

20
17

INFORME DE
SOSTENIBILIDAD

RESUMEN



El valor
de una
**energía
conectada**



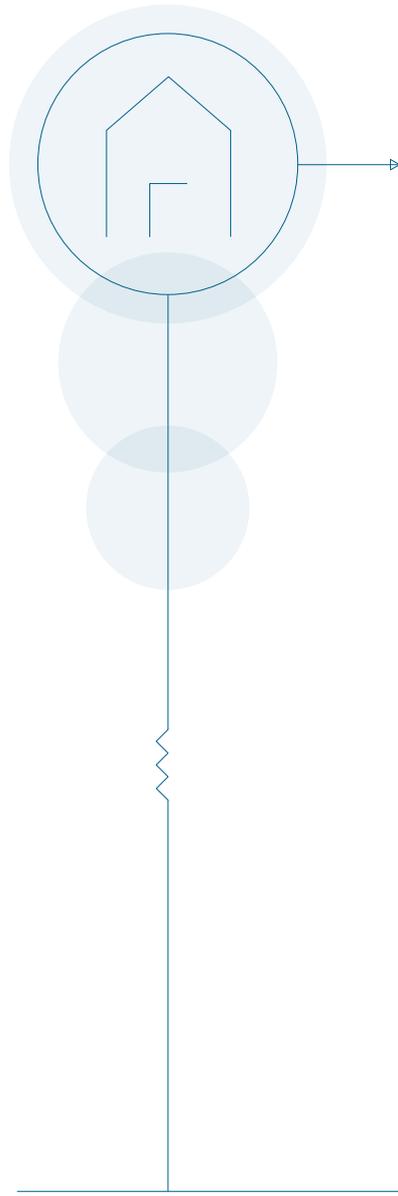
RED
ELÉCTRICA
CORPORACIÓN

20
17

INFORME DE
SOSTENIBILIDAD
RESUMEN



Este informe presenta un resumen del Informe de Sostenibilidad 2017. La versión completa, así como de la información legal [Cuentas Anuales Consolidadas 2017 e Informe de Gobierno Corporativo 2017] se publican únicamente en formato electrónico (pdf navegable) y están disponibles en la web corporativa www.ree.es.



4

CARTA DEL PRESIDENTE Y DEL CONSEJERO DELEGADO

/ La valoración global del ejercicio 2017



Informe de Sostenibilidad 2017



Informe de Gobierno Corporativo 2017



Cuentas Anuales Consolidadas 2017



ÍNDICE DE CONTENIDOS

10

PRINCIPALES INDICADORES

/ Red Eléctrica de un vistazo: nuestro rendimiento durante el ejercicio 2017

12

01 EMPRESA

/ Grupo Red Eléctrica

/ Actividad en España y actividad internacional

16

02 ESTRATEGIA

/ Plan estratégico 2014-2019

/ Estrategias básicas y estrategias transversales

20

03 COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD

/ Nuestro compromiso con la sostenibilidad

/ Principios de sostenibilidad

/ Prioridades de sostenibilidad

26

04 ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO

/ Anticipación y acción para el cambio

/ Oportunidades de sostenibilidad

/ Gestión de riesgos

/ Innovación

34

05 DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA

/ Transición energética y cambio climático

/ Desarrollo sostenible de la red de transporte

/ Integración de energías renovables

/ Eficiencia energética: gestión de la demanda

/ Reducción de la huella de carbono

44

06 CADENA DE VALOR RESPONSABLE

/ Buen gobierno

/ Ética y cumplimiento

/ Impacto económico y fortaleza financiera

/ Empleados

/ Gestión ambiental responsable

/ Cadena de suministro

/ Orientación al cliente

60

07 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO

/ Compromiso con la sociedad

/ Contribución económica y social de los proyectos de inversión

/ Transparencia tributaria

Carta del presidente y del consejero delegado



JUAN LASALA
Consejero delegado

JOSÉ FOLGADO
Presidente de Red Eléctrica Corporación

El reto de luchar contra el calentamiento global del planeta y el cambio climático es un asunto prioritario en la agenda mundial y un desafío que, como se pone de manifiesto en los objetivos energéticos que se ha fijado la Unión Europea a medio y largo plazo, exige compatibilizar el crecimiento económico con la reducción de los gases de efecto invernadero. Para abordarlo, es indispensable acelerar la transición hacia un modelo energético que ofrezca una energía cada vez más limpia, de forma segura

y a precios asequibles para el consumidor, y que favorezca el crecimiento y la creación de empleo.

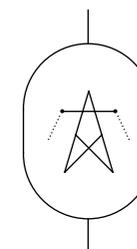
Red Eléctrica, como pieza central del sistema eléctrico, es un agente fundamental en la transición hacia este nuevo modelo energético, cuyos elementos clave han de ser la electrificación de la economía, la máxima integración de las energías renovables en el *mix* energético y la eficiencia, garantizando siempre la seguridad de suministro.

Por ello, la compañía mantiene un claro posicionamiento en este ámbito como queda reflejado en su plan de acción de cambio climático, en el que, además de apostar por unos retos objetivos de reducción de su huella de carbono con horizonte 2020 y 2030, se incluyen diferentes líneas de actuación para contribuir a un modelo energético cada vez más libre de emisiones.

En este sentido, la compañía ha continuado en el 2017 con el desarrollo sostenible de la red de transporte, para lo cual ha invertido 411,8 millones de euros en nuevas infraestructuras destinadas principalmente a mejorar la fiabilidad de la red, a favorecer la evacuación de renovables y al desarrollo de las interconexiones entre sistemas eléctricos.

Entre los proyectos desarrollados, sobresalen los destinados a mejorar las interconexiones con Europa por su gran influencia en la mejora de la calidad y seguridad del sistema eléctrico español y la integración de las energías renovables. Estos proyectos van

Inversión EN LA RED DE TRANSPORTE



411,8
M€
en nuevos
circuitos
de líneas
y nuevas
posiciones en
subestaciones

dirigidos a que en el 2030 el sistema eléctrico español disponga de un 15% de capacidad de interconexión respecto a la potencia instalada en nuestro país, un hito prioritario en el ámbito comunitario, ya que constituye un aspecto esencial para la integración del mercado único europeo.

Asimismo, Red Eléctrica ha seguido garantizando la seguridad y calidad del suministro eléctrico, haciéndolo compatible con la máxima integración de energías renovables. Para lograrlo, ha sido básica la labor del Centro de Control de Energías Renovables, que ha contribuido a que el 33,8% de la energía integrada en el sistema peninsular proceda de fuentes renovables.

Además, la compañía está desarrollando proyectos orientados al almacenamiento energético, concebidos como herramientas de operación para optimizar la eficiencia del sistema eléctrico e integrar de forma segura las energías renovables en sistemas aislados, como la construcción de la central hidroeléctrica reversible de Soria-Chira en Gran Canaria.

DESTINO DE LAS INVERSIONES

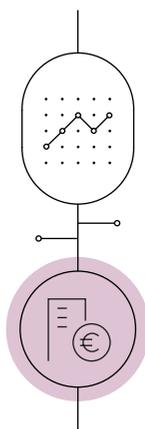
Mejora de
la fiabilidad
y seguridad
de la red
y desarrollo de
interconexiones
entre sistemas
eléctricos.

De forma complementaria a todos estos proyectos, también se llevan a cabo iniciativas desde el lado de la gestión de la demanda y la eficiencia energética, además de las desarrolladas para el fomento de la movilidad eléctrica.

OTROS NEGOCIOS

En el ámbito internacional, el Grupo Red Eléctrica ha continuado gestionando proyectos de construcción y explotación de redes eléctricas en dos áreas limítrofes entre Perú y Chile. Durante 2017 destaca la adjudicación de una nueva concesión para la construcción de una nueva línea en la región sur de Perú, lo que permitirá cerrar el anillo que conforman el resto de infraestructuras que gestiona el Grupo en esa zona.

Creación DE VALOR



669,8

M€

de beneficio neto



5,2% superior a 2016



RENTABILIDAD PARA EL ACCIONISTA

La retribución al accionista en forma de dividendos se ha incrementado un 7% respecto al ejercicio anterior.

Por otra parte, la filial chilena TEN ha puesto en servicio en el 2017 la primera interconexión entre los sistemas eléctricos norte y central del país, a través de la línea de transmisión Mejillones-Cardones. Asimismo, el Grupo, a través de la filial REDENOR, ha resultado adjudicatario para la construcción de un nuevo proyecto en el norte de Chile.

En el negocio de los servicios de telecomunicaciones, la filial REINTEL ha seguido con su consolidación como operador de infraestructuras de telecomunicaciones de referencia en España, mediante la gestión y explotación comercial de la mayor red de fibra óptica oscura del país.

RESULTADOS ECONÓMICOS

Centrándonos en la creación de valor, durante el 2017, el Grupo Red Eléctrica ha sido capaz de mostrar un crecimiento estable, con unos sólidos resultados y un importante fortalecimiento de sus principales ratios de solvencia, manteniendo una clara orientación hacia la eficiencia operativa y la generación de valor

Red Eléctrica ha sido reconocida como la mejor empresa del mundo en sostenibilidad en el sector *Electric Utilities* por el Índice *Dow Jones de Sostenibilidad*.

de forma permanente. Así lo reflejan los sólidos resultados económicos obtenidos: la cifra de negocio ha ascendido a 1.941,2 millones de euros, un 0,5% superior al año anterior, y el margen de EBITDA se ha situado en un 78,3%.

Por su parte, el resultado del ejercicio ha alcanzado los 669,8 millones de euros, un 5,2% superior al año anterior, y la retribución al accionista en forma de dividendos se ha incrementado un 7% respecto al 2016; todo ello, de acuerdo con lo establecido en el Plan estratégico 2014-2019.

COMPROMISO DE SOSTENIBILIDAD

El compromiso con la sostenibilidad que el Grupo Red Eléctrica lleva desarrollando a lo largo de su trayectoria empresarial ha obtenido un claro respaldo en el 2017 con el reconocimiento como la mejor empresa del mundo en sostenibilidad en el sector *Electric Utilities* por el Índice *Dow Jones de Sostenibilidad* (DJSI), y lidera el súper-sector *Utilities*, que engloba los sectores de electricidad, gas y agua.

En su línea de mejora continua, la compañía ha dado un salto en la gestión de este ámbito con el diseño del Compromiso de sostenibilidad 2030 del Grupo Red Eléctrica; un compromiso transversal, con una visión a largo plazo y en línea con la estrategia de la compañía, que permite establecer un alcance global y un marco común para dar una mejor respuesta a los grupos de interés, ganar en eficiencia y poner en valor todas sus actuaciones en el ámbito de la sostenibilidad.

El nuevo compromiso de sostenibilidad se sustenta en cuatro prioridades: anticipación y acción para el cambio; descarbonización de la economía; cadena de valor responsable; y contribución al desarrollo del entorno. Estas prioridades actuarán como ejes impulsores capaces de afrontar los retos a los que se enfrenta la compañía y materializar sus oportunidades. En el diseño de este compromiso, se han tenido en cuenta, entre otras, las metas marcadas por los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas, con el fin de que las prioridades de sostenibilidad contribuyan de forma notable a su consecución.



COMPROMISO DE SOSTENIBILIDAD 2030 DEL GRUPO RED ELÉCTRICA

Basado en cuatro prioridades: anticipación y acción para el cambio, descarbonización de la economía, cadena de valor responsable y contribución al desarrollo del entorno.

Compromiso de sostenibilidad 2030 del Grupo Red Eléctrica: un compromiso transversal, con una visión a largo plazo y en línea con la estrategia de la compañía.

