ha impulsado diversas iniciativas de mejora** orientadas a reforzar sus capacidades y garantizar una adecuada preparación para afrontar estos nuevos retos, **consolidando así un enfoque integral de sostenibilidad** en la gestión de la cadena de suministro.

El presente documento describe el modelo de gestión de la sostenibilidad de la cadena de suministro de Redeia, detallando las responsabilidades asociadas y los mecanismos establecidos para asegurar la correcta implantación de las líneas de actuación y los objetivos definidos en el Plan de Sostenibilidad. **Asimismo, recoge el Programa ESG**, que contempla la identificación y evaluación de riesgos, así como la planificación y seguimiento de las correspondientes medidas para su mitigación.

Con el fin de garantizar su adecuada ejecución, alineamiento estratégico y eficiencia, **el avance del Programa ESG se presenta** de forma periódica, y al menos una vez al año, **ante la Comisión de Sostenibilidad**. (21 de enero y 23 de septiembre en 2025; 21 de abril en 2026)

Adicionalmente, y en el marco de la delegación de la gestión ordinaria del Consejo de Administración, **se informa anualmente al Comité de Compras** sobre la actividad vinculada a la cadena de suministro, incluyendo las principales actuaciones desarrolladas, los avances alcanzados y las mejoras implantadas, con especial atención a los aspectos de sostenibilidad que no se encuentren recogidos, o no en su totalidad, en el Informe de Sostenibilidad.

- (i) *Comisión de Sostenibilidad: Compuesta por tres consejeros para facilitar al Consejo de Administración decisiones sobre determinados asuntos, entre los que se encuentra el seguimiento, supervisión e implantación del Compromiso con la Sostenibilidad 2030 y con las políticas de sostenibilidad y su vinculación con el Plan estratégico.*
- (ii) *Comité de Compras: Órgano presidido por el Consejero Delegado y compuesto por D.G. Económico Financiero y 3 directores generales de los principales negocios y actividades que más gasto generan, de acuerdo con la política de delegación de la gestión ordinaria del Consejo de Administración.*

Propósito

Razón de existir
de Redeia

Garantizar el suministro eléctrico y la conectividad, impulsando con criterios de sostenibilidad una transición ecológica justa, contribuyendo a la cohesión social y territorial, y al desarrollo del tejido industrial, y facilitando la electrificación de la economía.

Misión

Qué hacemos
para alcanzar
el Propósito

Facilitar el modelo energético y la conectividad del futuro, generando un impacto positivo en el cambio climático, la naturaleza, el territorio y las personas.

Visión

Cómo quiere
verse Redeia en
el futuro

Ser la columna vertebral de un sistema energético descarbonizado, justo, eficiente y seguro, y ofrecer una red de fibra óptica fiable y tecnológicamente avanzada que contribuya a eliminar la brecha digital.

Principios

Igualdad de trato

No discriminación

Reconocimiento
mutuo

Proporcionalidad y
transparencia

Libre competencia

Marco normativo

* Órgano de aprobación de la norma

REAL
DECRETO-LEY
3/2020

CÓDIGO
ÉTICO

* Consejo de Administración.
Mayo 2023.
Revisión en 2025.

CÓDIGO CONDUCTA
PARA
PROVEEDORES

* Comité ejecutivo.
Junio 2023

POLÍTICA CADENA DE
SUMINISTRO SOSTENIBLE

* Consejo de Administración.
Noviembre 2025

POLÍTICAS DE
REPUTACIÓN CORPO-
RATIVA Y
SOSTENIBILIDAD

* Consejo de Administración.
Junio 2021 y Mayo 2022

GUÍA PREVENCIÓN
CONTRA CORRUPCIÓN

* Consejo de Administración.
Enero 2023

NORMATIVA
INTERNA

Palancas de mejora continua

* Órgano de aprobación de la norma

PLAN
ESTRATÉGICO

*2021-2025: Aprobación CdA⁽ⁱ⁾. Febrero 2021
*2026-2029: Aprobación CdA⁽ⁱ⁾. Febrero 2026

PLAN OPERATIVO
D. CADENA DE SUMINISTRO

* 2021-2025: Consejero Delegado. Julio 2021
* 2026-2029: En proceso de aprobación

PLAN DE
SOSTENIBILIDAD

*2023-2025: Aprobación CdA⁽ⁱ⁾. Octubre 2022
*2025-2029: Aprobación CdA⁽ⁱ⁾. Diciembre 2025

OBJETIVOS
Y PROYECTOS

AUDITORÍAS
EVALUACIONES

ESTUDIOS DE
PERCEPCIÓN A
PROVEEDORES

Pilares

BÚSQUEDA CONTINUA DEL
MENOR
COSTE TOTAL ESPERADO

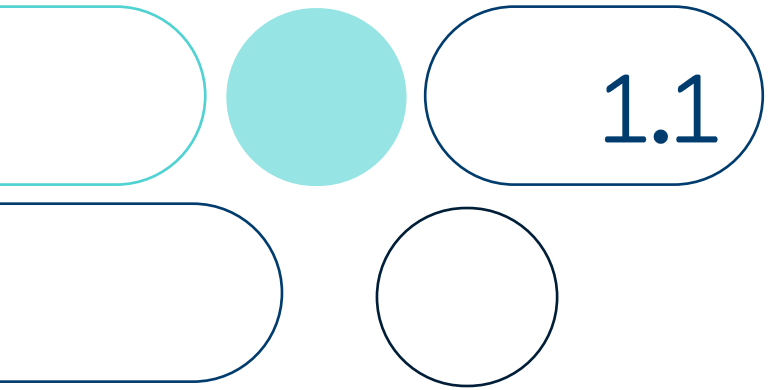
SEGREGACIÓN DE
FUNCIONES
Y TRANSPARENCIA EN LA
GESTIÓN

GESTIÓN ÉTICA Y
DESARROLLO
DE PROVEEDORES
Y SUBCONTRATISTAS

MINIMIZACIÓN DEL
RIESGO ASOCIADO
A LOS PROCESOS DE
APROVISIONAMIENTOS

CONTRIBUCIÓN AL LOGRO
DE LOS OBJETIVOS DE LA
COMPAÑÍA

(i) CdA: Consejo de Administración



1.1

Marco normativo, órganos de decisión y procesos

Código de Conducta Proveedor

El **objetivo** del **Código de Conducta para Proveedores** es difundir y promover valores y comportamientos responsables en la actividad laboral y profesional de las empresas proveedoras en sus diferentes ámbitos de actuación. Estos valores son compartidos con el Código Ético de Conducta de Redeia.

Asimismo, el Código de Conducta para Proveedores, considera los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**, en cuyo cumplimiento está comprometida la Compañía, para que las prioridades y actuaciones, tanto propias como con terceros, contribuyan de forma notable a su consecución.

El Código de Conducta para Proveedores formaliza los **requisitos mínimos de orden ético, social y ambiental** que todo proveedor **debe aceptar** (para su clasificación) **y cumplir** (documentación contractual) para colaborar con Redeia, asumiendo asimismo el compromiso de extenderlo a su propia cadena de suministro.

Los principios de conducta para proveedores de Redeia, recogidos en este documento, se estructuran en tres **bloques en función de la relación del proveedor con:**

- **Sus empleados y contratistas.**
- **Redeia.**
- **Entorno.**

Principios de conducta



redeia

Empleados:

- Prevención del trabajo infantil
- Prevención Trabajo forzoso o bajo coacción
- Prevención Abuso físico, verbal o cualquier tipo de intimidación o acoso
- Criterios de igualdad y no discriminación
- Prevención de cualquier tipo de discriminación
- Respeto a los horarios de trabajo
- Respeto y promoción de los derechos humanos, con atención a grupos vulnerables.
- Garantía de la libertad sindical, el derecho de asociación y la negociación colectiva
- Adopción de medidas de formación, divulgación y sensibilización del Código de Conducta.
- Lugar de trabajo seguro y saludable
- Garantía de salud física y mental
- Seguridad y bienestar.
- Respeto de los sueldos mínimos

Redeia:

- Respeto a la normativa y legislación
- Evitar conflictos de interés
- Prevención de prácticas comerciales irregulares
- Prevención de soborno, corrupción y prácticas no éticas
- Protección de datos e información interna, confidencial o secreta

Entorno:

- Uso eficiente de los recursos
- Fomento del ahorro energético
- Integración de medidas preventivas para evitar o minimizar contaminación
- Integración de medidas preventivas y correctoras frente a la afección de la biodiversidad
- Integración de criterios de economía circular
- Aplicación de criterios ambientales en contratación y seguimiento proveedor.

El Código de Conducta para proveedores es revisado de forma anual. En 2025 no ha requerido actualización.

Código de Conducta Proveedores



Objeto

El **25 de noviembre de 2025** se aprobó la tercera edición de la **Política de Cadena de Suministro Sostenible**.

La Política de Cadena de Suministro Sostenible establece los principios que rigen la cadena de suministro para garantizar que las necesidades de bienes y servicios de Redeia sean cubiertas con eficiencia y calidad y que estén orientadas al compromiso de contribuir a la sostenibilidad del desarrollo económico y social del entono.

La atención y cumplimiento de los principios contenidos en esta política contribuyen a alcanzar el propósito de la organización, así como al logro de sus objetivos estratégicos, en coherencia con los valores, principios y pautas de conducta establecidos en el Código Ético y de Conducta de Redeia.

Principios clave

- Gobernanza y Cumplimiento
- Gestión eficiente de la contratación
- Relación responsable con proveedores

- Sostenibilidad en la Cadena de Suministro
- Mejora continua y colaboración
- Gestión de riesgos

Publicación web

Política de cadena de suministro sostenible | Redeia

Toma de decisión

La estructura organizativa establecida vela por el adecuado cumplimiento del **modelo de gestión sostenible de la cadena de suministro**.

Proceso

Calificación

- Dp. Proveedores y Reporting

Evaluar en el proceso de calificación el cumplimiento de los requerimientos establecidos, así como los riesgos en materia ESG

Proceso de Compra

Criterios de compra

- Dirección de la unidad correspondiente a la necesidad de compra
- Dirección de Cadena de Suministro

Se incorpora la visión de riesgo del suministro. Dando visión del score ESG de la cartera y riesgos de sostenibilidad asociados ([Riesgo específico de País](#), [Riesgo del Producto](#), [Riesgo del Sector](#)). Además de la visión de planes de acción en curso.

Órganos de aprobación

La aprobación se eleva en función del importe y criticidad:

- Consejo de Administración
- Comité de Compras
- D. de Cadena de Suministro
- Responsables de Dp. de aprovisionamiento.

Seguimiento

- Comisión de Auditoría ⁽ⁱ⁾:

Información trimestral al Comité de Compras sobre [resultados de auditorías sociales a proveedores](#) para garantizar el cumplimiento del Código de Conducta para Proveedores ante determinadas incidencias.

- Aprobación de la Política de Cadena de Suministro Sostenible, incorporando criterios de sostenibilidad y criterios generales.
- Modificación de niveles de aprobación.

⁽ⁱ⁾ Las [Comisiones especializadas](#) facilitan al consejo de Administración la decisión sobre determinados asuntos, a la que elevan informes y propuestas.

- Comisión de Auditorías: 4 consejeros y 1 secretario.
- Comisión de Sostenibilidad: 3 consejeros y 1 secretario.

Mejora continua en sostenibilidad

Aprobación de normativa con criterios de sostenibilidad

- Comité Ejecutivo
- Consejo de Administración

Mejora continua en sostenibilidad

- Comisión de sostenibilidad ⁽ⁱ⁾ ,
- Comité directivo de Sostenibilidad

Seguimiento y control sostenibilidad

Supervisión y control

- Comité de Compras
- Comisión de sostenibilidad ⁽ⁱ⁾ ,
- Comité directivo de Sostenibilidad

Información periódica o a demanda relativa a la sostenibilidad en la cadena de suministro y sus procesos.