En este nuevo escenario de sostenibilidad, la innovación se concibe como una importante palanca de crecimiento y anticipación, extendiéndose a todos los ámbitos de la actividad empresarial: digitalización, personas, sostenibilidad y tecnología. La transformación digital ocupa un lugar prioritario para mejorar la eficiencia operativa, desarrollar nuevos modelos de negocio y adaptar el capital humano del Grupo al proceso de transformación de la compañía en los próximos años.

La implicación y la elevada cualificación de nuestros profesionales son la base del éxito de nuestra gestión empresarial. Para fomentar este compromiso, la compañía apuesta por su formación y desarrollo profesional, que se verá impulsado con la puesta en marcha del nuevo Campus de Red Eléctrica, como universidad corporativa.

Asimismo, la igualdad de género y oportunidades es uno de los aspectos donde se están alcanzando avances significativos, como lo refleja el progresivo aumento de mujeres en la plantilla y en los puestos directivos, y el mantenimiento de la elevada representación de mujeres en el Consejo de Administración.

Otro asunto al que la compañía concede especial relevancia es el de la seguridad y salud en el trabajo. En el 2017, se ha registrado una mejora de los principales indicadores de accidentes, tanto de los empleados de la compañía como de los de empresas contratadas. Respecto al 2016, los índices de frecuencia y de gravedad se han reducido respectivamente un 29,6% y un 44,4% en las empresas del Grupo en España. Asimismo, en las empresas contratadas, el índice de frecuencia se redujo un 29% y el de gravedad un 13%.



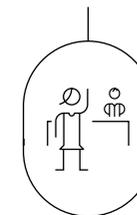
IGUALDAD DE GENERO

Red Eléctrica mantiene un progresivo aumento de mujeres en la plantilla y en los puestos directivos.

El buen gobierno, la ética y el cumplimiento son para el Grupo Red Eléctrica pilares fundamentales para garantizar el correcto funcionamiento de la actividad empresarial. Para ello, la compañía cuenta con una serie de normas de conducta corporativas que establecen los valores y pautas de comportamiento, y dispone de un sistema de cumplimiento alineado con las mejores prácticas en este ámbito, con el fin de que la organización respete adecuadamente las obligaciones establecidas y los compromisos asumidos; todo ello, basado en una cultura proactiva de gestión de riesgos.

Red Eléctrica es consciente de que su perdurabilidad a largo plazo pasa por la prestación de un servicio que aporte valor a la sociedad y genere un impacto positivo en el entorno. Por ello, una de sus prioridades es contribuir al progreso económico, ambiental y social del entorno, para lo cual, complementa sus proyectos en el territorio con programas de colaboración que generen valor compartido en las comunidades en

Igualdad de OPORTUNIDADES



83,3 %

de nuevos nombramientos a posiciones directivas han sido mujeres



24,8% de mujeres en puestos directivos en la plantilla de las empresas del Grupo en España



SEGURIDAD EN EL TRABAJO

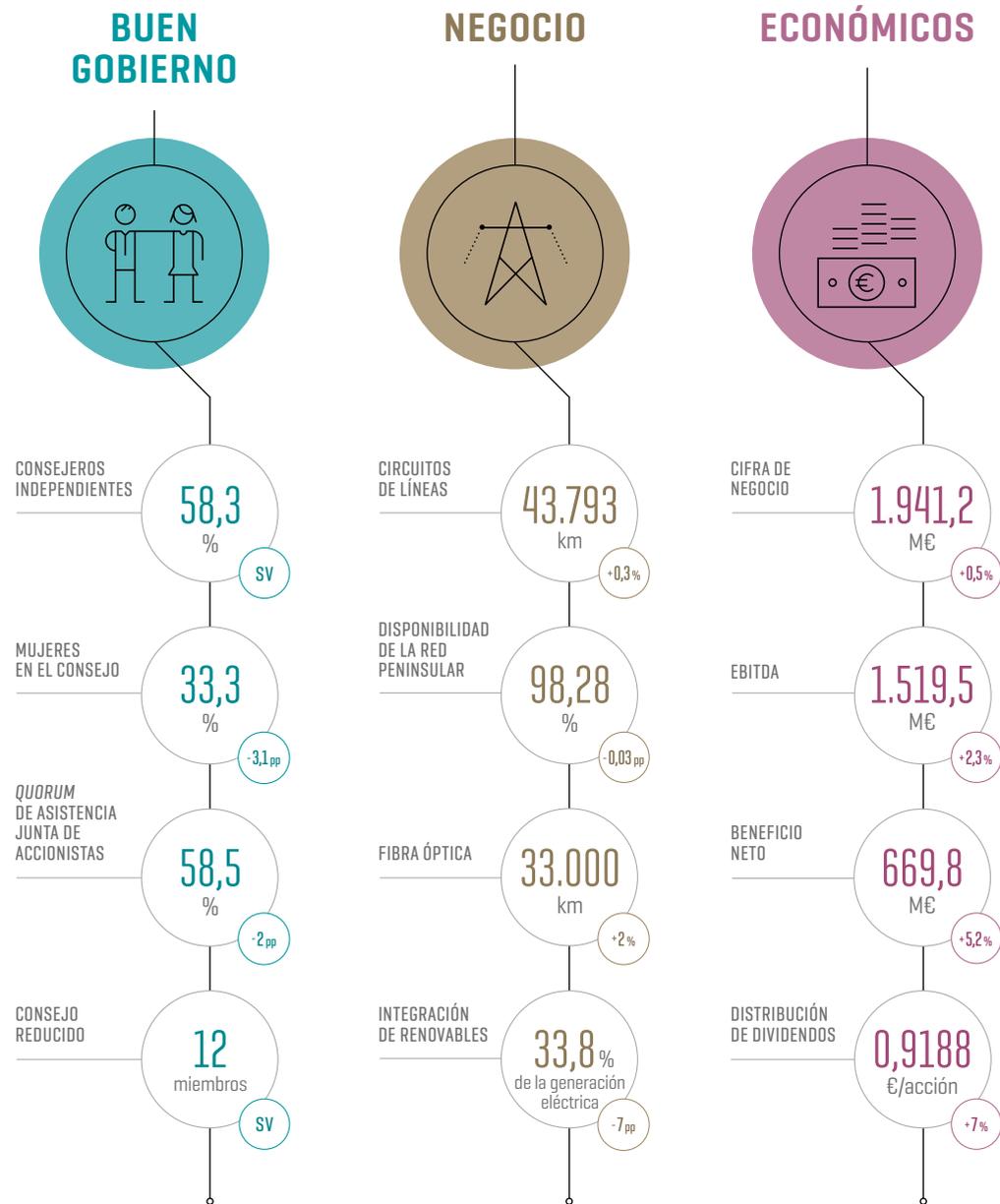
Reducción significativa de los índices de frecuencia y de gravedad de accidentes en 2017.

las que está presente. Además, para valorar el impacto beneficioso de sus proyectos en la sociedad, la compañía ha adoptado una metodología que permite medir la contribución de su inversión como elemento dinamizador de la actividad económica del país.

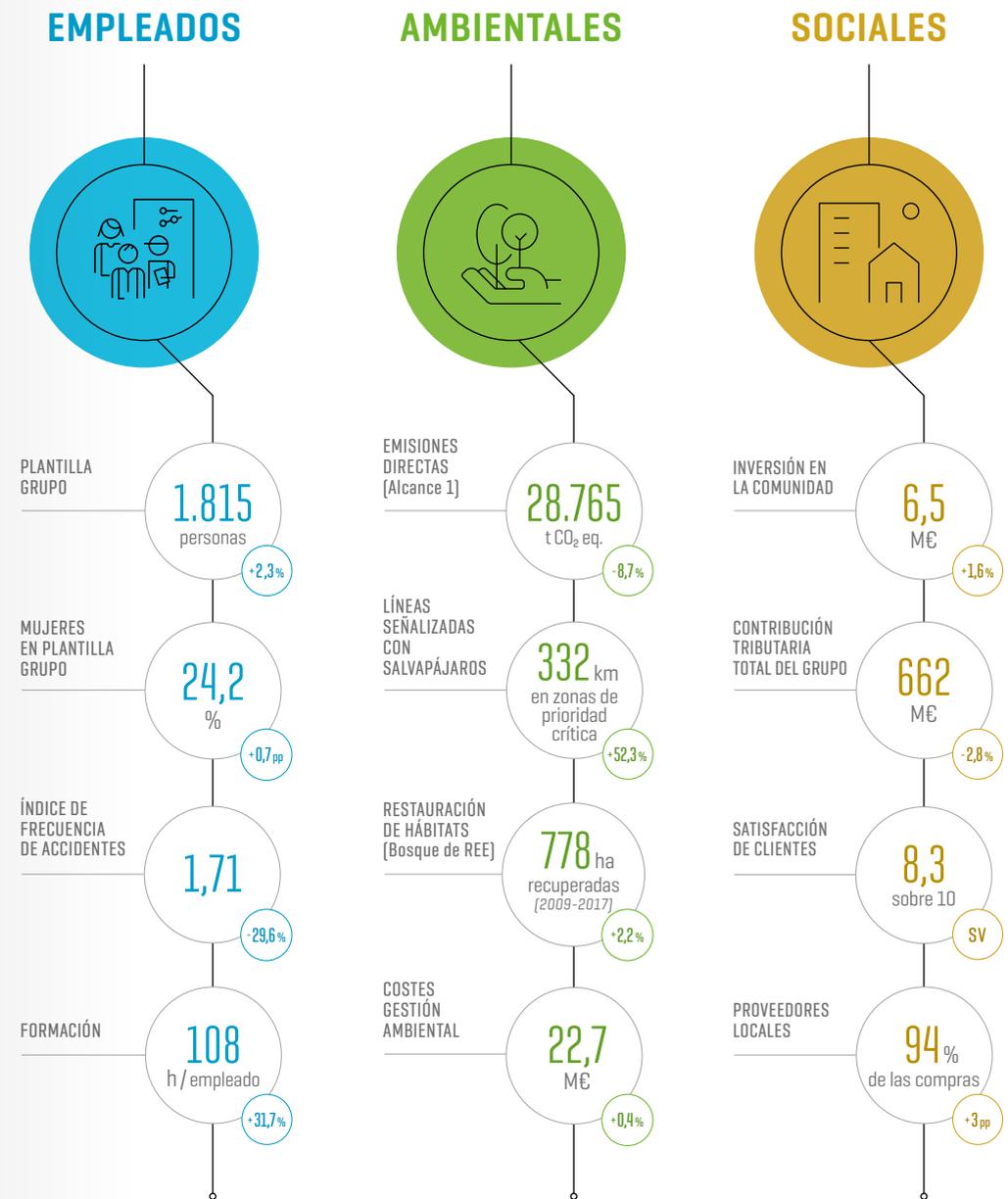
Esta contribución se complementa, a su vez, con un compromiso de máximo respeto y cuidado ambiental en la ejecución de sus actividades en todo el ciclo de vida de las instalaciones, así como con el fomento de la protección de la biodiversidad, mediante el desarrollo de diversas líneas de actuación orientadas a su conservación o el impulso de proyectos en colaboración con administraciones, ONG y otros grupos de interés.

Finalmente, hay que señalar que Red Eléctrica está adherida voluntariamente a diferentes iniciativas que fortalecen su compromiso con la sostenibilidad, entre las que cabe destacar el compromiso adquirido con los principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas.

Principales indicadores 2017



Los porcentajes mostrados en los círculos pequeños reflejan la variación respecto al 2016.
 pp: puntos porcentuales SV: sin variación



Los indicadores de negocio, ambientales y sociales corresponden a las empresas del Grupo en España.



Grupo Red Eléctrica

El Grupo Red Eléctrica tiene una estructura de *holding* desde 2008 para reforzar la separación y transparencia de las actividades reguladas (el negocio eléctrico en España) del resto de las actividades del Grupo. **Red Eléctrica Corporación** es la sociedad matriz.