⁽ⁱ⁾ Las [Comisiones especializadas](#) facilitan al consejo de Administración la decisión sobre determinados asuntos, a la que elevan informes y propuestas.

- Comisión de Auditorías: 4 consejeros y 1 secretario.
- Comisión de Sostenibilidad: 3 consejeros y 1 secretario.

Cada uno de estos subprocesos son auditados periódicamente, tanto internamente, mediante auditores de Redeia, como externamente, mediante auditores de organismos independientes, para confirmar el correcto cumplimiento de los controles definidos.

Los proveedores deben aceptar inicialmente el Código de Conducta de Redeia y cumplir para cada suministro los requisitos mínimos exigidos (incluyendo requisitos ESG).

- 100% proveedores aceptan el [Código de Conducta para Proveedores de Redeia](#).
- 100% proveedores calificados para suministros recurrentes con potencial impacto en ESG cumplen los requisitos mínimos: disponer de Sistemas de Gestión certificados (ISO 14.001, ISO 9.001, ISO 45.000/OSHAS 18001); ser Centro de Especial Empleo, disponer de Plan de diversidad, etc.
- Los proveedores pueden ver modificado su estado de calificación o salir del sistema de clasificación (descalificación) ante incidencias con impacto (incluyéndose incidencias con afección ESG), o por identificación de no conformidades que, tras realización de un plan de acciones correctivas no resueltas en el plazo definido.
- Para volver a su estado de calificación inicial, los proveedores deben evidenciar el cumplimiento de las acciones correctivas establecidas. Los proveedores que salgan del sistema de clasificación (descalificación), transcurrido el tiempo establecido, pueden solicitar de nuevo el inicio del proceso de calificación completo.



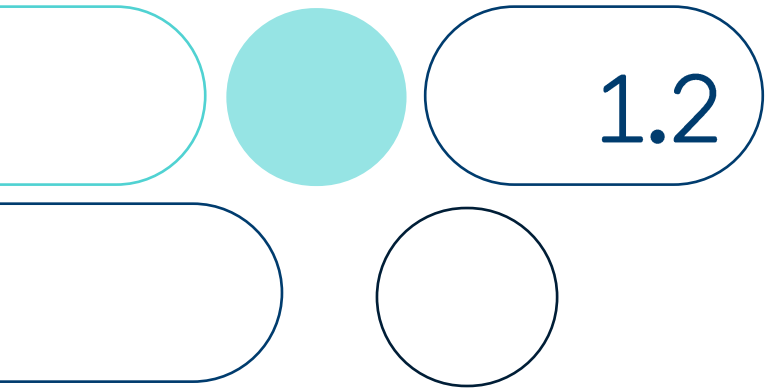
Únicamente proveedores calificados pueden participar en los procesos de compra. Los proveedores deben obedecer las condiciones y requisitos de sostenibilidad establecidos en la documentación contractual. Para compras estratégicas* el posicionamiento en sostenibilidad permite el desempate.

- 100% de los adjudicatarios son proveedores calificados.
- 100% proveedores aceptan condiciones establecidas en la documentación contractual que incluyen criterios ESG: a) [El Código de Conducta para Proveedores de Redeia](#) b) [La Política de Garantías](#); c) [Las Condiciones Generales de Contratación CGC](#).
- 100% de los proveedores adjudicatarios en proceso de compras estratégicas*, han superado el requisito de alcanzar un umbral en score ESG del 50%. Este umbral se revisará en el contexto del nuevo Modelo Integral de Gestión del Riesgo.
- 100% de los procesos en los cuales hubo un empate entre proveedores, se resolvieron según el mejor posicionamiento del proveedor en sostenibilidad.
- Inicio de la definición del *Factor de sostenibilidad* a incluir en los procesos de compra para la toma de decisión. (objetivo Plan Sostenibilidad 26-29)
- Para determinados suministros con mayor impacto la decisión de la compra incluye el análisis TVO (*Total Value Ownership*) que incorpora aspectos ESG.

Desde su calificación, los proveedores son monitorizados de forma continua. El estado de los proveedores puede verse modificado en cualquier momento, por incidencias o no conformidades mayores, resultado de las auditorías.

- 100% suministros monitorizados en riesgos: empresariales, financieros y debida diligencia.
- Evolución de Modelo Integral de Gestión de Riesgo para alcanzar una visión 360 de riesgo para el 100% de cartera.
- 100% cumplimiento del plan anual de auditorías sociales para proveedores con mayor riesgo.
- Implantación del Modelo Integral de Gestión de Riesgo (Ene.26)

* Compras estratégicas: Compras con importe superior a 2M€



1.2

Palancas de mejora continua

Marco de sostenibilidad en Redeia

En los últimos años, Redeia ha avanzado hacia un mayor alineamiento entre estrategia y sostenibilidad. En la cadena de suministro, esta evolución se traduce en una anticipación de los objetivos estratégicos dentro de los planes de sostenibilidad. De cara al nuevo período 2026 – 2029, **el Plan de Sostenibilidad pasa a estar plenamente integrado dentro del Plan Estratégico, reforzando así la coherencia y el impacto global.**

2021-2025

Plan Estratégico 2021-2025

Aprobación Consejo de Administración



Plan de Sostenibilidad 2023-2025

Aprobación Consejo de Administración



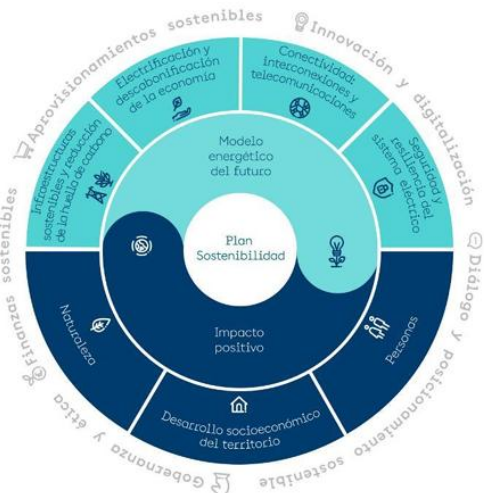
- Plan de Sostenibilidad 2023-2025 ⓘ
- Compromiso con la sostenibilidad ⓘ

2026 - 2029

Plan Estratégico 2026-2029

Aprobación Consejo de Administración

Plan Estratégico 2026-2029 ⓘ



Plan de Sostenibilidad 2026-2029

Aprobación Consejo de Administración

Plan de Sostenibilidad 2026-2029 ⓘ

Programa ESG

Avances 2025:

- Política de Cadena de Suministro Sostenible
- Modelo Integral de Gestión del Riesgo Proveedor
- Modelo de Seguridad en Cadena de Suministro
- Refuerzo del proceso de Auditorías Sociales
- Nuevo Estudio de Percepción Proveedor

Programa ESG 2024 ⓘ

Cierre Plan de Sostenibilidad 2023-2025 – Acciones Cadena de Suministro

Objetivos definidos

Indicador

Resultado



Ser motor del cambio

Al menos **10 suministros** con mayor impacto en la red de transporte con criterios de circularidad, cambio climático, seguridad, diversidad y biodiversidad

Cumplimiento al **100%** del objetivo. Incorporación total de **91 suministros** con criterios de sostenibilidad:

- » Generación de Análisis de Ciclo de Vida y uso en 11 suministros mediante ejercicio de Compra Sostenible.
- » Incorporación de 80 suministros en *Modelo de Seguridad.



Reducción de emisiones

2/3 de los proveedores (en términos de emisiones) con **SBTi aprobado (respecto 2019).

Cumplimiento del **97%**. El **66,3%** de las emisiones de la cadena de suministro se encuentran cubiertas mediante objetivos **SBTi. (Continuidad del objetivo en nuevo Plan de Sostenibilidad 2026-2030).



Seguridad en la Cadena de Suministro

- Revisión del 100% de los suministros y servicios en materia de seguridad.
- Incorporación de una cláusula en condiciones generales de contratación sobre la seguridad de suministro.

Cumplimiento al **100%** de ambos objetivos.

Los objetivos del Plan de Sostenibilidad vinculados a la Cadena de Suministro finalizan con el grado de cumplimiento estimado

- *Modelo de Seguridad: Modelo que recoge la ciberseguridad, seguridad de la información y seguridad física.*
- ***SBTi: (Science Base Target Initiative) iniciativa internacional que ayuda a las empresas a fijar objetivos de reducción de emisiones alineados con la ciencia climática y los objetivos del Acuerdo de París.*



Sostenibilidad en la compra

- Inclusión del **100% de cartera activa en el Modelo Integral de Gestión de Riesgo**.
- Aplicar **Factor de Sostenibilidad** en el 100% de las compras para los suministros objetivo.



Reducción de emisiones

- Cero Neto en 2050 (alcance 1, 2 y 3):
 - **Programa Voluntario de Proveedores:** Al menos 20% de emisiones de la Cadena de Suministro generadas por proveedores incorporados en el Programa. Participación en grupos de trabajo internacionales.
 - Soporte del dato para una adecuada gestión de la información de sostenibilidad.
 - **100% edificios nuevos** con suministro eléctrico con **Garantías de Origen** o energía renovable (autoconsumo).
- Renovación de objetivos SBTi.



Contribuir a generar un impacto neto positivo

- Firma de convenio con entidades/organismos para el desarrollo de **proyectos** de custodia activa (divulgación y conservación) del territorio en **40% terrenos sin uso existentes** antes de 2025.



Percepción y desarrollo

- **Mantener o superar el nivel medio de percepción** de grupos de interés de prioridad muy alta y alta* alcanzado en los últimos cuatro años:
 - Estudio de percepción 2026-2027.
 - Desarrollo del **100% de las PYMES** en la cartera proveedor con riesgo alto ESG.

**Puntuación obtenida como la media entre la valoración recibida en el estudio de percepción, el grado de aceptación de su plan de acción y webinars o foros en los que se solicite evaluación del resultado.*

Palancas de Mejora Continua 2025: Desarrollo interno en sostenibilidad

Para que el proceso se realice con las máximas garantías se establecen mecanismos de **formación y concienciación en gestión sostenible de la cadena de suministro:**

- Planes de integración con cada nueva incorporación.
- Asistencia a foros específicos (AERCE; CPOnet; webinars y foros impartidos por empresas especializadas).
- Revisión continua de la normativa interna de funcionamiento de la D. Aprovisionamientos, que documenta los procesos para su ejecución estandarizada.

Específicamente, en 2025 se han realizado las siguientes actuaciones de formación y divulgación:

- Personal de la compañía bajo proceso continuo de formación y concienciación que, mediante interacciones personalizadas, contenidos adaptados y sesiones breves periódicas, permite mejorar el conocimiento y la sensibilización de los usuarios en materia de riesgos (especialmente ciberseguridad), fomentando cambios de comportamiento y fortaleciendo la cultura de seguridad de la organización.
- Participación en formación “Desafío ClosingGap” sobre diversidad. Este encuentro está dirigido a empleados y empleadas de todas las compañías miembro de ClosinGap, y tiene como objetivo generar ideas y propuestas que impulsen la igualdad de género en el entorno laboral.
- Redeia, adicionalmente, ofrece a sus trabajadores un campus con diferentes sesiones de formación, de los cuales los trabajadores son libres de aplicar en las formaciones que les sean interesantes. En 2025 hubo participación en los siguientes cursos:
 - Cursos de formación sobre solución Power BI.
 - Curso de formación sobre Comunicación con impacto.

Palancas de Mejora Continua 2025: Acciones de desarrollo y formación proveedor

Cuadro de acciones – Cierre Plan Estratégico 2021 - 2025

Desde 2021, todas las actuaciones de formación promovidas desde la D. de Cadena de Suministro se realizaron con recursos propios, sin gasto asociado y se colabora con el resto de las áreas para la promoción y desarrollo de sesiones de formación y divulgación a proveedores. Las acciones, como se refleja en la tabla en detalle, son continuistas, algunas iniciadas desde el 2019. Adicionalmente, mediante el Plan de Sostenibilidad 2026-2029 se genera otra línea de formación y divulgación continua para el **100% de empresas PYME con riesgo alto ESG**.

Foro / Actuación	Contenido	Año	Participación / Valoración
Modelo de seguridad (información, física y ciberseguridad)	Acciones de formación y desarrollo de suministros con enfoque a la minimización del riesgo de suministros ya analizados y a la correcta incorporación en el modelo para nuevos suministros.	Continúa desde 2019	En 2025 se han mantenido 2 sesiones prácticas sobre ciberseguridad con un total de 72 asistentes de 57 empresas diferentes.
Reuniones presenciales anuales con los proveedores de mayor actividad con Redeia	Revisión a nivel de Direcciones revisan de las estrategias, aspectos de mejora y oportunidades en todos los ámbitos, incluida la sostenibilidad.	Continúa desde 2020	En 2025 con 19 proveedores.
Sesiones de concienciación a proveedores en materia de seguridad y salud de los trabajadores	Sesiones sobre seguridad y salud de los trabajadores.	Continúa desde 2020	En 2025: 1) 1 sesión de Comunidad de Aprendizaje Positive Safety, con un total de 60 asistentes de 30 empresas diferentes. 2) 2 sesiones de Prevención en trabajos con riesgo eléctrico, con un total de 400 asistentes de 140 empresas. 3) 1 sesión de seguridad en actividades de construcción y mantenimiento de líneas aéreas y subterráneas, con un total de 30 asistentes de 12 empresas.
Programa de colaboración para la reducción de la huella de carbono de la cadena de suministro	Formaciones en materia para proveedores con un alto grado de emisiones y sesiones formativas para impulsar la incorporación de proveedores a la iniciativa SBTi.	Continúa desde 2021	En 2025 sesiones enfocadas según tipología de proveedor y grado de madurez en este ámbito para los 26 proveedores incluidos en el programa.
Foro sobre el Proceso de Clasificación y Calificación	Dar a conocer en detalle el proceso de Clasificación y Calificación de proveedores, el funcionamiento de la plataforma de soporte de información PRORED y sensibilizar al proveedor en la necesidad de actualización de información.	2021	180 participantes (valoración 9/10). A todos los registrados (417 de 361 empresas proveedoras) se les facilitó la documentación soporte
Encuentro sobre Planificación eléctrica 2021-2026	Visibilidad a proveedores de necesidad de suministros más estratégicos y retos a los que nos enfrentamos	2022	88 participantes de 61 empresas proveedoras (valoración 9/10)
Foro sobre Seguridad en la cadena de suministro	Presentación de la metodología del modelo, los posibles requerimientos en materia de seguridad del dato, física y ciberseguridad para mitigación de riesgos	2022	68 participantes de 58 empresas proveedoras (valoración 8/10)
Sesión formativa en Derechos Humanos	Futuro desarrollo normativo, como complemento del programa formativo de 2021 con Pacto Mundial de Naciones Unidas.	2022	329 participantes en total de 152 empresas proveedoras (valoración 9/10). En 2022 participaron 132 empresas proveedoras.

En 2025 se han realizado acciones de desarrollo y formación para un total de **224** proveedores únicos, de los cuáles **57** son **proveedores significativos únicos**.

Grupo
interés
Proveedor



Estudio de Percepción de Proveedores: resultados cuantitativos

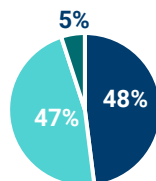
Evolución histórica	2020	2022	Evolución 2020-2022	2024	Evolución 2022-2024
A Evaluación global	7,6	7,4	-2,5%	7,8	5,5% ↑
B Evaluación de los servicios	7,8	7,9	0,3%	8,0	1,1% ↑
C Reputación corporativa	8,4	8,5	0,6%	8,7	2,6% ↑

Cierre Plan de Acción 2024 - 2025

Acciones

- Mejorar la **visibilidad de la planificación a largo plazo y de la programación de trabajos** mediante el fomento del diálogo colaborativo con proveedores que potencie su anticipación y su preparación de cara al inicio de trabajos o a la adaptación a cambios en programaciones.
- Mejorar la **información a lo largo del proceso de licitación** mediante la comunicación del resultado de la validación y/o puntuación técnica de su oferta.
- Mejorar la **usabilidad de las plataformas** informáticas mediante la incorporación de avances tecnológicos en la clasificación y calificación de proveedores (objetivo iniciado en 2024).

Grado de satisfacción con el estudio realizado:



- Muy satisfecho
- Medianamente satisfecho
- Poco satisfecho

Estudio de percepción 2024-2025



Nuevo Estudio de Percepción: lanzamiento en 2026

Mejoras

- ✓ Nueva metodología más clara, sencilla y ágil.
- ✓ Basada en **7 preguntas comunes** a todos los grupos de interés + **3 específicas**.
- ✓ Dirigida al **100% de los proveedores activos**, con importe contratado en los últimos 3 años.

Avance

- Análisis de resultados en curso para generación de primera propuesta de plan de acción.
- Participación del doble de proveedores respecto al anterior estudio** (333 respuestas en 2026 frente a 174 en 2024).
- Evaluación global superior** 8,8 en base 10 (el estudio se ha realizado en base a 5 como total, es decir la puntuación es 4,4)

Palancas de Mejora Continua 2025: Modelo Integral de Gestión de Riesgo



Durante el ejercicio 2025 se ha aprobado el **Modelo Integral de Gestión del Riesgo Proveedor**. Este modelo ha sido diseñado para **ofrecer garantías, control y rigor**, al mismo tiempo que **posee la flexibilidad** necesaria para escalar y adaptarse a nuevas necesidades, contribuyendo así a la **eficiencia** en la gestión **sin poner en riesgo la seguridad del suministro**.

Principales beneficios

- Modelo **alineado con el mercado** y con las **exigencias normativas**.
- Incorporación de **Modelo de Seguridad** propio.
- Oportunidad de alineación con **criterios TSO**.
- Flexibilidad para **modular modelo y niveles de riesgo**.
- **Acceso único** para gestores y proveedores. **Visión 360°**
- Integración con **información de terceros** (DowJones, IberInform,..)
- Dato de **calidad, trazable y transparente**.
- Gestión de **auditorías e incidencias** integrada.
- **Módulo de planes de acción** incorporado, apoyando el desarrollo y desempeño del proveedor en los diferentes ámbitos de control

Principales retos

- **Ambicioso y complejo**: al integrar al 100% de los proveedores.
- **Requiere coordinación con interlocutores internos**: Cumplimiento, Sostenibilidad, diversidad, seguridad, etc.
- **Aspira a homogeneizar criterios** que se acuerden con TSO.
- **Enfocado a la solvencia del proveedor** lo que requiere el aporte de datos de calidad y desarrollo de planes de acción.
- Tras **implementación** (Ene. 26) se requiere **estabilización y escalado** hasta obtener el **máximo potencial del modelo** que permita **incrementar la madurez** de los proveedores.

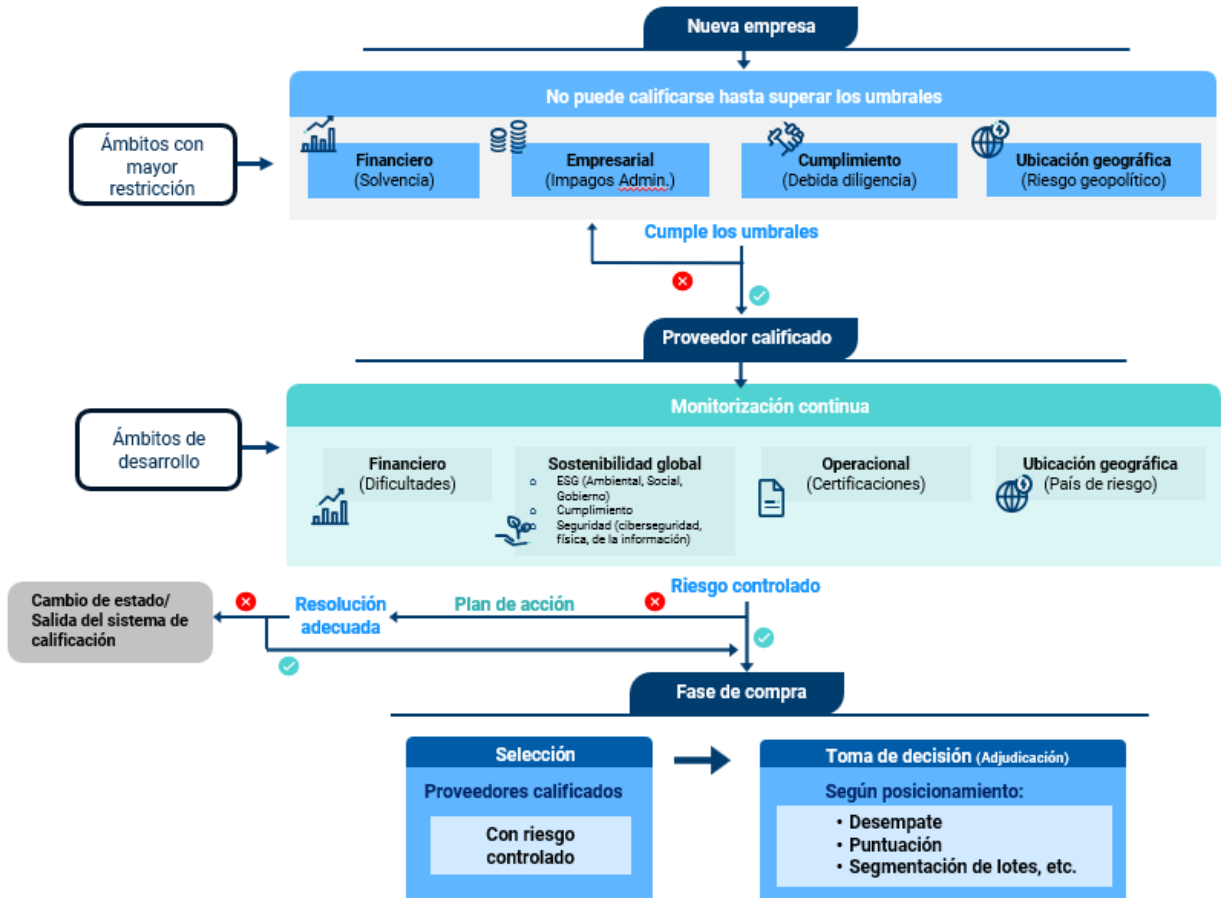
Palancas de Mejora Continua 2025: Modelo Integral de Gestión de Riesgo



Sostenibilidad en la compra

El fin último del Modelo Integral de Gestión de Riesgos es:

- Disponer de un **proceso robusto** para la obtención de **información de actualizada** que permita la **monitorización continua del riesgo para su reducción** a través de planes de acción y que permita
- Definir un **factor de sostenibilidad** para cada uno de los **suministros seleccionados por su mayor impacto en la sostenibilidad**, que se pueda incluir para su consideración en la toma de decisión en los procesos de compra.