La actividad principal del Grupo la desarrolla **Red Eléctrica de España** que ejerce las funciones de transportista y operador del sistema eléctrico español (TSO -*Transmission System Operator*-).

El negocio internacional del Grupo se canaliza a través de la inversión en infraestructuras de transporte eléctrico en el exterior. Esta actividad, iniciada en 1999, y con presencia actual en Perú y Chile, se gestiona mediante las sociedades integradas en **Red Eléctrica Internacional**.

En los últimos años se ha producido un relevante impulso de las actividades de diversificación del Grupo Red Eléctrica, con avances significativos en

el negocio internacional (nuevos proyectos en Perú y Chile), la consolidación definitiva de la actividad de telecomunicaciones (con la creación de **REINTEL**), y el desarrollo de infraestructuras de almacenamiento energético en Canarias (con la constitución de **REINCAN**).

01

LA EMPRESA

GRUPO RED ELÉCTRICA [2017]

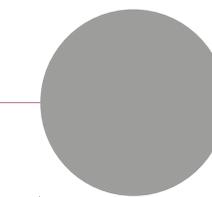
Plantilla
1.815
personas

Cifra de negocio
1.941,2
M€

Capitalización bursátil
10.124
M€ [a cierre de año]

Actividad eléctrica
en España

93%
de la cifra de negocio



Otras
actividades

7%
de la cifra de negocio

Actividad en España



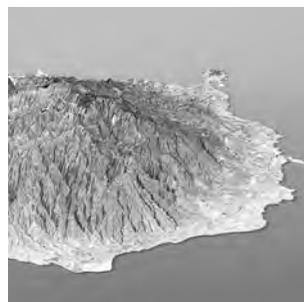
ACTIVIDAD ELÉCTRICA

Red Eléctrica de España es el transportista único y operador (TSO) del sistema eléctrico español. Su misión consiste en garantizar en todo momento la seguridad y continuidad del suministro eléctrico español y gestionar el desarrollo y mantenimiento de una red de transporte segura y fiable.



ACTIVIDAD DE TELECOMUNICACIONES

El negocio de telecomunicaciones del Grupo se desarrolla a través de la filial Red Eléctrica Infraestructuras de Telecomunicación (REINTEL). Su actividad principal es el alquiler de fibra óptica oscura y de emplazamientos y espacios técnicos para el alojamiento de los equipos de telecomunicaciones.



ACTIVIDAD DE ALMACENAMIENTO ENERGÉTICO EN CANARIAS

Red Eléctrica Infraestructuras en Canarias (REINCAN) tiene como objetivo el impulso de proyectos de almacenamiento energético en el archipiélago canario, desarrollados como herramientas del operador del sistema para garantizar el suministro, mejorar la seguridad del sistema y optimizar la integración de energías renovables en las islas.

RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA

gestiona una red de transporte de cerca de 44.000 km de circuitos de líneas eléctricas y opera un sistema eléctrico de 100 GW de potencia instalada.

REINTEL

explota una red de fibra óptica de más de 33.000 km de cables desplegada sobre la red de transporte de electricidad y la red ferroviaria.

REINCAN

construirá la central hidroeléctrica reversible de Soria-Chira que hará posible un mayor desarrollo de las energías renovables en Canarias.

Actividad internacional



ACTIVIDAD EN PERÚ

Red Eléctrica Internacional es propietaria al 100% de:

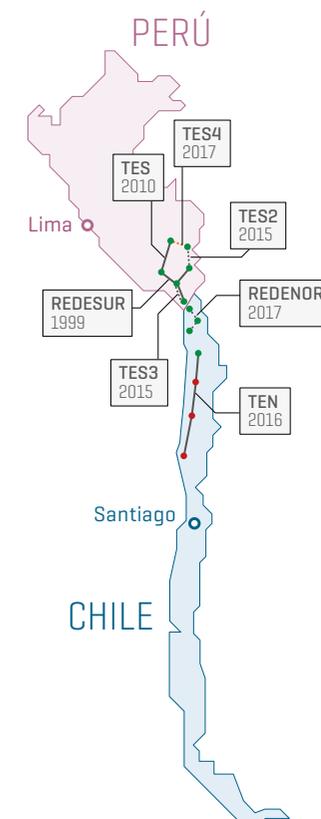
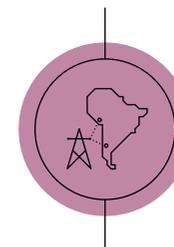
- Red Eléctrica Andina (REA), especializada en el mantenimiento de infraestructuras eléctricas.
- Red Eléctrica del Sur (REDESUR), que junto con las filiales en ella integradas, desarrolla proyectos de transmisión de energía eléctrica en el sur de Perú. En 2017, la compañía ha resultado adjudicataria de un nuevo proyecto en la zona.



ACTIVIDAD EN CHILE

Red Eléctrica Internacional posee a través de Red Eléctrica Chile:

- El 50% de la empresa Transmisora Eléctrica del Norte (TEN), que en 2017 ha puesto en servicio la línea de interconexión entre los sistemas de la zona central y norte de Chile.
- El 70% de REDENOR que en 2017 ha resultado adjudicatario de un nuevo proyecto en el norte de Chile.



- Línea 220 kV Tintaya-Azángaro (TES4)
- REDESUR - TES - TEN
- TES2 - TES3 - REDENOR
- 500 kV
- 220 kV
- T.E.S.: Transmisora Eléctrica del Sur (filiales de REDESUR)

RED ELÉCTRICA INTERNACIONAL

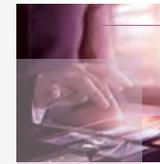
gestiona, a través de sus filiales en Perú y Chile, el negocio internacional del Grupo, que está orientado a la construcción y explotación de redes de transmisión de energía eléctrica fuera de España.

Con la incorporación de los nuevos proyectos de 2017 la compañía pasará a gestionar más de 1.300 km de circuito en Perú y casi 1.500 km en Chile.

02

ESTRATEGIA

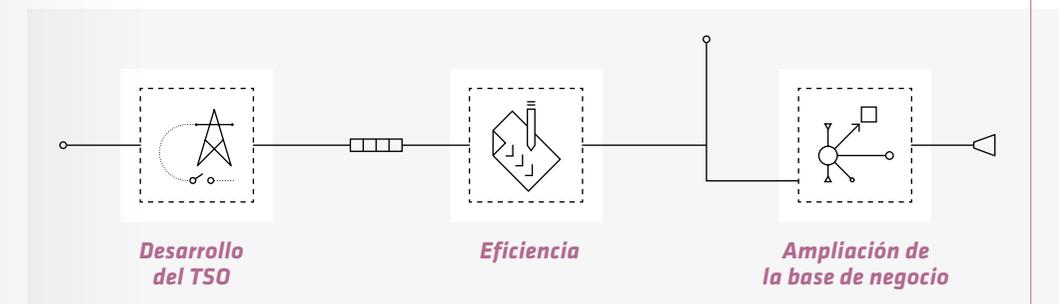
Plan estratégico 2014-2019



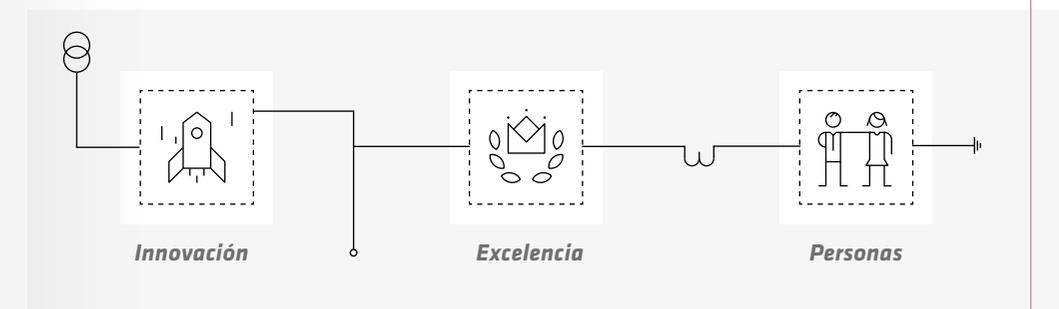
El plan estratégico 2014-2019 se centra en el desarrollo del papel de Red Eléctrica como TSO en España, pero reforzando los criterios de **eficiencia** y potenciando la **ampliación de la base de negocio** como vía alternativa de crecimiento y creación de valor.



ESTRATEGIAS BÁSICAS



ESTRATEGIAS TRANSVERSALES



Estrategias básicas y transversales

Estrategias básicas



DESARROLLO DEL TSO

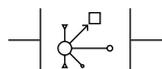
La actividad principal de Red Eléctrica está vinculada a su condición de transportista único y operador del sistema eléctrico español. Por ello, la estrategia fundamental de la compañía se centra en:

- el desarrollo de una red de transporte cada vez más mallada, robusta y mejor interconectada, y
- la operación eficiente del sistema eléctrico, con el fin de contribuir a un modelo energético sostenible a través de la integración segura de energías renovables y del fomento de proyectos orientados a la eficiencia energética.



EFICIENCIA

Mejora de los niveles de eficiencia, generando valor a través de la optimización de los márgenes operativos, con el fin de mitigar el impacto de la disminución de la rentabilidad de las nuevas inversiones como consecuencia del nuevo modelo retributivo.



AMPLIACIÓN DE LA BASE DE NEGOCIO

Desarrollo de actividades reguladas distintas de las actuales y de actividades no reguladas en el ámbito de las telecomunicaciones y la gestión de infraestructuras, así como la expansión en otros ámbitos geográficos, con el objetivo de impulsar la senda de crecimiento de la compañía en los próximos años.

Estrategias transversales



INNOVACIÓN

Impulsar la innovación como parte integrante del proceso operativo, potenciando la

innovación tecnológica como palanca del crecimiento que permita dar respuesta a los grandes retos del futuro.



EXCELENCIA

Consolidarse como una empresa sostenible, a través de una gestión ética y comprometida con los grupos de interés, manteniendo una posición de referencia en el ámbito de la excelencia.



PERSONAS

Apuesta por un entorno de trabajo saludable que favorezca la organización del trabajo y el bienestar de los trabajadores, permitiendo la optimización de los recursos y la potenciación del talento para afrontar los retos de la compañía.

AVANCE DEL PLAN ESTRATÉGICO

OBJETIVOS 2014-2019

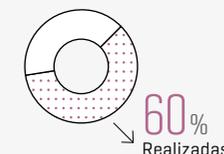
LOGROS 2014-2017



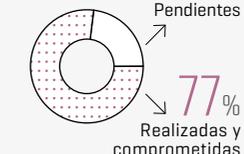
Inversión 2014-2019

4.575 M€

ACTIVIDADES CONSOLIDADAS
3.575 M€



NUEVAS ACTIVIDADES
1.000 M€

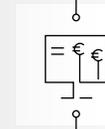


Eficiencia 2014-2019

≥ 200 p.b.
Margen EBITDA en 2019

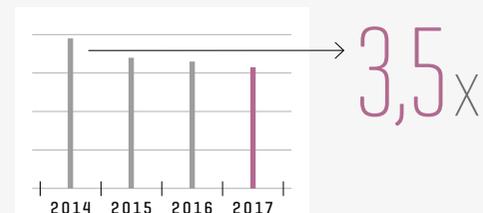
• Margen EBITDA 2017 → 78,3%

• Control de costes operativos



Estructura financiera

3,5x
Deuda neta / EBITDA (media)



Crecimiento 2014-2019

5-6% BPA (TACC) 7% DPA (TACC)

• Crecimiento BPA → 6,1% TACC 14-17 (1)

• Crecimiento DPA → 7% TACC 14-17

(1) Calculado sobre la base de 2013.