Portal de aprovisionamientos

El nuevo [Portal de Aprovisionamientos](#), lanzado el día 21 de enero de 2026, centraliza toda la gestión de proveedores en un único punto de acceso, incluyendo:

- **Herramienta de clasificación y calificación (CALIFICA)**: Centraliza la gestión de proveedores en un único punto de acceso.
- **Herramienta de gestión y monitorización del riesgo en la cadena de suministro (LINCE)**: Permite evaluar aspectos clave en un único punto: estado financiero, cumplimiento normativo, sostenibilidad (ESG), riesgos en seguridad y operacionales.

Palancas de Mejora Continua 2025: Modelo Integral de Gestión de Riesgo

El **Modelo Integral de Gestión de Riesgo 360° Proveedor** establece el marco para **identificar, evaluar, monitorizar y controlar** los riesgos asociados a la gestión de los proveedores de Redeia, con el fin de actuar en su **mitigación**, aportando **información de valor** para la toma de decisiones.



Palancas de Mejora Continua 2025: Modelo Integral de Gestión de Riesgo

Visión Proveedor de su estado

Redeia monitoriza de forma continua a los proveedores a través de la plataforma de gestión de riesgo ESG, que permite una visión comparada de su posicionamiento en aspectos ESG, con relación a la media de las empresas registradas.

Anterior Modelo de gestión de riesgo



- Visión completa de Riesgo ESG, con visibilidad de puntos fuertes, debilidades y riesgos asociados al proveedor
- Visión comparada con el promedio del resto de empresas de la plataforma
- Visión de Score ESG y comparativa con promedio visible para proveedores
- Alertas en caso de vencimientos de documentación

Nuevo Modelo de gestión de riesgo



VISIÓN COMPARADA DE RIESGO

- Visión comparada de diferentes scores con el resto de cartera:
 - Score ESG
 - Score Social
 - Score Seguridad
 - Score Cumplimiento
 - Score Gobernanza
 - Score Medio ambiente
 - Score Operacional
- Capacidad de filtrar por categoría (suministro) específica.
- Capacidad de filtrar por proveedores del mismo país.

Achilles-GoSupply Insights

redeia

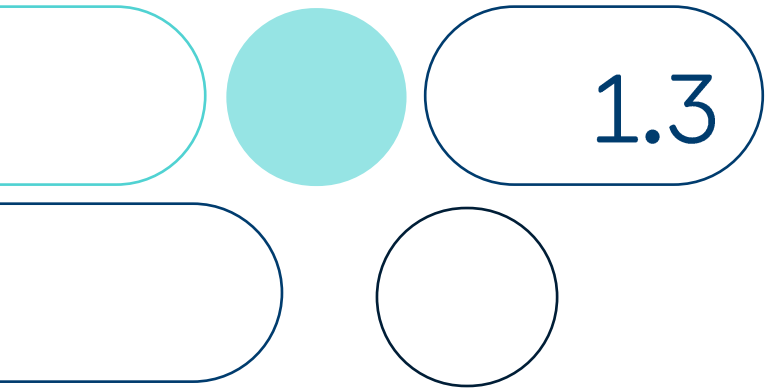
Recomendaciones de Achilles-GoSupply de alto valor para mejorar su negocio. Estas recomendaciones parten de la experiencia de Achilles-GoSupply en la gestión de riesgos en la cadena de suministro, y se basan en la información de fuentes terceras, información pública y en la facilitada por su empresa a sus Clientes en Achilles-GoSupply.



- Proporcionar un plan de diversidad ante sus clientes juega un factor determinante para ser mejor valorado.
- Poseer un Plan de Igualdad es altamente valorado.

MODELO INSIGHTS

- Modelo de Insight en ámbitos ESG, Ciberseguridad y Operacional. Con visión de insights positivos de la compañía e identificación de oportunidades de mejora.



1.3

Riesgo ESG y gestión en la cadena de suministro

Mundial



Se mantiene el contexto global de elevada **inestabilidad** derivada de **factores geopolíticos, económicos, regulatorios y climáticos**.

La **implantación de políticas arancelarias de Estados Unidos**, para materiales como acero y aluminio, así como en el ámbito normativo la **evolución de las directivas en materia de sostenibilidad**, han requerido **seguimiento** de su evolución.

Aunque **estas circunstancias no han producido interrupciones**, Redeia afronta **estos desafíos** continuos con gestión proactiva, diversificación de proveedores, aumento de la visibilidad y anticipación a la cadena de suministro, **con resiliencia para mitigar riesgos y garantizar la continuidad operativa**.

El sistema energético **continúa en crecimiento sostenido de la demanda** fruto de las acciones encaminadas a la **transición energética sostenible**, incremento de interconexiones, almacenamientos o centros de datos.

Este **fuerte aumento de inversión** simultánea en varias regiones **ejerce presión sobre las cadenas de suministro**, especialmente **para equipos y componentes de alta especialización**, cuya fabricación está muy concentrada en pocos proveedores y **para disponer de mano de obra cualificada**.

En este contexto, **se continúa trabajando con diferentes TSO**, entre otros, **en el ámbito de la sostenibilidad**, lo que está contribuyendo a plantear soluciones a **retos comunes en la cadena de suministro con visión integrada**

Energético



Redeia



Para afrontar los **desafíos**, tanto derivados del Plan estratégico 26-29 y del Plan de sostenibilidad, así como los que se espera contenga la nueva Planificación de la Red de Transporte, pendiente de aprobación, que previsiblemente requerirá mayor nivel de inversión, **Redeia se prepara para que la estructura y procesos vinculados a la cadena de suministro permitan asegurar el suministro de forma sostenible**:

- Visión de largo plazo y anticipación
- Despliegue del Plan Estratégico 26-29 mediante Planes Operativos con acciones concretas
- Aprobación por el Consejo de Administración de los aspectos en materia de sostenibilidad a considerar dentro de los *Criterios generales del proceso de adquisición de bienes y servicios*.
- Definición e implantación del modelo integrado de gestión del riesgo de proveedores

Riesgos asociados a la cadena de suministro

Riesgo específico por país *(Riesgo por impactos en materia ambiental, social o de gobierno, relacionado con la situación política, social, económica, ambiental o regulatoria).*

Acciones de minimización

Geopolítico	- Ningún proveedor calificado ni sus fábricas están ubicados en países en conflicto. - En ningún caso los suministros de Redeia se corresponden con los de la industria armamentística u otras con fines bélicos.
Regulatorio	Monitorización de nueva regulación nacional o de la UE que pueda afectar a la cadena de suministro para cumplir los correspondientes requerimientos a su entrada en vigor. Ej: Diligencia debida, mecanismos de tasa al carbono, emisiones, uso SF6..
Establecimiento de relaciones comerciales con proveedores ubicados en países con riesgo potencial en condiciones sociolaborales e integridad	- Fortalecimiento de controles sobre integridad y derechos humanos para proveedores ubicados en países con alto riesgo en la materia. Ningún proveedor tiene su matriz ubicada en países con riesgo en integridad y se reduce a un 0,5% los proveedores cuya matriz está ubicada en país de riesgo en derechos humanos. (2023: 0,4%; 2024: 0,3%; 2025: 0,5%). Todos los proveedores con matriz ubicada en país de riesgo han superado un proceso de auditoría social. - Monitorización continua desde el inicio del proceso de calificación y durante el tiempo que dure la actividad de impactos en sostenibilidad de bienes y servicios. - Se establecen mecanismos de control y minimización: Apertura de incidencias / Auditorías sociales / Planes de acción.

Riesgo específico por sector *(Riesgo relacionado con las especificidades de los proveedores en el sector)*

Acciones de minimización

Componentes críticos	La transición energética va a requerir muchos materiales algunos de los cuales utilizan materias primas, en algún caso consideradas críticas. Redeia promueve el uso de materiales reciclados cuando es viable y mantiene una observación y vigilancia de los aspectos regulatorios, fiscales, evolución de la demanda y capacidad de producción; y seguimiento de los estudios especializados.
Elección del proveedor en el mercado	- Se fomenta la competencia: para el 82% (363) de los suministros el número de proveedores calificados es superior a 3. (2023: 87%; 2024: 86%) - Se revisa la tipología de contratación (acuerdos marco, compra por proyecto, etc.) con enfoque a la eficiencia y suministros críticos.
Aseguramiento de suministro	- Se impulsan iniciativas para la incorporación de proveedores locales y retención del talento. - A través de la web corporativa se visibilizan a proveedores las necesidades futuras de bienes y servicios para facilitar su dimensionamiento y gestión de slots de fabricación que permita cumplir la Planificación 2021-2026.
Efecto de la transición energética	- Búsqueda de nuevos proveedores y adecuación de la cartera a las necesidades. - Fomento de la competencia. - Mejora continua de procesos de aprovisionamiento para generar mayor eficiencia. - Evolución y automatización de sistemas. - Mejora en la monitorización, control y gestión de riesgo derivados de la cartera proveedor. - Establecimiento de acuerdos a largo plazo.

Riesgos asociados a la cadena de suministro

Riesgo específico por producto

(Riesgo en materia de medio ambiente, social, gobierno u otros criterios específicos relacionados con el producto)

Acciones de minimización

Condicionantes tecnológicos para determinados equipos / materiales	- Se realizan actuaciones de estandarización para facilitar la intercambiabilidad de equipos y materiales. Modelo de Compra sostenible: - Actualización de Especificaciones Técnicas incorporando solicitud de información de sostenibilidad. - Incorporación de requisitos técnicos de sostenibilidad en Especificaciones Técnicas: % material reciclado; aportación de información sobre análisis de ciclo de vida (ACV) - Inicio de la definición del Factor de sostenibilidad que permita la toma de decisión en los procesos de compra en función del posicionamiento de los proveedores que participen en competencia.
Cambios tecnológicos propuestos por el fabricante de determinados equipos / materiales	- Para que un proveedor esté calificado para determinados suministros de equipos y materiales, estos deben superar un proceso de homologación. - Para conocer con anticipación y adaptarse a los cambios tecnológicos, se participa en foros para ver tendencia y se mantienen reuniones con proveedores. - Se incorporan requisitos en las especificaciones técnicas que fomenten la intercambiabilidad de equipos y los diseños eficientes.
Minerales libres de conflicto (Wolframio, Talio, Oro)	No aplica

Monitorización de riesgos ESG - Segmentación por tipología

Los proveedores de suministros recurrentes para los que se realiza una monitorización ESG se segmentan en proveedores **Significativos y No significativos**:

Proveedores significativos:

Se definen como proveedores individuales con riesgos significativos de impactos ESG identificados y/o de relevancia empresarial importante para la compañía, o una combinación de ambos.

Proveedores que suministran equipos, materiales, servicios u obras para procesos críticos ⁽ⁱ⁾ para Redeia:

- Que hayan sido contratados durante el año en las siguientes condiciones:
 - Proveedor único por cuestiones tecnológicas
 - Poca competencia: a) Menos de 3 proveedores calificados; b) Único proveedor de mercado; c) Recepción de 1 oferta; d) Presentación de una única oferta técnicamente válida
- Servicios recurrentes ⁽ⁱⁱ⁾ con importe contratado > 1MEUR
- Proveedores posicionados en los 20 primeros puestos en importe de actividad ejecutada
- Proveedores para suministros con tecnología clave

Proveedores con riesgo ESG (sujetos a auditoría social):

- Dos o más riesgos ESG
- Identificación de potencial incumplimiento del Código de Conducta para proveedores

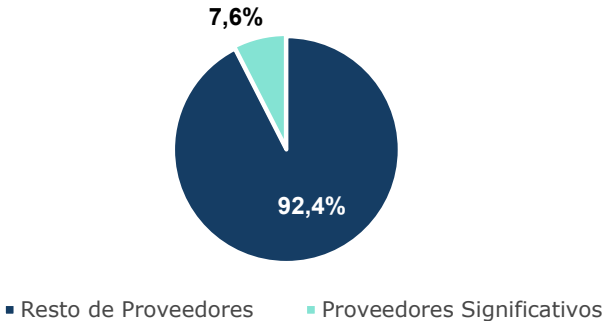
Monitorización de proveedores significativos

Proveedores significativos	2023	2024	2025
Por procesos críticos	179	176	254
Por riesgo ESG	26	31	40
TOTAL (Tier - 1)	198 (7 comunes)	201 (6 comunes)	286 (6 comunes)

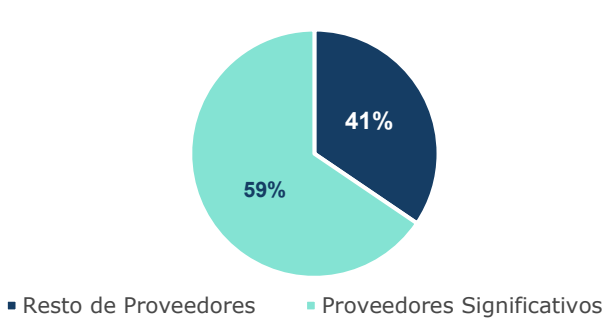
❖ Adicionalmente, sumándose los **proveedores non-tier 1 significativos**, se obtiene un total de **502** proveedores significativos (Proveedores non-tier 1 significativos: 216)

La tendencia anual de incremento del número de proveedores significativos está ligada al incremento de la cartera proveedor, además de a las recientes directivas y normativas que ajustan la definición de riesgo ESG.

Cartera de proveedor – Significatividad (%)



Importe Ejecutado – Significatividad (%)



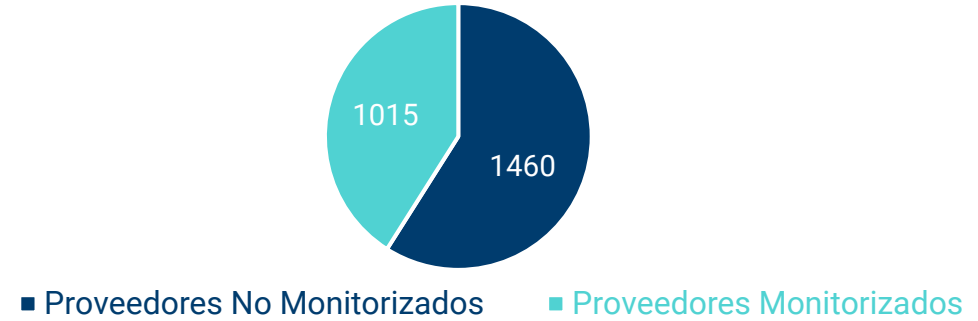
(i) Se consideran procesos críticos los directamente relacionados con la construcción y mantenimiento de la red de transporte y de telecomunicaciones.
 (ii) Se consideran servicios recurrentes los que dan soporte a los procesos críticos (ej: Ingeniería; soporte a TI; supervisión, gestión de residuos, etc.)

Monitorización de riesgos ESG - Segmentación por tipología

Proveedores no significativos

- Proveedores con requerimientos mínimos en calificación:**
Proveedores para suministros recurrentes que requieren cumplir requerimientos técnicos, ambientales, de seguridad u otros (que no hayan sido considerados significativos).

Monitorización de proveedores no significativos



Con el Nuevo Modelo de Gestión de Riesgo ya se tiene visión de la cartera completa

Pequeñas y medianas empresas (PYMES)

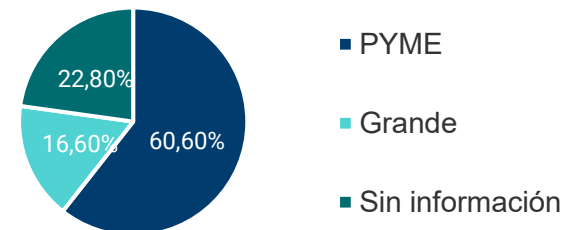
Gran parte de los proveedores de la cartera proveedor (excluyendo descalificados), está compuesta por PYMES (pequeñas y medianas empresas).

Las PYMES suponen el 23% del Volumen económico ejecutado por Redeia

El 10% de las PYMES se clasifican como proveedores significativos

Tamaño de empresas cartera proveedor (%)

Datos acumulados 2023-2024-2025 todas sociedades excepto Hispasat y compras locales Redinter



* Las empresas sin información disponible son aquellas sobre las que, con la monitorización actual, no se dispone de visibilidad respecto a su tamaño. Esta situación se corregirá con el nuevo **Modelo Integral de Gestión del Riesgo Proveedor**.

Monitorización de riesgos ESG

Medio ambiente

- Afección a biodiversidad
- Afección a suelo / agua
- Cambio climático
- Calidad del aire
- Circularidad / Generación de residuos
- Consumo energético y de agua
- Cumplimiento normativo en la materia
- Sistema de Gestión certificado

Social

- Seguridad y salud laboral:
 - Accidentes en el lugar de trabajo
 - Enfermedades profesionales
 - Inadecuada formación / experiencia / información
 - Incumplimiento normativo en la materia
- Promoción de la diversidad, equidad e inclusión
- Impacto en la comunidad

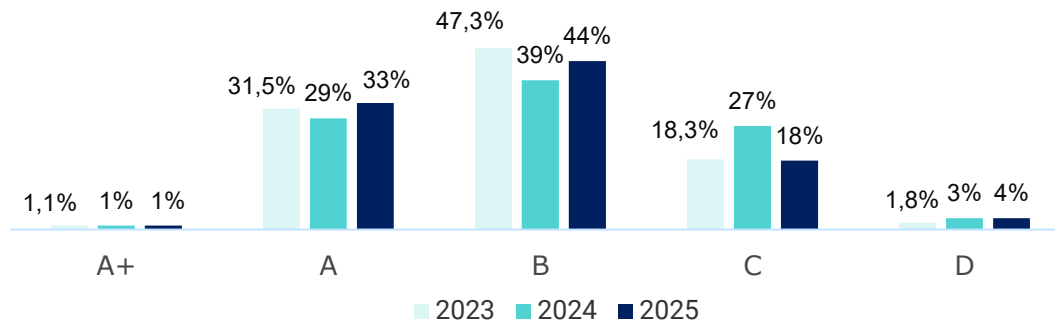
Gobernanza

- Ética y Cumplimiento Corrupción y soborno
- Apropiación / uso indebido de información
- Vulneración de los Derechos Humanos
- Falta de ética en la remuneración
- Falta de compromiso con la sociedad
- Incumplimiento de normativa en la materia
- Protección de datos, privacidad y ciberseguridad

Mediante la plataforma de monitorización de riesgos, Redeia lleva un control y seguimiento de la cartera proveedor en aspectos ESG.

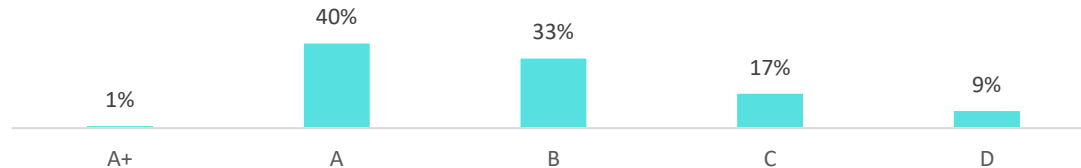
Si durante este seguimiento continuo del proveedor (calificación, estrategia de compra, adjudicación, seguimiento de contrato, monitorización continua) se identificaran incidencias, su estado de calificación podría verse modificado llegando incluso a su descalificación (salida del sistema de clasificación). **En 2025 se cambió el estado de calificación de 2 proveedores por incumplimientos en materia ESG**, no suponiendo para estos proveedores una salida del sistema de clasificación.

Score ESG global



- En 2025 el **77,50%** de los proveedores monitorizados en ESG obtuvieron **puntuaciones entre excelentes (A+) y medias (B)**.

Score ESG global - proveedores significativos



- El **75%** de los proveedores significativos monitorizados en ESG obtuvieron **puntuaciones entre excelentes (A+) y medias (B)**.

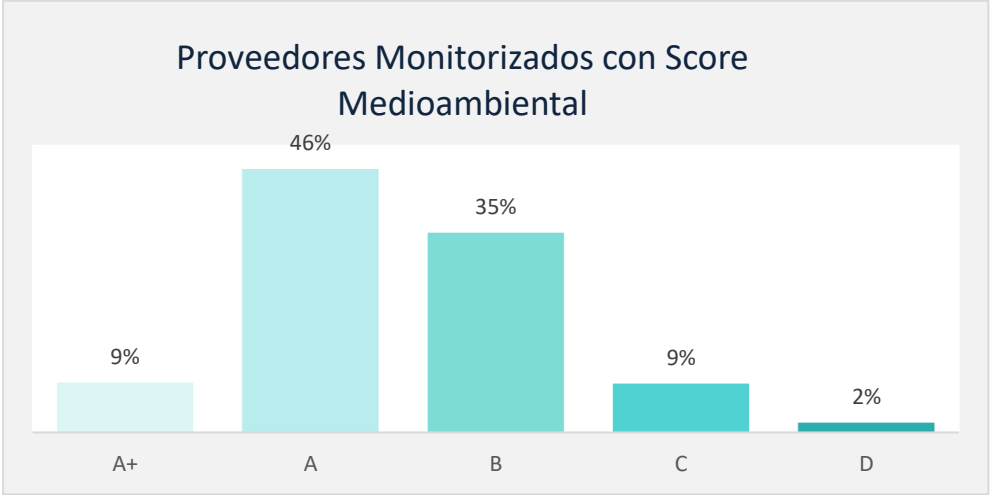
Evaluación y acciones de control y minimización de riesgos ESG

Medio ambiente

Evaluación cartera proveedor

✓ El **90% de los proveedores** monitorizados en aspectos medioambientales **cumplen más del 50% de los requerimientos**.

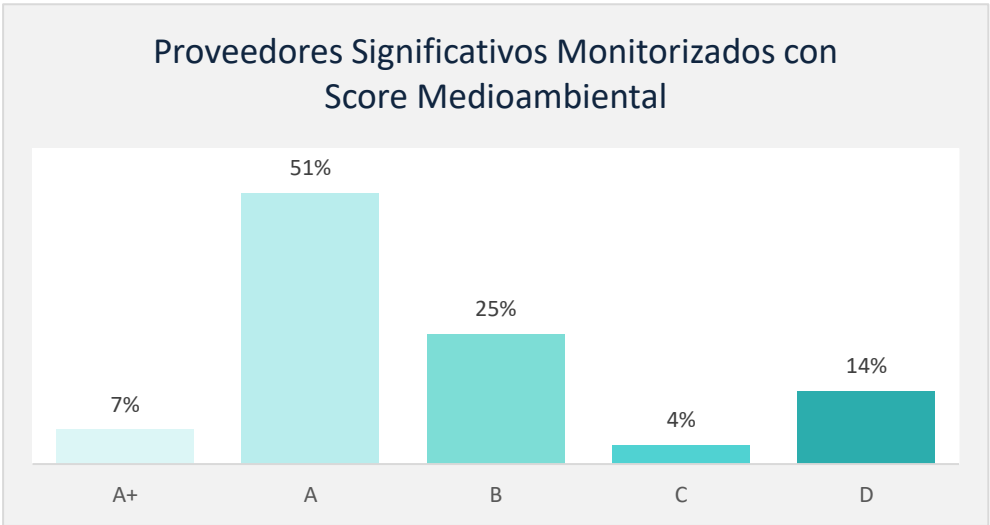
• Grado de cumplimiento en requerimientos medioambientales:



Evaluación proveedores significativos

✓ En el caso de los **proveedores significativos** este grado de cumplimiento es del **83%**.