03

COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD

Nuestro compromiso con la sostenibilidad 2030

El Grupo Red Eléctrica apuesta por un compromiso con la sostenibilidad estratégico, transversal y con visión de largo plazo.

En 2017, el Consejo de Administración aprobó el Compromiso de sostenibilidad 2030 del Grupo Red Eléctrica. Este compromiso ofrece un enfoque de largo plazo, capaz

de dar respuesta a los nuevos desafíos y materializar las oportunidades en materia de sostenibilidad, con un alcance global a todas las actividades del Grupo.

▼ PRIORIDADES DE SOSTENIBILIDAD

Descarbonización de la economía

Anticipación y acción para el cambio

Contribución al desarrollo del entorno

Cadena de valor responsable



Principios de sostenibilidad

El Grupo Red Eléctrica entiende la sostenibilidad como el compromiso de perdurabilidad de la compañía a través de la **creación de valor compartido** para todos sus grupos de interés en el desarrollo responsable de sus actividades.

Este compromiso se sustenta en **diez principios** definidos en la política de responsabilidad corporativa de la compañía y se concreta en **cuatro prioridades** identificadas como los ejes impulsores para afrontar los retos y oportunidades a los que se enfrenta la compañía.

La sostenibilidad SE SUSTENTA EN



Prioridades de sostenibilidad



Las cuatro prioridades se despliegan a través de planes plurianuales específicos para las empresas del Grupo y programas anuales de proyectos. En 2017, el grado de cumplimiento global del programa de sostenibilidad ha sido del 91%.

EXCELENCIA EN LA GESTIÓN
En 2017, la compañía ha renovado el Sello de Excelencia Europea 500+ con una puntuación superior a 700 puntos.



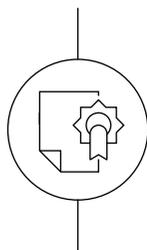
GESTIÓN DE GRUPOS DE INTERÉS

Red Eléctrica dispone de un **modelo de gestión** de grupos de interés que asegura una gestión adecuada de los impactos económicos, sociales y ambientales significativos de sus actividades sobre los grupos de interés.

Este modelo de gestión de grupos de interés incorpora los requerimientos de normas y estándares de referencia [AA1000, IQNet SR10, ISO26000 y *Global Reporting Initiative*].

En 2017, Red Eléctrica alcanzó la máxima puntuación (100 puntos) en el criterio del Índice *Dow Jones* de Sostenibilidad que evalúa el compromiso y desempeño de la compañía con sus grupos de interés.

Satisfacción GLOBAL



de todos los grupos de interés analizados en 2017 ha sido de un

8,49
SOBRE 10

LIDERAZGO EN SOSTENIBILIDAD

El Grupo Red Eléctrica ha sido reconocido como la mejor empresa del mundo en sostenibilidad en el sector *Electric Utilities* por el Índice *Dow Jones* de Sostenibilidad (DJSI), con una puntuación global de 93 puntos sobre 100, alcanzando la máxima valoración en 12 de los 23 criterios evaluados.

Asimismo, la compañía lidera el súper-sector *Utilities*, que engloba los sectores de electricidad, gas y agua.

Fruto de este excelente resultado, Red Eléctrica ha recibido la distinción 'Gold Class' de 'The Sustainability Yearbook 2018' de RobecoSAM.

PRINCIPALES RECONOCIMIENTOS DE RED ELÉCTRICA EN SOSTENIBILIDAD



CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

El diseño del Compromiso de sostenibilidad 2030 del Grupo ha tenido en cuenta las metas marcadas en los Objetivos de Desarrollo Sostenible, con el fin de que las prioridades de sostenibilidad contribuyan de forma notable a la consecución de los ODS.

En este sentido, Red Eléctrica trabaja en el conjunto de



los ODS, contribuyendo principalmente por su actividad a los objetivos 7 [Energía asequible

y no contaminante], 9 [Industria, innovación e infraestructuras] y 13 [Acción por el clima].

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

OBJETIVOS MÁS VINCULADOS A LA ACTIVIDAD DE LA COMPAÑÍA

04



ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO

Anticipación y acción para el cambio

El actual contexto mundial viene determinado por un cambio constante en el que las compañías deben identificar las tendencias que les afectarán en el futuro, enfocando su gestión de una manera proactiva capaz de convertir los posibles riesgos en oportunidades.

De este modo, el Grupo Red Eléctrica asume el siguiente compromiso como una prioridad de sostenibilidad.

Impulsar una cultura corporativa de innovación y flexibilidad para identificar oportunidades de crecimiento, dando respuesta a los retos futuros, adelantándose y adaptándose a las tendencias globales y al entorno regulatorio que surja del nuevo modelo energético.



Oportunidades de sostenibilidad

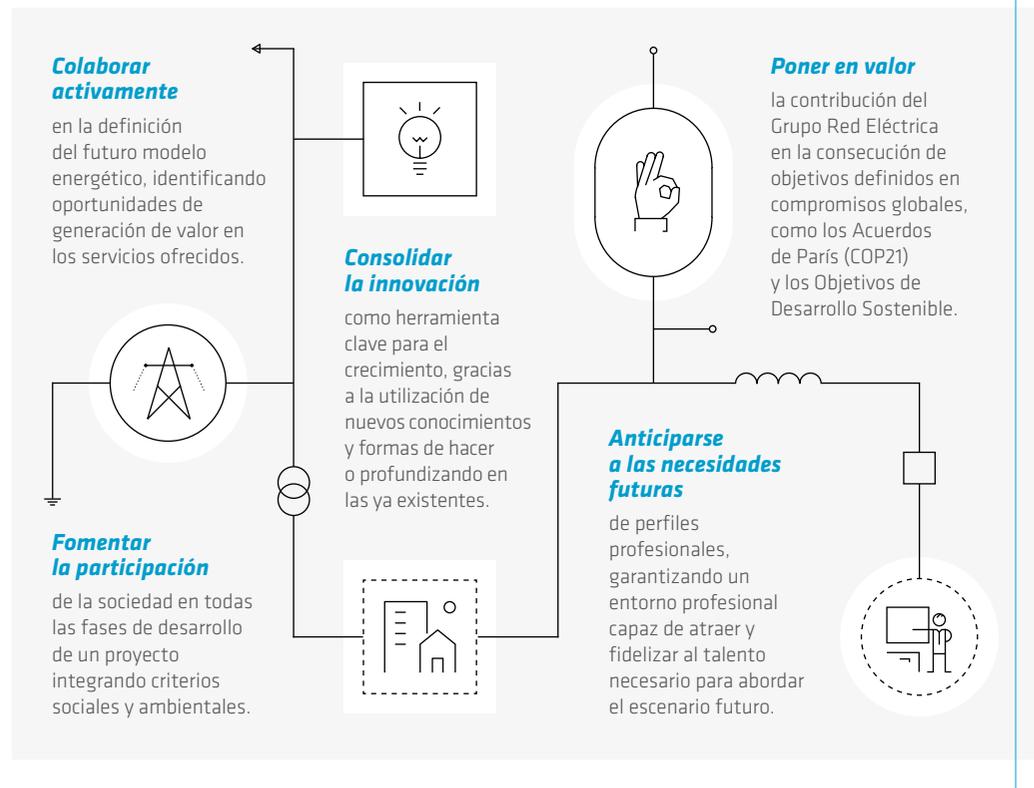
Dentro del Compromiso de sostenibilidad 2030, el Grupo Red Eléctrica ha identificado una serie de retos y oportunidades globales que conforman la hoja de ruta a seguir por la compañía en los próximos años.

La lucha contra el cambio climático es uno de los principales retos existentes que ofrece la oportunidad de avanzar hacia un modelo

energético más sostenible, además de impulsar la electrificación de la economía y fomentar la movilidad eléctrica. En este sentido, la necesidad de incrementar la participación de la energía renovable en el sistema eléctrico, con la conexión de nuevas instalaciones y la optimización de su gestión, junto con los avances necesarios para mejorar

la eficiencia del sistema y los cambios en las políticas de movilidad, con el impulso del transporte ferroviario y el desarrollo del vehículo eléctrico, suponen una clara necesidad de nuevas inversiones en la red de transporte, en términos de nuevas infraestructuras e interconexiones y, por lo tanto, una clara oportunidad de negocio para la compañía.

RETOS Y OPORTUNIDADES



Gestión de riesgos

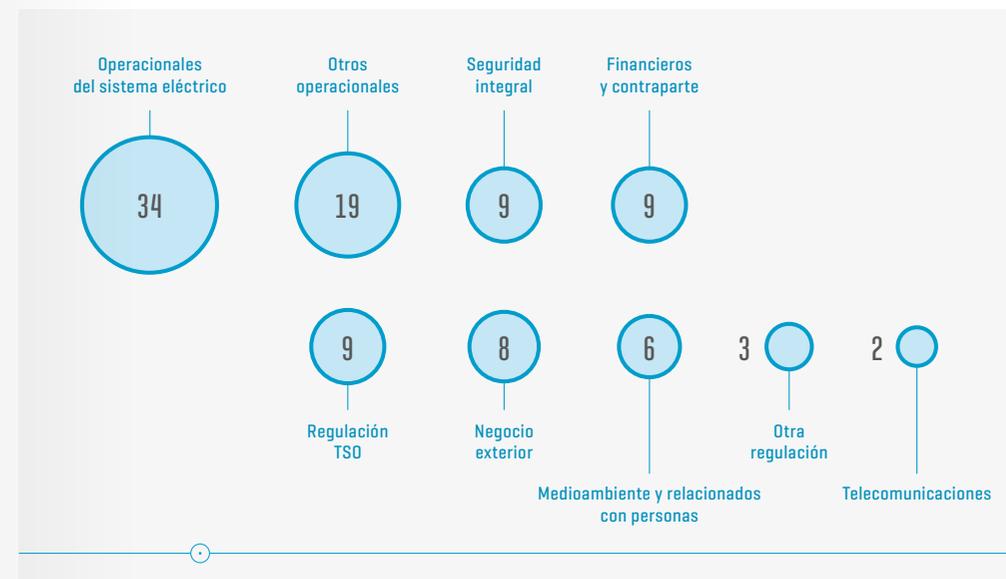
El Sistema de gestión integral de riesgos facilita el cumplimiento de las estrategias y objetivos del Grupo.



El Grupo Red Eléctrica tiene establecido un Sistema de gestión integral de riesgos que facilita el cumplimiento de las estrategias y objetivos del Grupo,

asegurando que los riesgos que pudieran afectar a los mismos sean identificados, analizados, evaluados, gestionados y controlados de forma sistemática, con

Estructura de riesgos gestionados y controlados en 2017 %



critérios uniformes y dentro del nivel de riesgo aceptable aprobado por el Consejo de Administración.

Este sistema, que se ajusta al estándar ISO 31000 sobre los principios y directrices en la gestión de riesgos, se complementa con una Política y un Procedimiento general de gestión y control integral de riesgos basados en el Marco Integrado de Gestión de Riesgos Corporativos COSO II [Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission].

PLANES DE RESPUESTA Y SUPERVISIÓN

En el proceso de identificación, análisis, evaluación y control de los riesgos se establecen las actuaciones necesarias para

Sistema de GESTIÓN DE RIESGOS



contempla el seguimiento de más de **500 PLANES DE ACTUACIÓN**

↓
Dirigidos a reducir el nivel de riesgo y más de 300 indicadores para controlar su evolución

reducir el nivel del riesgo y llevarlo al valor de riesgo aceptable.

En 2017, se ha trabajado en el desarrollo del mapa de riesgos de cumplimiento normativo y de seguridad integral.

Asimismo, la compañía cuenta con planes de contingencia que regulan las diversas situaciones de crisis que pudieran presentarse en caso de incidente eléctrico (para garantizar la seguridad del suministro), o puedan afectar al medio ambiente, a las personas, a la operatividad de la empresa, a la disponibilidad de sus sistemas, a los resultados empresariales o a cualquier otro hecho con impacto en la reputación de la compañía.