Tabla de umbrales	
A+	≥ 96
96 > A	≥ 75
75 > B	≥ 50
50 > C	≥ 25
25 < D	



Evaluación y acciones de control y minimización de riesgos ESG

Medio ambiente

	Acción de control	Estrategias de minimización de riesgo / Achivements	
	Modelo de compra sostenible para incorporación de criterios ESG , que garantice el cumplimiento de los compromisos actuales en la materia	➤ Generación de Análisis de Ciclo de Vida y uso en 11 suministros. ➤ Incorporación de 80 suministros en Modelo de Seguridad (Modelo que recoge la ciberseguridad, seguridad de la información y seguridad física.) ➤ En desarrollo: Factor de sostenibilidad, aportando la posibilidad de aplicar criterios de sostenibilidad en los procesos de compra.	Modelo de compra sostenible ⓘ
	Circularidad: Hoja de ruta de Economía Circular 2030	➤ Como una de las medidas de protección de la biodiversidad se requiere que los embalajes de madera y cartón deben disponer de certificado FSC o PEFC.	Criterios de economía circular ⓘ
	Programa de colaboración para la reducción de la huella de carbono de la cadena de suministro	➤ Formación para PYME y grandes empresas, teniendo en cuenta la tipología de empresa y la madurez del proveedor. Con sesiones online y talleres presenciales: ○ Participación de 26 proveedores (uno más que en 2024) ○ Proveedores que tienen la huella de carbono verificada: 18 (tres más que en 2024) ○ Proveedores que cuentan con la huella de carbono de alcance 3 calculada: 20 (siete más que en 2024) ○ Proveedores que cuentan con objetivos SBTi (Science Base Target initiative) a corto plazo validados: 22 (dos más que en 2024)	Programa de colaboración ⓘ
	Patrimonio inmobiliario	➤ Información al Dp. Gestión Sostenible para el cálculo de la huella de carbono del Grupo en edificios ocupados por el grupo Redeia estando en régimen de propiedad como en alquiler. ➤ Incorporación en las escrituras de compraventa una cláusula relativa a la declaración ambiental del suelo, donde se declara, que en el terreno objeto de la compra, no se ha realizado ninguna actividad potencialmente contaminante.	
	Logística	➤ Continuación del cálculo de emisiones relativas a la logística interna para cálculo de Huella de Carbono a nivel de compañía. Siendo continuista la visión de planificación de ruta para entregas eficientes.	
	Control de incidencias	➤ En 2025 se han gestionado 190 incidencias, de las cuales 116 se han abierto en el año. Para un total de 118 proveedores. Del total de incidencias técnicas gestionadas, en 5 se detectó impacto medioambiental, realizando plan de acción en todas ellas.	Auditorías sociales ⓘ

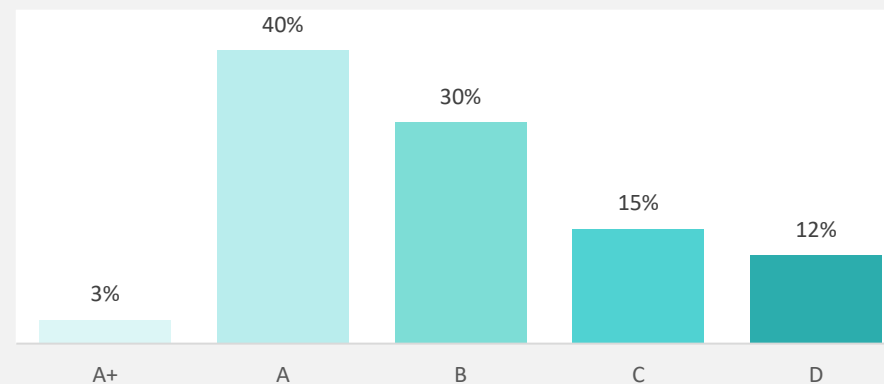
Social

Evaluación cartera proveedor

- ✓ El **73% de los proveedores** monitorizados en aspectos sociales **cumplen más del 50% de los requerimientos**.

- Grado de cumplimiento en requerimientos sociales:

Proveedores Monitorizados con Score Social



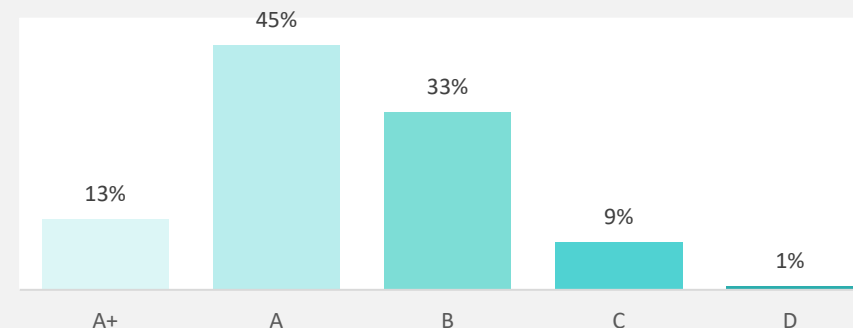
Evaluación proveedores significativos

- ✓ En el caso de los **proveedores significativos** este grado de cumplimiento es del **91%**.

Tabla de umbrales

A+ ≥ 96
96 > A ≥ 75
75 > B ≥ 50
50 > C ≥ 25
25 < D

Proveedores Significativos Monitorizados con Score Medioambiental



Social

	Acción de control	Estrategias de minimización de riesgo / Achievements
✓	Seguridad y salud laboral	➤ Para los suministros con afección a seguridad y salud, el proveedor debe disponer de la certificación ISO 45001 o equivalente.
✓	Impacto Social	➤ De manera anual, Redeia mide el impacto derivado de sus operaciones. En el plano de la cadena de suministro, Redeia mide el impacto ambiental asociado al uso de materias primas en las infraestructuras de transporte eléctrico, el cual proviene, en gran medida de las emisiones generadas a lo largo de su ciclo de vida. La gestión de estos materiales al final de su vida útil resulta clave por ello, se adopta una visión integral que considera tanto el origen, como el destino de los materiales utilizados.
✓	Promoción de la diversidad, equidad e inclusión	➤ Determinados suministros son proporcionados por alguno de los 94 proveedores registrados como Centro de Especial Empleo (CEE) .
✓	Promoción de proveedores locales	➤ 99% volumen ejecutado de Redeia en 2025 fue ejecutado por proveedores de la Unión Europea, frente al 94% en 2024 y en 2023 ➤ En 2025 un 85% del volumen económico ejecutado en España, es llevado a cabo por proveedores con sede en España (frente a 88% en 2024 y 86% en 2023). El volumen económico ejecutado en Chile corresponde en un 99% con empresas de Chile. Asimismo, el 97% de volumen ejecutado en Perú corresponde con compra local.
✓	Canal ético y de cumplimiento	➤ Utilizado para consultas o denuncias de malas prácticas o irregularidades con empleados propios o subcontratas
✓	Control de incidencias	➤ En 2025 se han gestionado 190 incidencias, de las cuales 116 se han abierto en el año. Para un total de 118 proveedores. Del total de incidencias técnicas gestionadas, en 3 se detectó impacto social, cerrando una y en análisis mediante plan de acción las restantes.

Canal ético



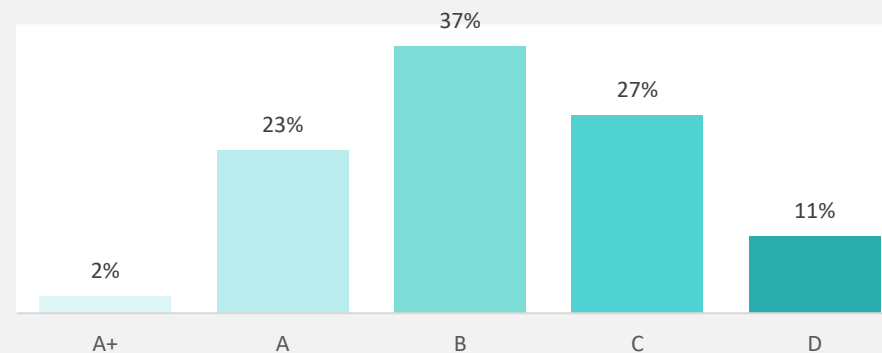
Gobernanza

Evaluación cartera proveedor

- ✓ El 62% de los **proveedores** monitorizados en aspectos de gobernanza, **cumplen más del 50% de los requerimientos**.

- Grado de cumplimiento en requerimientos sociales:

Proveedores Monitorizados con Score Gobernanza



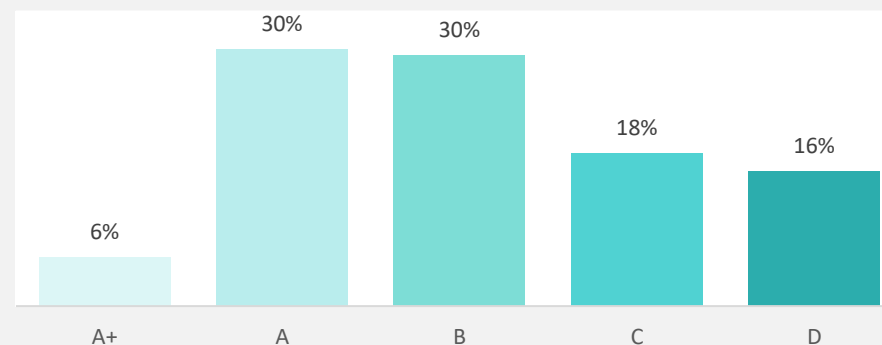
Evaluación proveedores significativos

- ✓ En el caso de los **proveedores significativos** este grado de cumplimiento es del **66%**.

Tabla de umbrales

A+ ≥ 96
96 > A ≥ 75
75 > B ≥ 50
50 > C ≥ 25
25 < D

Proveedores Significativos Monitorizados con Score Gobernanza



Gobernanza

	Acción de control	Estrategias de minimización de riesgo / Achivements
	Cumplimiento	➤ Con carácter general, según lo establecido en la Guía de debida diligencia en integridad y derechos humanos de terceras partes de Redeia: ○ Se evalúa si existe un riesgo inherente del 100% de empresas que inician el proceso de calificación en Redeia, mediante herramienta especializada de mercado para identificación de incidencias en materia de ética e integridad (sanciones, conductas ilícitas, etc.). ○ Se evalúa a los proveedores de suministros recurrentes en aspectos penales, de privacidad y ciberseguridad.
	Control de incidencias	➤ En 2025 se han gestionado 190 incidencias, de las cuales 116 se han abierto en el año. Para un total de 118 proveedores. Del total de incidencias técnicas gestionadas, se produjo un cambio de estado en 14 proveedores, uno de los cuales fue excluido del sistema de clasificación y calificación

Gobernanza

Evaluación aspectos puntuales

Redeia ha puesto en los últimos años foco en la monitorización de dos aspectos concretos en el ámbito de la gobernanza:

Riesgo en integridad y derechos humanos

	2023	2024	2025
Integridad			
puntuación inferior a 30 puntos según índice de Transparencia Internacional	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
DD.HH			
puntuación inferior a 6,5 según índice de Human Freedom (Cato Institute)	12 (0,5%)	7 (0,3%)	7 (0,4%)

En los dos últimos años no se han identificado proveedores en países en riesgo de integridad y el número de proveedores en países en riesgo en derechos humanos se ha reducido del 0,9% al 0,5%.

Acciones de control y minimización de riesgo:

- Auditoría in situ a 100% de los proveedores previstos (7) ubicados en países de alto riesgo y a sus fábricas. Realizadas bajo estándares internacionales (SA8000) y mediante protocolo validado por Comunidad de auditorías. El Dp. Auditorías Interna de Redeia ha comprobado el alineamiento del protocolo con el Código de Conducta de Proveedores.
- Realización de nuevas auditorías in situ en caso de detección de no conformidades mayores, para confirmar la adecuada implantación de las acciones definidas.
- Ningún proveedor calificado ni sus fábricas están ubicados en países en conflicto.
- En ningún caso los suministros de Redeia se corresponden con los de la industria armamentística u otras con fines bélicos.

Auditorías sociales



Modelo de seguridad en la cadena de suministro: *Ciberseguridad, seguridad de la información y seguridad física.*

Modelo propio cuyo objetivo es realizar una gestión adecuada de los riesgos de seguridad asociados al aprovisionamiento de Redeia. Modelo integrado dentro del Modelo Integral de Gestión de Riesgos Proveedor y en la Herramienta de gestión y monitorización del riesgo en la cadena de suministro (LINCE)

444
100%

Todas las actividades requieren tratamiento de riesgo.

150
34%

Actividades con riesgo muy alto, alto, y moderado donde se determinan requerimientos a cumplir y que son objeto de evaluación.

100%

Implantación completa.
Implantación del Modelo en el 100% de actividades con riesgo muy alto, alto, y moderado.

Acciones de control y minimización de riesgo:

- Sesión práctica sobre ciberseguridad - divulgación con proveedores y publicación en la web de Redeia sobre cómo gestionar los incidentes de seguridad con Redeia donde se facilita:
 - Guía rápida de ayuda para su gestión y proceso de notificación
 - Especificación Técnica de Notificación de ciberincidentes para proveedores de Redeia donde se establece el marco de referencia y procedimiento pautado para la comunicación de ciberincidentes.
- Inclusión dentro del Modelo de Seguridad cuestiones identificadas a nuestros proveedores de obligado cumplimiento cuando exista tratamiento de datos de carácter personal en las contrataciones.

Proveedores *non-tier 1**

Proveedores *non-tier 1* significativos

*Subcontratistas que realizan trabajos durante el año por un importe superior a 100.000 euros	2023	2024	2025
Número	59	181	216
Indicador	4,82%	11.20%	14,17%

Como **mecanismos de control** Redeia limita el % máximo de subcontratación y velamos en el proceso de autorización por que las condiciones laborales sean adecuadas.

Autorización subcontratación ⓘ

Todo proveedor, mediante la aceptación y el cumplimiento del [Código de Conducta para proveedores](#), donde se formalizan los requisitos mínimos de orden ético, social y ambiental, se compromete a difundir y promover valores y comportamientos responsables en la actividad laboral y profesional de las empresas proveedoras en sus diferentes ámbitos de actuación que conforman su cadena de valor.

Cifras

	2025	2024	2023	2022
Gestión de subcontratación				
Expedientes Aprobados	3.408	3.214	2.743	2.049
Empresas subcontratadas por proveedores	1524	1593	1.224	892
Plazo medio de gestión de expedientes de autorización	1,45 días	1,38 días	0,99 días	0,75 días
Importe subcontratado/ Importe pedidos objeto de subc.	14,58%	7,5%	7,2%	3,7%

Proceso de auditorías sociales

Objetivo

Revisar el cumplimiento del Código de Conducta para Proveedores de aquellos proveedores **con mayor riesgo**:

- Proveedores de suministros recurrentes que tienen definidos requisitos mínimos
- Con volumen de facturación > 10 kEUR en los 3 últimos años.
- Que tenga riesgo alto: en ESG, por alto número de incidencias en seguridad (plataforma interna) o por denuncias a través de los canales habilitados en Redeia.

Ejecución

Auditorías in situ realizadas por **auditores independientes**, realizadas bajo estándares internacionales (SA8000) y/o mediante **protocolo validado** por la Comunidad Achilles (REPRO) y comprobado por el Dp. Auditorías Interna de Redeia su alineamiento con el Código de conducta de proveedores. En la auditoría se realizan **entrevistas a trabajadores in-situ**.

Seguimiento

En caso de detectarse no conformidades, se solicita la elaboración de un **plan de acción** que incluya plazos, responsables y medidas a implementar, sobre el que posteriormente se realiza un **seguimiento y monitorización**.

Resultado

La negativa a realizar auditoría o la no resolución en tiempo y forma de las no conformidades mayores ⁽ⁱ⁾ detectadas, puede conllevar un cambio de estado de calificación del proveedor en los suministros para los que está calificado en Redeia e impedir que el proveedor participe en los procesos de compra.

Refuerzo del proceso

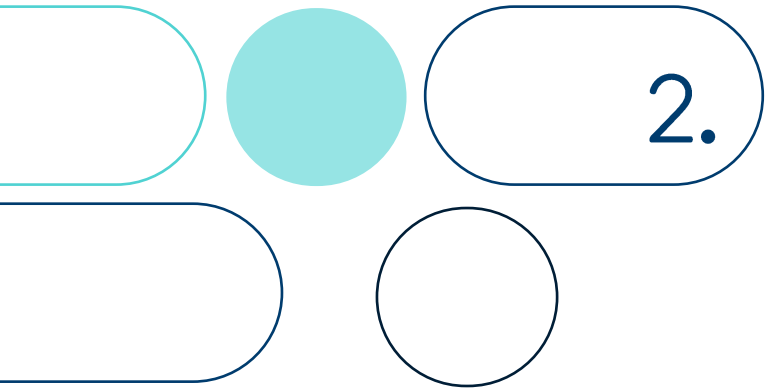
Como parte de la **revisión del Modelo de Debida diligencia en integridad y derechos humanos de terceras partes** alineado con la Directiva (UE) 2024/1760, el **proceso de auditoría se ha reforzado** como medida de **mitigación de riesgo país de ubicación**:

- Se realiza auditoría in situ al **100% de los proveedores (7)** ubicados en [países de alto riesgo](#) y a **sus fábricas**.
- Se ejecutan **por auditores independientes**.
- El **100% de las auditorías son de segunda parte**. Se realizan bajo los estándares internacionales y verificando los requisitos establecidos por Redeia (check-list) alineado con los Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS en sus siglas en inglés) y que emana del utilizado por la Comunidad Achilles (REPRO).
- En caso de **detección de no conformidades mayores**, tras la resolución del plan de acción definido, se realiza una **nueva auditoría in situ para confirmar la adecuada implantación de las acciones definidas**.

	2025	2024	2023
Proveedores auditados	9	55	52
Proveedores con no conformidades mayores abiertas ⁽ⁱ⁾	5	14	3
Planes de acción definidos para resolución de no conformidades mayores	21	23	12
Acciones correctoras resueltas	16	32	22
Acciones correctoras abiertas ⁽ⁱⁱ⁾	5	41	3

(i) No conformidad mayor: Incidencia en el cumplimiento del Código de Conducta de Proveedores

(ii) Se considera un Plan de acción abierto siempre que exista una no conformidad mayor abierta



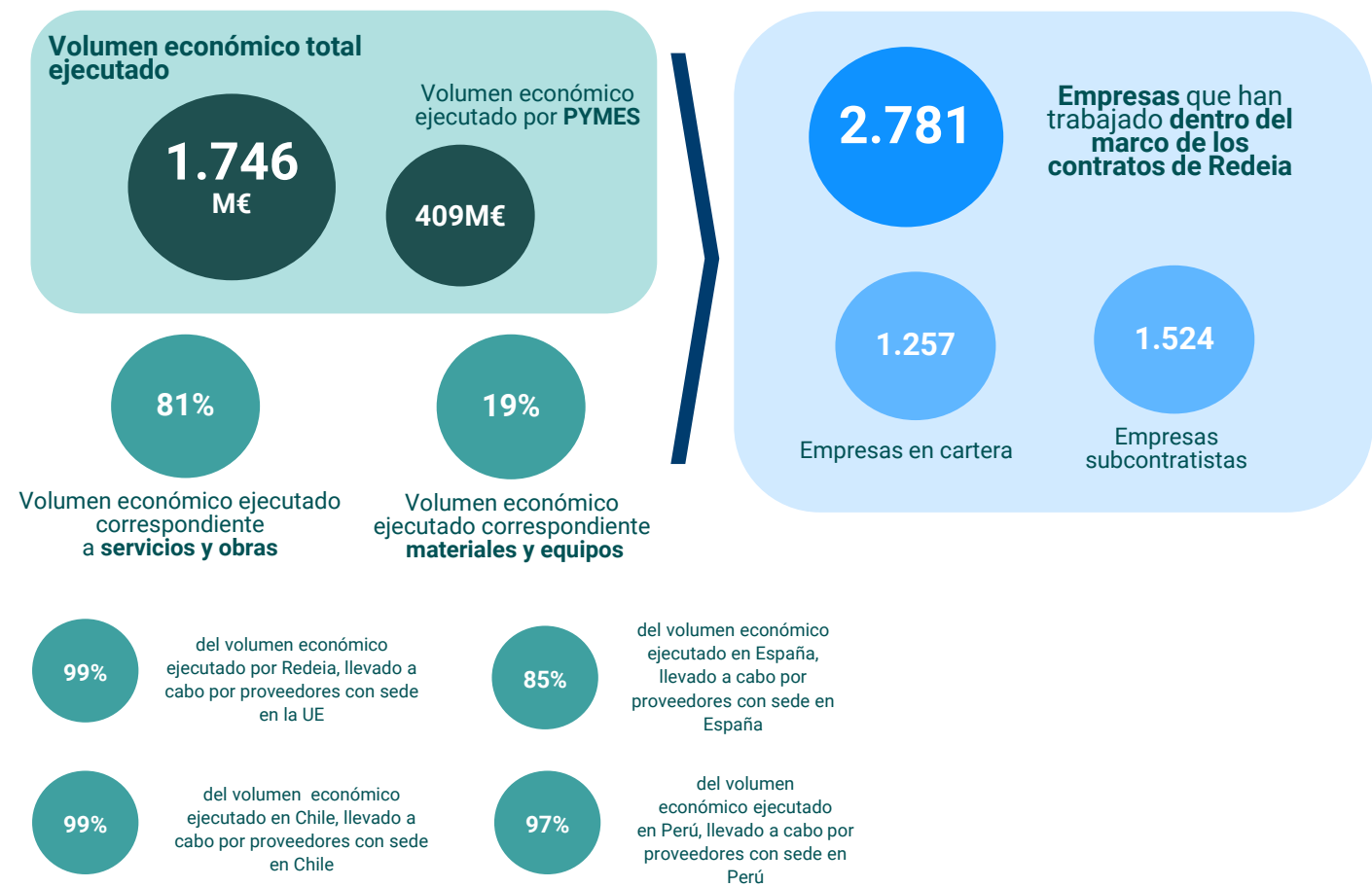
2.