Clasificación de riesgos gestionados y controlados en 2017
%



RED ELÉCTRICA dispone de una guía de actuación para la gestión de ciberincidentes, actualizada en 2017.

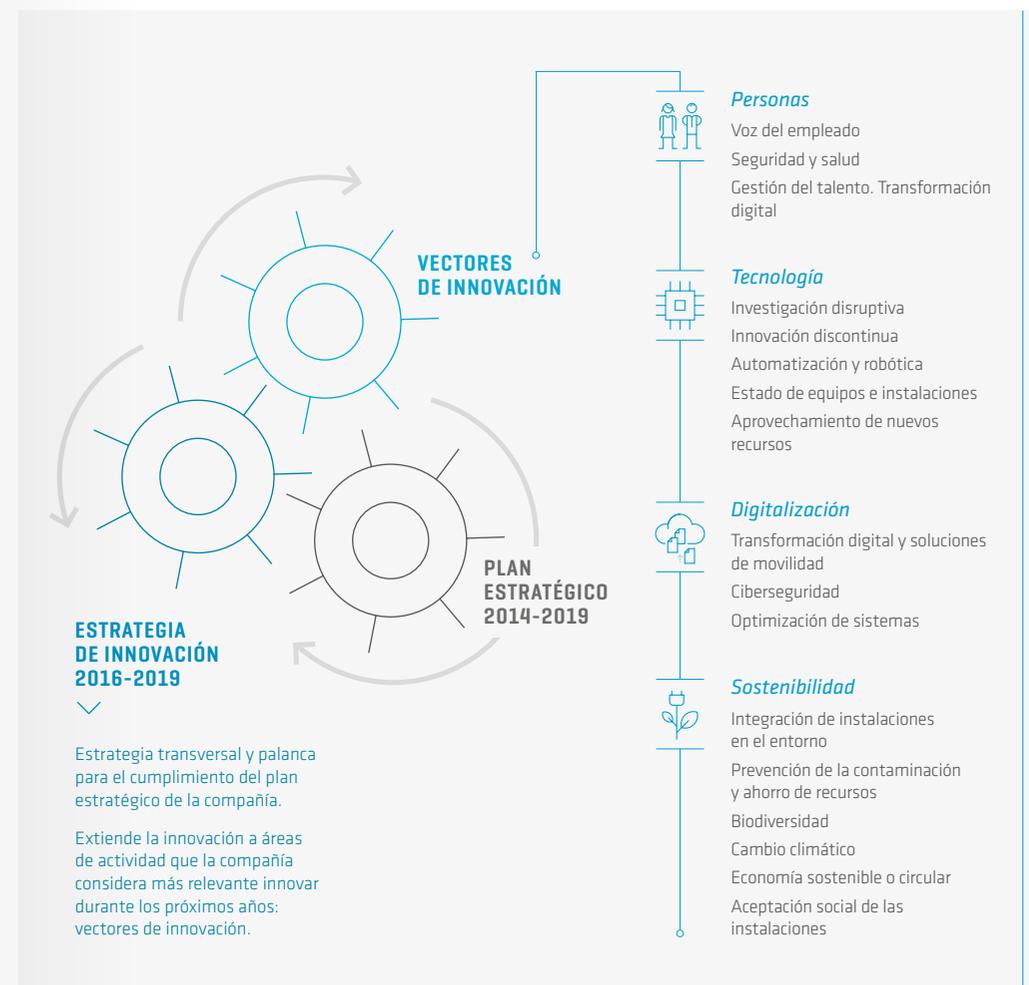
Innovación

El Grupo Red Eléctrica mantiene el compromiso de potenciar la innovación como palanca de crecimiento y eficiencia mediante la incorporación de tecnologías, soluciones y nuevas formas de trabajo que promuevan y faciliten un cambio

cultural en el Grupo para asumir los futuros retos y su sostenibilidad a largo plazo.

Para ello, la compañía dispone de una **estrategia de innovación 2016-2019** con el objetivo de extender la innovación a todos los

ámbitos de la actividad empresarial, enfocándola principalmente a cuatro vectores: digitalización, personas, sostenibilidad y tecnología.

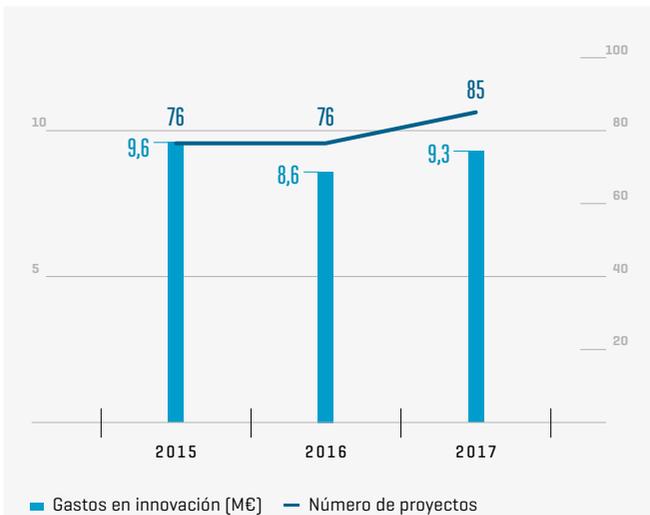




A partir de los objetivos y directrices establecidos en la estrategia de innovación se establecen los planes plurianuales por vector en los que se fijan las actuaciones clave y actividades concretas a desarrollar en cada uno de ellos.

En los últimos tres años la media de inversión en proyectos de **innovación** se sitúa en **9,17 millones de euros anuales**, y el número medio de proyectos en curso en **80**.

Evolución de la innovación



En cuanto a los proyectos de innovación tecnológica, durante 2017, se ha trabajado en 85 proyectos. Una muestra de los más significativos se describen a continuación.

Proyectos en curso más significativos

BEST PATHS

Proyecto europeo para superar las barreras técnicas que la red eléctrica paneuropea actual podría encontrarse para integrar de manera segura cantidades masivas de energía de origen renovable.

MIGRATE

Proyecto orientado a la mejora de la comprensión del comportamiento del sistema eléctrico con elevada penetración de dispositivos basados en electrónica de potencia.

VEGETA

Desarrollo de una nueva metodología para la óptima gestión del ciclo de tratamiento de la vegetación a lo largo de los trazados de las líneas eléctricas de alta tensión.

TRAF0 SOSTENIBLE

Validación del uso de ésteres naturales como fluido refrigerante en transformadores de potencia normalizados.



TRANSFORMACIÓN DIGITAL

En 2017, la compañía ha establecido una **estrategia de transformación digital** para el Grupo que sirva como pieza fundamental para el despliegue de las actuaciones clave del plan estratégico y facilite el proceso de transformación de la compañía en los próximos años.

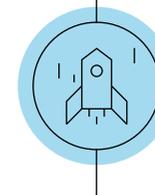
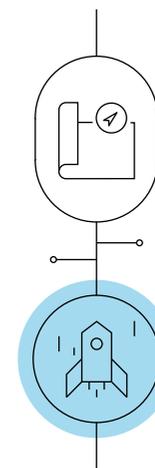
En esta línea, la transformación digital de la compañía persigue la finalidad de mejorar la eficiencia operativa, desarrollar nuevos modelos de negocio y adaptar el capital humano del Grupo para que sea efectivo trabajando en una empresa digital.

Programa de innovación GRID2030

Programa plurianual colaborativo de innovación, pionero en España, en el que se exploran innovaciones de naturaleza técnica o socio-económica relacionadas con la operación y el transporte de energía.

Con la participación de otros actores del sector (investigadores, *start-ups* y empresas), anticipamos el futuro de los sistemas eléctricos, identificamos los retos asociados y aceleramos el desarrollo de soluciones tecnológicas disruptivas.

Proyectos DE INNOVACIÓN



85

PROYECTOS
en curso
durante 2017

LA ESTRATEGIA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL

- Se estructura en tres ejes:
- Cambio cultural
 - Tecnología y gobierno del dato
 - Eficiencia y nuevos negocios



Descarbonización de la economía

El cambio climático es un reto global que ocupa un lugar prioritario en la agenda internacional. El objetivo es compatibilizar el crecimiento económico con la reducción de gases de efecto invernadero (GEI), a medio y largo plazo, con el fin de limitar el calentamiento global del planeta.

En este contexto, el Grupo Red Eléctrica asume el siguiente compromiso como una prioridad de sostenibilidad.

Ser un agente proactivo en la transición energética hacia un modelo libre de emisiones, apostando por la electrificación de la economía y la integración eficiente de las energías renovables, a través de una red robusta y mejor interconectada y el desarrollo y operación de sistemas de almacenamiento de energía.

DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA

Transición energética y cambio climático

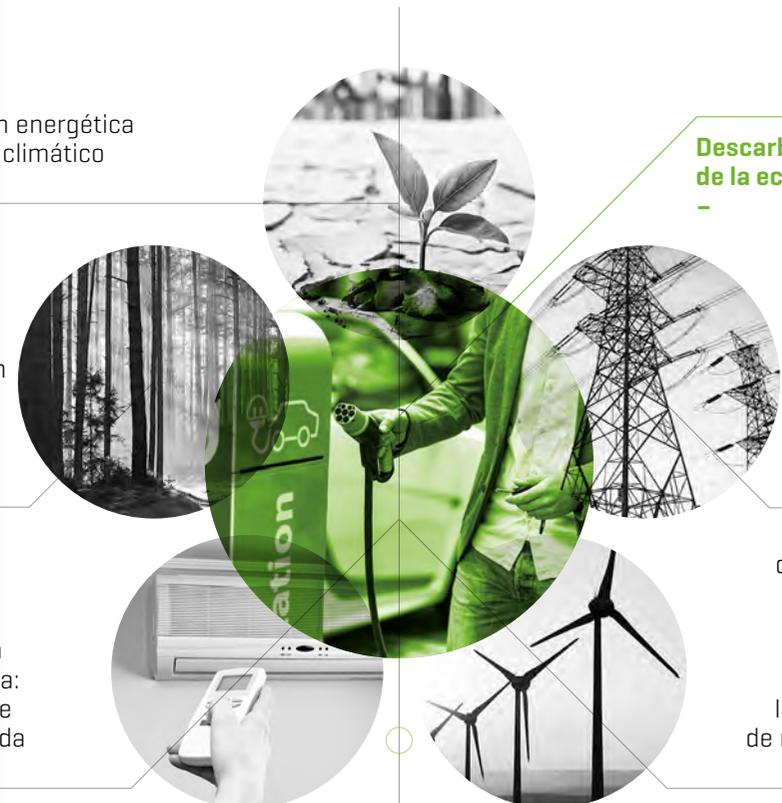
Descarbonización de la economía

Reducción de la huella de carbono

Eficiencia energética: gestión de la demanda

Desarrollo de la red de transporte

Integración de renovables



Transición energética y cambio climático

La **compañía** orienta todas sus actuaciones a hacer realidad el compromiso de la Unión Europea con los objetivos energéticos y la lucha contra el cambio climático, y así contribuir a acelerar la transición energética.

Por ello, consciente de su papel clave en el sistema eléctrico, Red Eléctrica ha adoptado un compromiso voluntario en este ámbito,

TRANSICIÓN A UN NUEVO MODELO ENERGÉTICO

ELEMENTOS CLAVE

Electrificación de la economía

Máxima integración de renovables

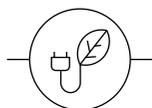
Eficiencia energética

Seguridad de suministro

como queda reflejado en su **Plan de Acción de Cambio Climático** que recoge los objetivos de reducción de

emisiones a alcanzar en los horizontes 2020 y 2030 e incluye las principales medidas para su consecución.

Plan de Acción de Cambio Climático



Contribución a un modelo energético sostenible

Desarrollar nuevas infraestructuras eléctricas para facilitar la electrificación de la economía, conectar nueva potencia renovable y alimentar la red ferroviaria.

Lograr la máxima integración de energías renovables.

Contribuir a una mayor eficiencia energética a través de medidas de gestión de la demanda.



Posicionamiento y divulgación

Hacer partícipes a los grupos de interés en el compromiso de lucha contra el cambio climático mediante:

La divulgación del conocimiento del sistema eléctrico.

El fomento de medidas de gestión de la demanda y la promoción de la eficiencia energética.



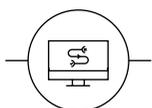
Reducción de la huella de carbono

Mejora del cálculo de la huella de carbono.

Reducción de las emisiones de gas SF₆.

Disminución de las emisiones derivadas del consumo de energía eléctrica.

Mejora de la eficiencia en la movilidad, implicación de la cadena de suministro y compensación de emisiones.



Adaptación al cambio

Identificar y evaluar tanto los riesgos como las oportunidades derivadas del cambio climático y desarrollar acciones emanadas de dicho análisis encaminadas a mitigar sus efectos.

Desarrollo sostenible de la red de transporte

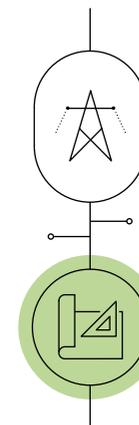
El desarrollo de las instalaciones de la red de transporte se ejecuta de acuerdo con lo establecido en la planificación de infraestructuras vigente (2015-2020), que es de carácter vinculante para Red Eléctrica.

Esta **planificación** recoge los proyectos de nuevas infraestructuras eléctricas necesarias para garantizar el suministro en todo el territorio nacional, considerando los aspectos de eficiencia económica y sostenibilidad del sistema eléctrico.

CONSTRUCCIÓN DE LA RED DE TRANSPORTE

En 2017, las inversiones en la red de transporte han respondido, básicamente,

Construcción DE LA RED



Nuevas líneas

147
km
de circuito

↓
110 nuevas posiciones de subestación

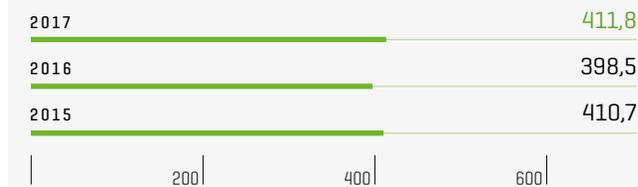


a la seguridad de suministro, la resolución de restricciones técnicas, el desarrollo de interconexiones entre sistemas eléctricos y la alimentación del tren de alta velocidad.

En este ejercicio se han puesto en servicio 147 km de circuito de nuevas líneas y 110 nuevas posiciones de subestación, y además se ha aumentado la capacidad de transformación en 1.210 MVA, con una inversión conjunta en la red de transporte de 411,8 millones de euros.

Inversión en la red de transporte

M€



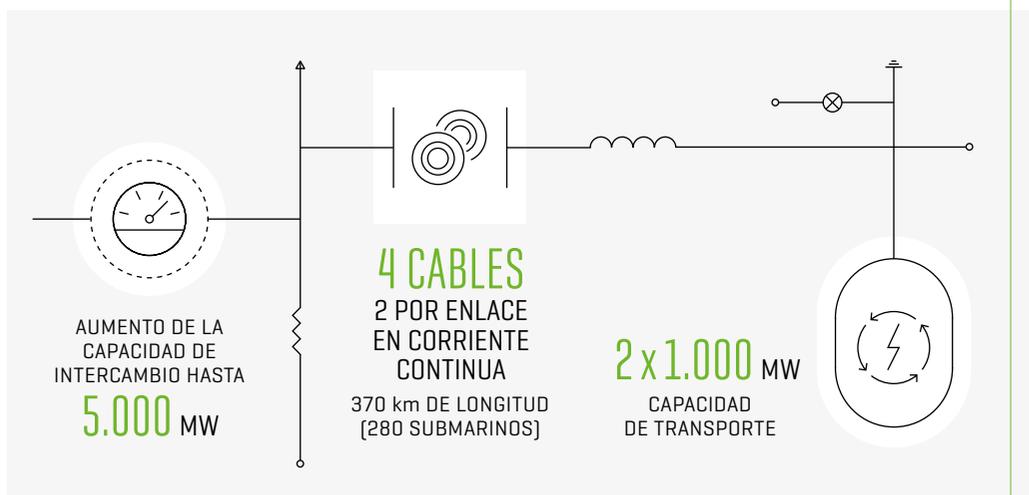
El desarrollo de nuevas interconexiones eléctricas con Europa será uno de los principales retos a abordar en los próximos años.



Entre los proyectos desarrollados sobresalen los destinados a mejorar las interconexiones con Europa por su gran influencia en la mejora de la calidad y seguridad del sistema eléctrico español y la integración de las energías renovables. En este sentido, en 2017 se ha trabajado en:

- la puesta en servicio de un desfaseador en la línea Arkale-Argia 220 kV, y

INTERCONEXIÓN CON FRANCIA POR EL GOLFO DE VIZCAYA / DATOS CLAVE



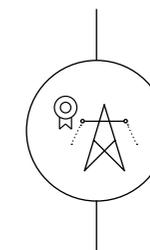
- en el inicio del periodo de información pública del proyecto de interconexión submarina con Francia por el golfo de Vizcaya. Este nuevo enlace eléctrico reforzará la capacidad de interconexión entre España y Francia, hasta los 5.000 MW.

CALIDAD DE SERVICIO

Los indicadores de calidad de servicio ponen de manifiesto un año más

el alto grado de seguridad y calidad de suministro proporcionado por las instalaciones de Red Eléctrica, como lo reflejan los índices de disponibilidad tanto de la red peninsular como balear y canaria. A ello contribuye la aplicación eficiente de políticas de mantenimiento responsables y sostenibles de las instalaciones de la red de transporte.

Indicadores DE CALIDAD



ALTO GRADO DE SEGURIDAD Y CALIDAD

de suministro proporcionado por las instalaciones eléctricas



Gracias a la eficiente aplicación de políticas de mantenimiento



RED ELÉCTRICA

gestiona cerca de 44.000 km de circuitos de líneas eléctricas en todo el territorio nacional.

Infraestructuras de la red de transporte

	Total
km de circuito	43.793
Líneas aéreas [km]	42.011
Cable submarino [km]	835
Cable subterráneo [km]	947
Posiciones en subestaciones [nº.]	5.601
Transformación [MVA]	86.654

Datos peninsulares y no peninsulares acumulados a 31 de diciembre de 2017. Datos provisionales pendientes de auditoría.

Calidad de servicio. Índice de disponibilidad de la red de transporte

	2015	2016	2017
Red de transporte peninsular	97,92	98,31	98,28
Red de transporte balear	96,86	96,93	97,84
Red de transporte canaria	96,74	98,06	98,12

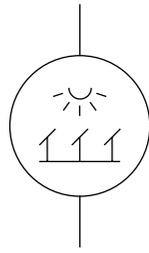
Datos provisionales pendientes de auditoría.

Integración de energías renovables



La misión fundamental de Red Eléctrica como operador del sistema eléctrico es **garantizar la seguridad y calidad del suministro eléctrico, maximizando la integración de energías renovables.**

Energías **RENOVABLES**



33,8
%

de contribución a la generación eléctrica peninsular

Para ello, resulta fundamental la labor de control y supervisión realizada desde el centro de control de energías renovables (CECRE).

Durante 2017, la producción de energía a partir de fuentes renovables ha representado un 33,8% con respecto a la producción de energía total generada en el sistema eléctrico peninsular.

En línea con los años anteriores, cabe destacar la importante contribución de la generación eólica que, con un 19% de la producción total, se sitúa en segundo lugar dentro de las tecnologías del parque generador peninsular, únicamente por detrás de la energía nuclear.

Central hidroeléctrica reversible de Soria-Chira (Gran Canaria)

La construcción de esta central entre los embalses de Soria y Chira constituirá una herramienta esencial para avanzar hacia la sostenibilidad del nuevo modelo energético en Canarias, ya que, además de mejorar la seguridad del suministro, hará posible un mayor desarrollo de las energías renovables en la isla de Gran Canaria.

Proyecto Almacena

Este sistema de almacenamiento electroquímico (de un 1 MW de potencia y 3 MWh de capacidad) entró en funcionamiento en 2014 en Carmona, Sevilla, y a lo largo de estos años ha servido para probar las funcionalidades orientadas a favorecer la integración de renovables y la mejora de los servicios de operación del sistema.

PROYECTOS DE ALMACENAMIENTO ENERGÉTICO

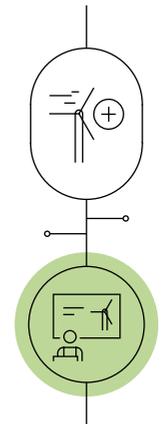
Con el fin de mejorar la garantía y seguridad del sistema y la integración de energías renovables, Red Eléctrica está desarrollando varios proyectos orientados al almacenamiento energético, concebidos como herramientas de operación para optimizar la eficiencia del sistema eléctrico.

Generación eléctrica peninsular con renovables ^[1]



[1] Renovables: hidráulica, eólica, solar fotovoltaica, solar térmica, otras renovables y el 50% de los residuos sólidos urbanos. No incluye la generación bombeo.

Generación **EÓLICA**



19
%

de participación en la generación eléctrica peninsular



CENTRAL SORIA-CHIRA

Esta central hidroeléctrica reversible contará con una potencia de 200 MW en turbinación y 220 MW en bombeo.

Eficiencia energética: gestión de la demanda

Red Eléctrica continúa trabajando de forma activa en el impulso, desarrollo y divulgación de iniciativas en el ámbito de la gestión de la demanda y las redes inteligentes, con el objetivo de contribuir a mantener la garantía del suministro y promover la integración de las energías renovables, la reducción de las emisiones de gases contaminantes y el fomento del uso sostenible de la energía.

A continuación se describen las **principales iniciativas en el ámbito de la gestión de la demanda:**



Servicio de interrumpibilidad

A través de esta herramienta los consumidores industriales que prestan este servicio reducen, a petición del operador del sistema, su consumo hasta ciertos valores predeterminados, proporcionando así una **respuesta rápida y eficiente a las necesidades del sistema eléctrico.**



Redes inteligentes

Las iniciativas en este campo van orientadas a anticipar soluciones en el ámbito de las nuevas tecnologías de almacenamiento, las capacidades dinámicas y la monitorización de los elementos de la red, el autoconsumo, el vehículo eléctrico y las nuevas opciones de los consumidores, que están ya dando forma a la **red eléctrica del futuro.**



Vehículo eléctrico

En 2017, se ha puesto operativo el **proyecto CECOVEL** (Centro de Control del Vehículo Eléctrico), una iniciativa de apoyo a la movilidad eléctrica que permite realizar un seguimiento de la demanda proveniente de la recarga de vehículos eléctricos.



Ciudadano activo

En la transición hacia un nuevo modelo energético más dinámico el **rol del ciudadano como pieza clave de la operación del sistema** es cada vez más destacable. Por ello, es esencial promover iniciativas para poner a disposición del ciudadano información acerca de la situación del sistema o difundir recomendaciones sobre las mejores prácticas para un consumo eficiente.



Servicio de perfilado

Con el objetivo de disponer de un mayor conocimiento del consumo horario de hogares, pequeños comercios y servicios, desde 2013 se desarrolla el **proyecto PERFILA**, que permite analizar la información horaria proveniente de un panel de 25.000 consumidores con contador inteligente. Esta información ha sido utilizada para la elaboración de las propuestas de perfiles iniciales de consumo de los últimos años.