Otros indicadores (KPI)
de la cadena de
suministro

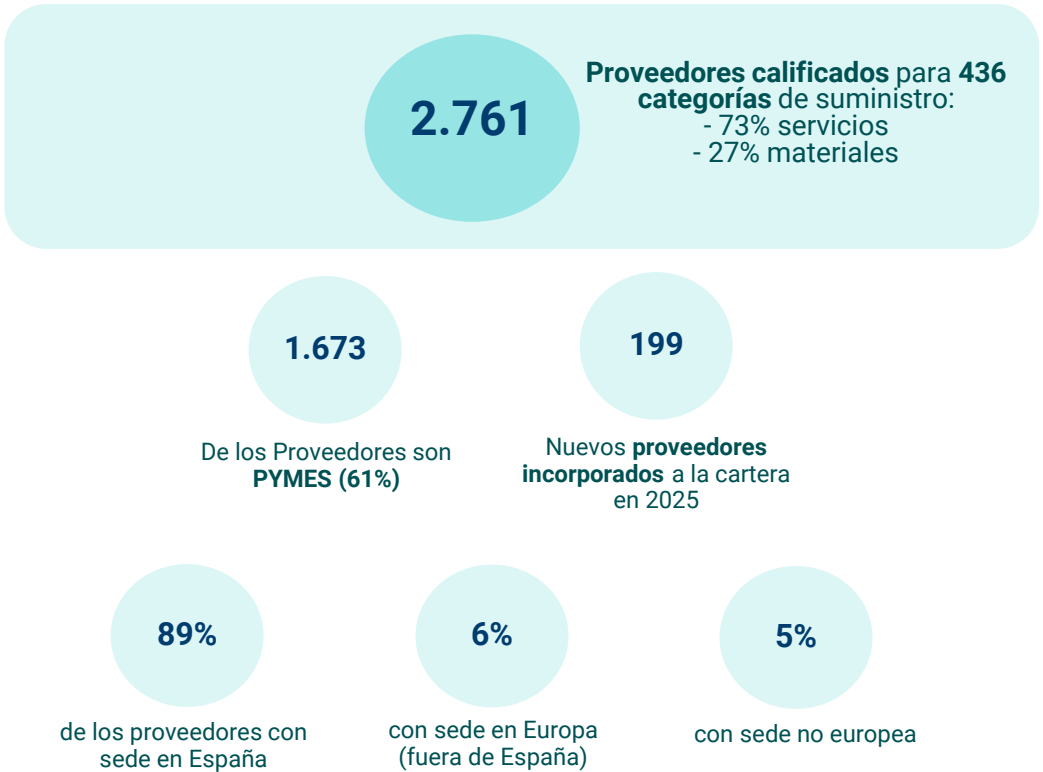
Otros indicadores (KPI): Los proveedores como fuente de valor

Conscientes de la importancia de contar con un buen proveedor para una correcta gestión de nuestra actividad, la compañía ha reforzado la comunicación a todos los niveles, con transparencia y cercanía al proveedor para sentar la base de una asociación a largo plazo. La gestión de la compra se inicia con una adecuada selección de los proveedores, por ello Redeia, como entidad contratante, cuenta con un sistema de clasificación y proceso de calificación propio, con objeto de garantizar que los proveedores cumplen con los requisitos empresariales, técnicos, de sostenibilidad y de integridad exigidos en cada momento.

La cadena de suministro de Redeia 2025



Estado de la cartera de proveedores 2025 (*)



(*) No incluidas las sociedades Hispasat y Redinter (compra local).

Otros indicadores (KPI): sociales y de gobernanza

Indicadores para proveedores monitorizados y significativos

• **Formación en Sostenibilidad:**

La organización (empresa proveedor) garantiza formación a sus empleados en materia de sostenibilidad.

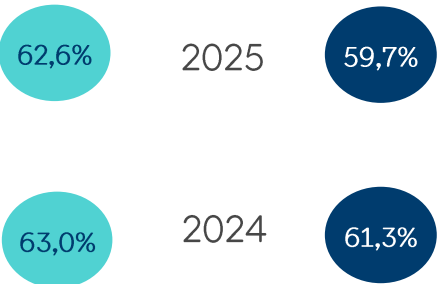
Monitorizados Significativos



• **Formación en cumplimiento:**

La organización (empresa proveedor) garantiza formación a sus empleados en materia de compliance:

Monitorizados Significativos



• **Trabajadores con discapacidad:**

Media del porcentaje de trabajadores con discapacidad:

Monitorizados Significativos



• **Trabajadoras:**

Media del porcentaje de trabajadoras:

Monitorizados Significativos



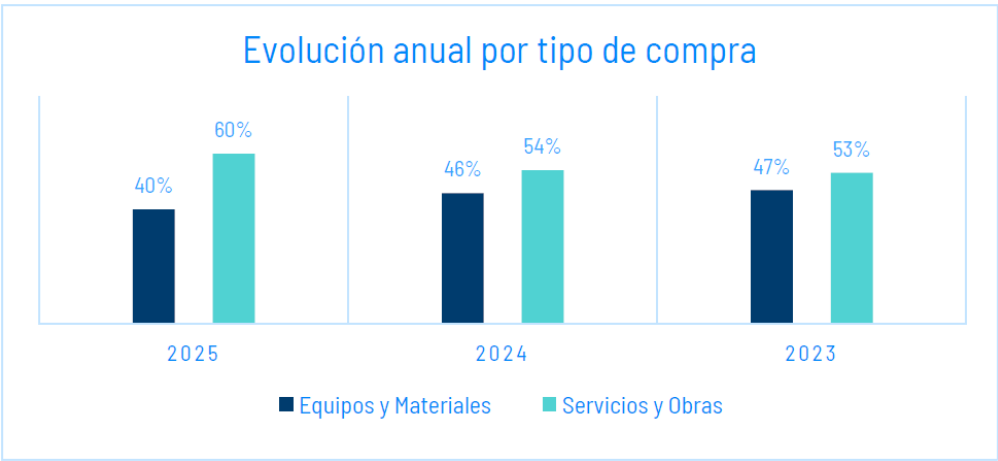
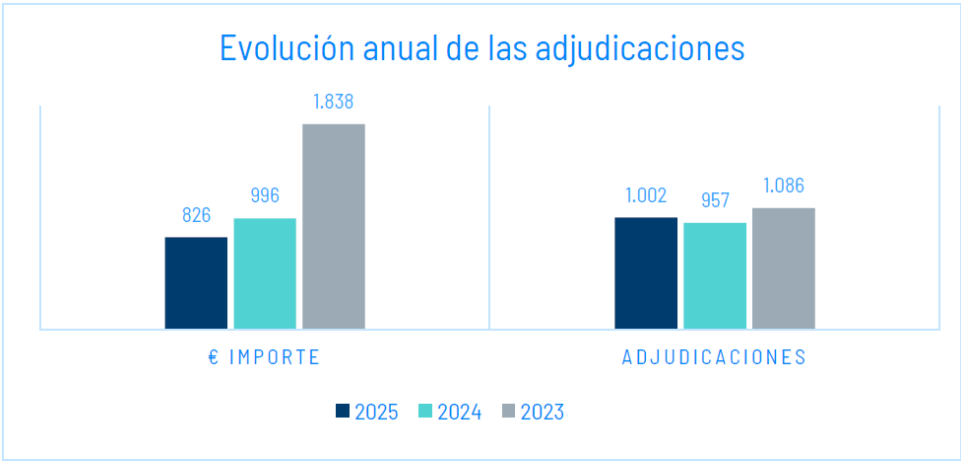
Otros indicadores (KPI): Los proveedores como fuente de valor

Conscientes de la importancia de contar con un buen proveedor para una correcta gestión de nuestra actividad, la compañía ha reforzado la comunicación a todos los niveles, con transparencia y cercanía al proveedor para sentar la base de una asociación a largo plazo.

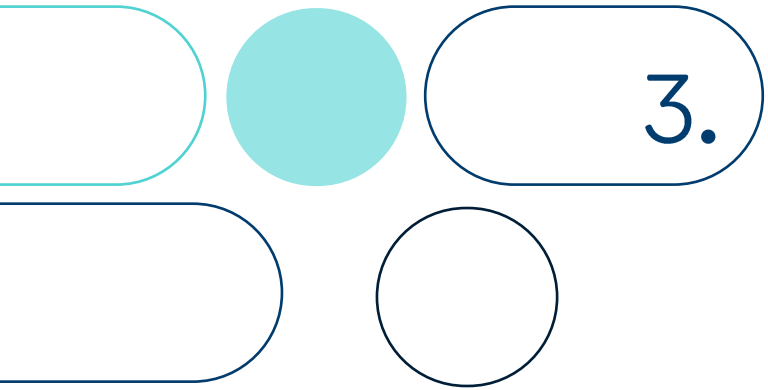
La gestión de la compra se inicia con una adecuada selección de los proveedores, por ello Redeia, como entidad contratante, cuenta con un sistema de clasificación y proceso de calificación propio, con objeto de garantizar que los proveedores cumplen con los requisitos empresariales, técnicos, de sostenibilidad y de integridad exigidos en cada momento.

Otra acción adicional son los **procesos de scouting** para ampliar mercado proveedor en suministros de materiales y de servicios, donde se haya identificado la necesidad de aumentar la competencia. Incorporando **25 proveedores en cartera para un total de 15 suministros**.

Resultado de los procesos de scouting					
	2021	2022	2023	2024	2025
Suministros	8	7	25	21	15
Nuevos proveedores	28	29	93	25	25



El gráfico no considera:
*Interconexión Península-Baleares 2 = 1.510 M€ (Adjudicada en 2024)



3. Anexos

Anexo 1. Cambios de estado de calificación de proveedores

Incidencias que pueden modificar los estados de calificación

- La **apertura** de incidencias en PRORED se efectúa como resultado de la monitorización de riesgos continua, o a petición de la unidad gestora del contrato o pedido, según establece la normativa interna.
- El **análisis** de las incidencias se realiza con independencia de la gestión propia de cada pedido / contrato.
- Dicha acción **no implica, por defecto, cambios en los estados de calificación.**
- Cuando una incidencia requiera de **acciones** para reconducir la situación, el proveedor podrá definir un plan de acción que deberá ser consensuado con GRE y validado por ambas partes. **Las unidades que gestionan compras son las responsables del seguimiento del cumplimiento del contrato o pedido y en caso necesario de consensuar un plan con el proveedor.**
- El **cumplimiento de las acciones** para la resolución de la incidencia conllevará su cierre o, en caso contrario cambios en los estados de calificación, de acuerdo con lo previsto en la normativa interna.
- Complementariamente, se evalúa si procede la aplicación de penalizaciones económicas y en su caso la resolución anticipada del concreto pedido / contrato, de acuerdo con lo previsto en la Documentación Contractual.

Modificación Estado de Calificación	Nº de Proveedores 2023	Nº de Proveedores 2024	Nº de Proveedores 2025
Apercibimiento	8	4	1
Bloqueo	4	14	25
Descalificación	2	7	1

Implicaciones

Cambios de estado de calificación	Continuar con los bien o servicios en curso	Participar en nuevas licitaciones	Resultar adjudicatario	Actuar como contratista	Revisión a nivel de:
					- Proveedor - Bien o servicio calificado
Apercibimiento	SI	SI	SI	SI	Transcurrido el plazo límite establecido para subsanar la situación, se procederá a valorar un posible cambio de estado de calificación. No implica salida del sistema de clasificación. El proveedor puede participar en licitaciones y seguir con contratos en curso
Bloqueo	SI	NO	NO	NO	Antes de transcurrido el plazo límite establecido y subsanada la situación, se procederá a valorar un posible cambio de estado de calificación a petición de la unidad de compra y/o unidad organizativa. No implica salida del sistema de clasificación. El proveedor NO puede participar en nuevas licitaciones, pero continuará con sus contratos en curso.
Descalificación	NO	NO	NO	NO	Supone salir del Sistema de clasificación por impacto grave. No podrá volver a solicitar la calificación hasta que supere un tiempo establecido, para volver a obtener la calificación deberá iniciar el proceso de calificación y superar todos los requisitos.

redeia

El valor de lo esencial

red eléctrica

reintel

redinter

elewwit