Reducción de la huella de carbono

Red Eléctrica trabaja para mejorar el cálculo de sus emisiones y **reducirlas al máximo.**

En 2017, se ha llevado a cabo la revisión de los objetivos de reducción existentes para alinearlos con el compromiso adquirido en París (COP21) de limitar el calentamiento del planeta.

CONTROL DE EMISIONES SF₆

Las principales emisiones directas derivadas de las actividades de Red Eléctrica son las de hexafluoruro de azufre (SF₆) y para ello la compañía tiene en marcha distintas líneas de trabajo encaminadas a un mejor conocimiento y control del gas y a una reducción de las fugas como son: la mejora



en los procedimientos de control, la dotación de los equipos más eficientes y con menor tasa de fuga, la formación en el manejo del gas y el desarrollo de proyectos de innovación para mejorar su gestión.

Emisiones directas de gases de efecto invernadero



Objetivos de reducción de emisiones

2020

Reducción del 10% de las emisiones totales de alcance 1 y 2 por MWh transportado respecto a 2015.

2030

Reducción del 60% de las emisiones totales de alcance 1 y 2 por MWh transportado respecto a 2015.

EFICIENCIA EN EL CONSUMO ELÉCTRICO

En 2017, se ha conseguido la reducción del 82,6% de las emisiones asociadas al consumo eléctrico respecto a 2015, gracias a la implantación de medidas de eficiencia y a la contratación de energía renovable para su suministro.

MOVILIDAD SOSTENIBLE

Red Eléctrica lleva algunos años trabajando en la optimización de los desplazamientos realizados para el desarrollo de sus actividades y en la reducción de las emisiones asociadas a ellos, para lo cual dispone de un Plan de movilidad sostenible cuyas líneas principales de trabajo son: la mejora de la calificación de los vehículos utilizados, la optimización de los viajes de negocios y la racionalización en el uso del vehículo privado en los traslados al trabajo.

COMPENSACIÓN DE EMISIONES

Para lograr mayores avances en la reducción de la huella de carbono es importante trabajar en su compensación. En este sentido, la compañía compensa sus emisiones a través de la plantación de arbolado con el proyecto 'Bosque de Red Eléctrica'.

06

CADENA DE VALOR RESPONSABLE

Cadena de valor responsable

El empoderamiento de la sociedad hace que esta eleve su nivel de exigencia respecto a la responsabilidad con la que deben actuar las compañías. Esta responsabilidad hace referencia a todas las actividades, incluyendo la gestión de su cadena de suministro y la relación con sus clientes y el resto de sus grupos de interés.

En esta línea, el Grupo Red Eléctrica asume el siguiente compromiso como prioridad de sostenibilidad.

Extender **nuestro compromiso de responsabilidad** a todos los eslabones de la cadena de valor, desde nuestras personas hasta proveedores y clientes, mediante la creación de alianzas y sustentado en nuestro modelo de gobierno y de integridad.



Buen gobierno

Red Eléctrica ha mantenido desde sus inicios una apuesta constante y decidida por la adopción de las mejores prácticas de gobierno corporativo. Esto se hace posible no solo cumpliendo con las normas legales exigibles y con las recomendaciones nacionales e internacionales más extendidas en la materia, sino implantando de forma voluntaria una serie de medidas e iniciativas que fuesen al núcleo de las cuestiones de mayor relevancia en el buen gobierno de la Sociedad, y que más preocupan y demandan los accionistas, inversores y mercados.



Actuaciones destacadas en 2017

ACTIVIDAD DEL CONSEJO

- Implantación del Reglamento del Consejo de Administración aprobado en diciembre de 2016.
- Completa digitalización de las sesiones del Consejo de Administración y de sus Comisiones.
- Refuerzo continuo de la diversidad de género en el Consejo de Administración con el nombramiento de una consejera dominical.
- Nombramiento, ratificación y reelección de tres consejeros en la Junta General de Accionistas, con el 97,88% de votos a favor de promedio.
- Desarrollo e implantación del nuevo Sistema de Cumplimiento.
- Evaluación del Consejo de Administración con la colaboración de un nuevo consultor externo.

ADAPTACIÓN Y REVISIÓN DE PROCEDIMIENTOS

- Revisión y aprobación de los planes de contingencia para la sucesión del presidente del Consejo y del consejero delegado.
- Adaptación del Reglamento Interno de Conducta en el Mercado de Valores al Reglamento Europeo sobre Abuso de Mercado.
- Aprobación del nuevo Plan de incorporación (Plan de inducción) para nuevos consejeros.

COMUNICACIÓN

- Nuevo diseño y revisión de contenidos del Informe anual de gobierno corporativo 2017.
- Transparencia en materia de política fiscal.
- Divulgación anual de las mejoras de gobierno corporativo.

RECONOCIMIENTOS

- Reconocimiento en materia de gobierno corporativo, por segundo año consecutivo, por la prestigiosa publicación inglesa 'Ethical Boardroom Magazine'.
- Reconocimiento como líder mundial y europeo en el sector *Electric Utilities* y súper-sector *Utilities* en los índices *Dow Jones Sustainability World Index* y *Dow Jones Sustainability Europe Index*.

Estructura de la propiedad

%



ESTRUCTURA DE GOBIERNO DE RED ELÉCTRICA

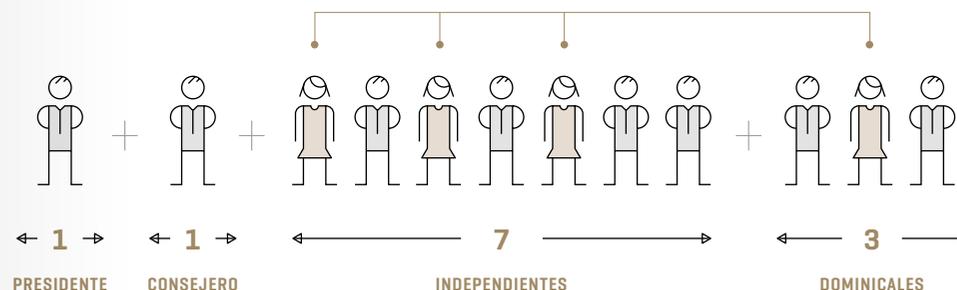
JUNTA DE ACCIONISTAS



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

A 31 DIC 2017

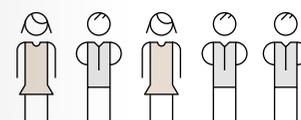
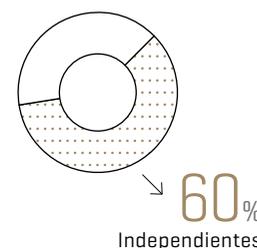
33,3% MUJERES



58,3%

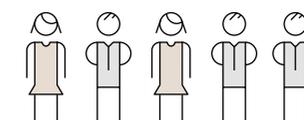
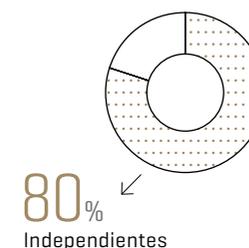
COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

PRESIDENCIA
Consejero Independiente



COMISIÓN DE AUDITORÍA

PRESIDENCIA
Consejero Independiente



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

A 31 DIC 2017

PRESIDENTE

José
Folgado Blanco



CONSEJERO DELEGADO

Juan Francisco
Lasala Bernad



CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES (SEPI)



Fernando
Fernández
Méndez de Andrés
Vocal de la Comisión de Auditoría



Santiago
Lanzuela Marina
Vocal de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones



Mercedes Real
Rodríguez
Vocal de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones

CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES



Carmen Gómez de Barreda
Tous de Monsalve
Vocal de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y Consejera Independiente Coordinadora



María José
García Beato
Vocal de la Comisión de Auditoría



Socorro
Fernández Larrea
Vocal de la Comisión de Auditoría



Arsenio Fernández de Mesa y Díaz del Río
Vocal de la Comisión de Auditoría



Antonio
Gómez Ciria
Presidente de la Comisión de Auditoría



José Luis
Feito Higuera
Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones



Alberto
Carbajo Josa
Vocal de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones

SECRETARIO DEL CONSEJO



Rafael García de Diego Barber
No consejero

Ética y cumplimiento

La ética y el cumplimiento son para el Grupo Red Eléctrica pilares fundamentales para el buen funcionamiento de la actividad empresarial. Para ello, cuenta con una serie de normas de conducta corporativas que establecen los valores y pautas de comportamiento que deben ser asumidos por todas las personas que integran el Grupo Red Eléctrica en el desempeño de sus actividades profesionales.

Además, la compañía desarrolla un Sistema de Cumplimiento alineado con las mejores prácticas en este ámbito, con el fin de que la organización

Actuaciones destacadas en 2017

- Definición de metodología específica para la evaluación de los riesgos de cumplimiento.
- Elaboración del mapa preliminar de riesgos de cumplimiento.
- Desarrollo del plan de sensibilización y difusión del sistema de cumplimiento.
- Puesta en marcha del Foro de Cumplimiento.

respete adecuadamente las obligaciones establecidas y los compromisos asumidos.

Asimismo, cuenta con un modelo de gestión de los derechos humanos alineado con los Principios rectores sobre empresas y derechos humanos de Naciones Unidas.

Por tercer año consecutivo, la compañía ha obtenido la máxima puntuación [100 puntos] en el apartado Código ético/Compliance/Corrupción y soborno, del Dow Jones Sustainability Index.

MODELO DE INTEGRIDAD



Impacto económico y fortaleza financiera

Durante 2017, Red Eléctrica ha sido capaz de mostrar un crecimiento estable, acorde con lo establecido en su plan estratégico. La compañía ha obtenido unos sólidos resultados y un importante fortalecimiento de sus principales ratios de solvencia, manteniendo una clara orientación hacia la eficiencia operativa y la generación de valor de forma permanente.

RENTABILIDAD PARA EL ACCIONISTA

En 2017, la retribución directa al accionista en forma de dividendos ha crecido un 7% con respecto al ejercicio anterior. **El dividendo bruto a distribuir es de 0,9188 euros por acción.**

Estructura de la deuda financiera %



El 5 de enero de 2018 se repartió un dividendo bruto a cuenta de 0,2549 euros por acción, quedando pendientes de distribución 0,6639 euros por acción.

Calificación crediticia

Red Eléctrica tiene otorgada por *Standard & Poor's* una calificación crediticia a largo plazo 'A-' con una perspectiva estable y a corto plazo 'A-2'. Por su parte, *Fitch* le otorga un rating a largo plazo de 'A', con una perspectiva estable, y de 'F1' en el corto plazo.

Ambas agencias de *rating* señalan como puntos fuertes de la empresa la predictibilidad y recurrencia de sus ingresos, así como la fortaleza de su balance.

Principales indicadores financieros

	(M€)		
	2016	2017	Δ%
Cifra de negocio	1.932,3	1.941,2	0,5%
Resultado bruto de explotación (EBITDA)	1.486,0	1.519,5	2,3%
Resultado neto de explotación (EBIT)	1.003,3	1.031,4	2,8%
Beneficio antes de impuestos	850,8	890,2	4,6%
Beneficio neto	636,9	669,8	5,2%
Activo no corriente	9.256,8	9.214,2	-0,5%
Patrimonio neto	2.920,5	3.093,4	5,9%
Flujo de efectivo operativo después de impuestos	1.146,9	1.187,9	3,6%
Inversiones totales [1]	643,1	510,2	-20,7%
Deuda financiera neta	4.949,5	4.791,8	-3,2%

[1] Las inversiones de 2016 incluían 199,8 millones de euros correspondientes a la adquisición del 50% de la compañía chilena TEN.

Empleados

Red Eléctrica está comprometida con la estabilidad en el empleo, la igualdad de oportunidades, la gestión del talento y la salud y seguridad.



A finales de 2017 el Grupo Red Eléctrica contaba con una plantilla global de 1.815 personas, un 2,3% más que en 2016. Un 96% del total (1.741 personas) desarrolla su actividad

en España y un 4% en Perú y Chile. No obstante, cabe destacar que la mayoría de los empleados desarrollan su actividad en Red Eléctrica de España.

Indicadores clave de empleo [1]

	2015	2016	2017
Plantilla total	1.697	1.682	1.741
Mujeres [%]	23,1	23,7	24,4
Hombres [%]	76,9	76,3	75,6
Mujeres en puestos directivos [%]	20,2	21,8	24,8
Personas con discapacidad [%]	0,8	0,8	0,8
Creación de empleo neto (nº de puestos)	15	-15	35
Edad media	44	45	45
Antigüedad media [años]	15	16	16
Rotación externa no deseada [%] [2]	1,6	2,0	2,6
Rotación total [%] [2]	2,1	2,8	3,7
Contratos fijos [%]	99,9	99,8	98,3

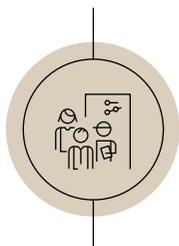
[1] Alcance de los datos a partir de 2017: Red Eléctrica de España + Red Eléctrica Corporación + REINCAN + Red Eléctrica Internacional + REINTEL. [2] Alcance de los datos: Red Eléctrica de España + Red Eléctrica Corporación.

Red Eléctrica ha obtenido la máxima puntuación (100 puntos) en la evaluación del *Dow Jones Sustainability Index* en los criterios **Desarrollo del Capital Humano** y **Prácticas Laborales**.

La compañía ofrece a sus empleados un empleo estable y de calidad, y un desarrollo profesional atractivo.

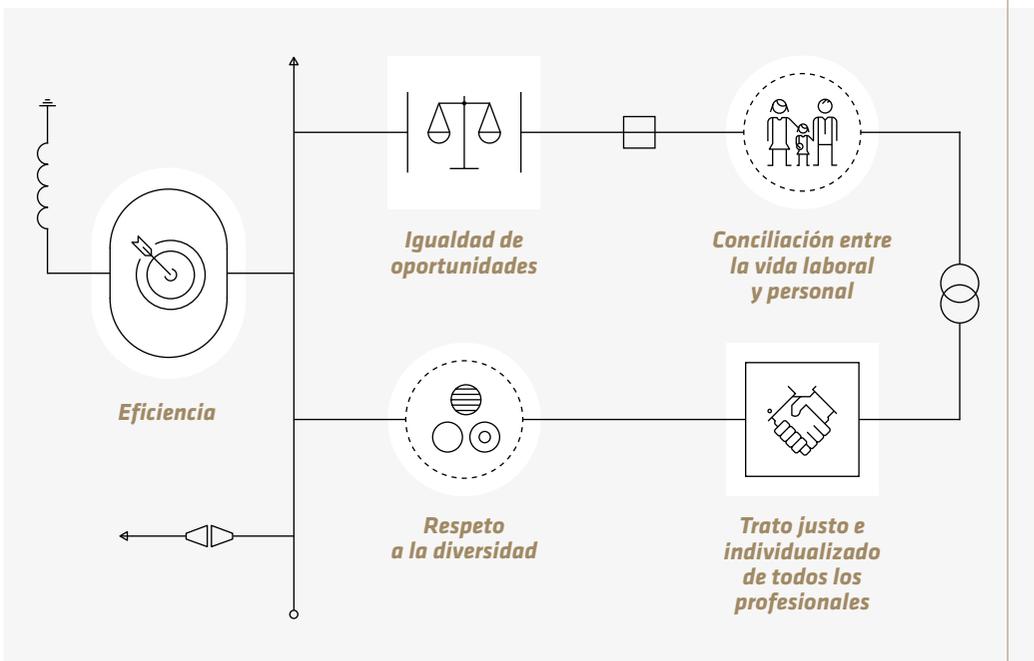
En 2017, el 100% de los nombramientos a posiciones directivas se han cubierto mediante promoción interna.

Plantilla
GRUPO RED ELÉCTRICA



1.815
PERSONAS

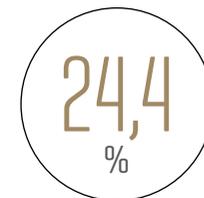
PRINCIPIOS DEL PLAN DIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS



Red Eléctrica ofrece las mismas oportunidades de desarrollo profesional a hombres y mujeres. Prueba de ello, es que el 83,3% de los nuevos nombramientos a puestos directivos han sido mujeres.

Porcentaje de mujeres

EN LA PLANTILLA



EN PUESTOS DIRECTIVOS



Horas de formación por empleado

2017	108
2016	82
2015	100

Inversión en formación por empleado

€

2017	4.398
2016	3.431
2015	3.984

Datos del Grupo en España.

fomente la diversidad haciendo frente a barreras de género, edad y discapacidad.

GESTIÓN DEL TALENTO

Para impulsar la formación y el desarrollo profesional de sus empleados la compañía ha apostado por un modelo global de gestión del talento, que en 2017 se ha centrado en el diseño y optimización del modelo formativo, alineando los contenidos con las tres palancas del nuevo Campus de Red Eléctrica: estrategia y liderazgo, transformación e innovación, y cultura.

Campus Red Eléctrica

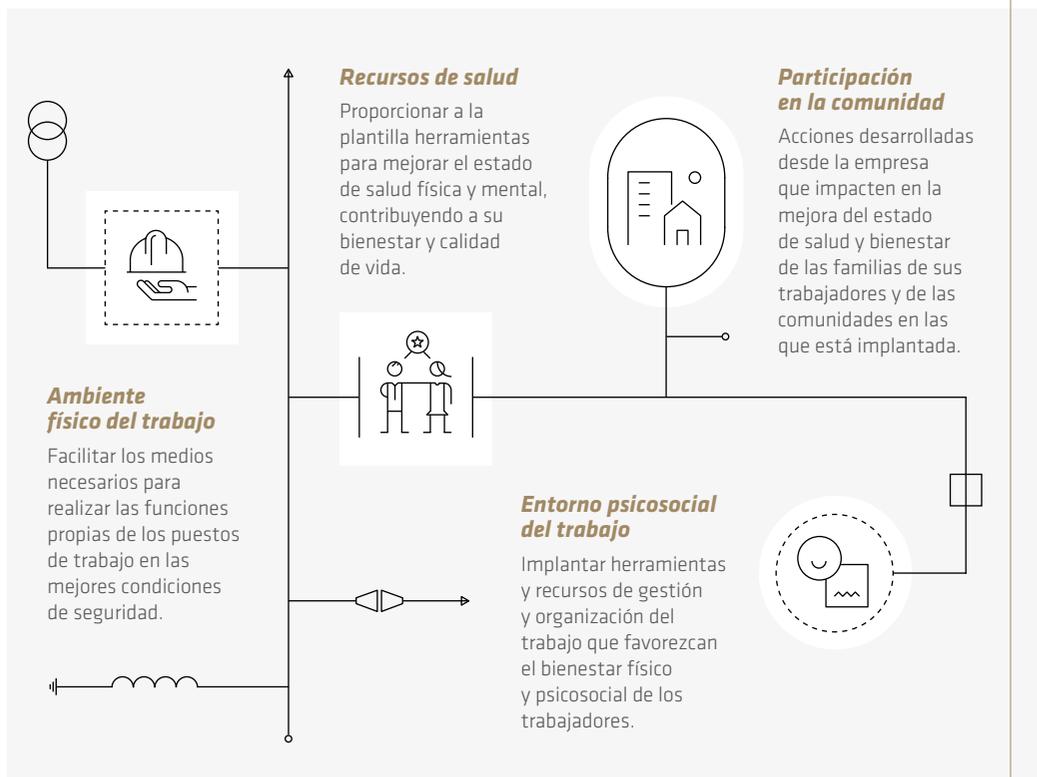
En 2017 ha culminado el proyecto Campus Red Eléctrica, como universidad corporativa de la compañía. Su misión es servir de plataforma de despliegue de la estrategia, valores y cultura del Grupo Red Eléctrica que facilite la consecución de los objetivos de negocio. Este proyecto va a servir como modelo para gestionar la transformación de la compañía en los próximos años.



EMPRESA SALUDABLE

Red Eléctrica promueve, con el compromiso y liderazgo del equipo directivo, las mejores prácticas en seguridad, salud y bienestar. Para ello, dispone del modelo de 'empresa saludable', elemento clave para la promoción de la seguridad y la salud, que gira en torno a cuatro grandes ejes de actuación.

MODELO DE EMPRESA SALUDABLE / PRINCIPIOS

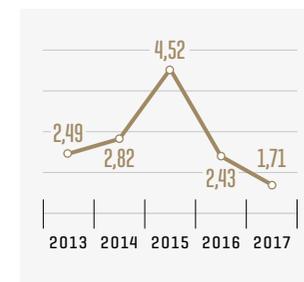


La encuesta de clima laboral realizada en 2017, que ha abarcado a la totalidad del Grupo, ha tenido una **participación del 86% y un nivel de satisfacción de 8,9 sobre 10.**

Un asunto al que la compañía concede especial relevancia es el de la seguridad y salud en el trabajo. En 2017, se ha registrado una mejora de los principales indicadores de accidentes tanto de los empleados de la compañía como de las empresas contratadas. Respecto a 2016, los índices de frecuencia y de gravedad se redujeron respectivamente un 29,6% y un 44,4% en las empresas del Grupo en España.

Asimismo, en las empresas contratadas el índice de frecuencia se redujo un 29% y el de gravedad un 13%.

Índice de frecuencia de accidentes [EMPLEADOS]



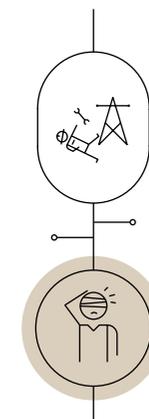
Índice de gravedad de accidentes [EMPLEADOS]



Promoción de la salud

En 2017, Red Eléctrica ha sido reconocida por su modelo de 'Buena práctica de Promoción de la salud en el trabajo' por el Instituto Nacional de Seguridad, Salud y Bienestar en el trabajo, y ha conseguido el Premio Ágora Bienestar 2017.

Reducción significativa DE INDICADORES DE ACCIDENTES (en empleados)



-29,6%
en el índice de frecuencia

-44,4%
en el índice de gravedad
↓
Respecto a 2016

Gestión ambiental responsable

Red Eléctrica desarrolla todas sus actividades de protección ambiental de acuerdo con los principios establecidos en su política

ambiental y tiene implantado un sistema de gestión ambiental certificado según la norma ISO 14001 y registrado en el Sistema Comunitario de Ecogestión y Auditoría [EMAS]. En 2017,

la compañía ha aprobado un nuevo Plan de acción de biodiversidad plurianual que recoge los retos y principales objetivos para el periodo 2017-2021.

INTEGRACIÓN DE LAS INSTALACIONES EN EL ENTORNO

Minimización al medio socioeconómico

- Utilización de pluma o helicóptero para el montaje de apoyos.
- Restauración de zonas afectadas por los trabajos (taludes, viales, accesos, cerramientos y reposición de cultivos).
- Mejora del ruido generado por las instalaciones [Proyecto ACURED].

Protección del patrimonio arqueológico y etnológico

- Prospección arqueológica al inicio de los trabajos.
- Presencia de un arqueólogo cuando los resultados de la prospección lo determinan.
- Cartografía digital del patrimonio catalogada [Proyecto ARQUEORED].

Reducción del impacto visual de las instalaciones

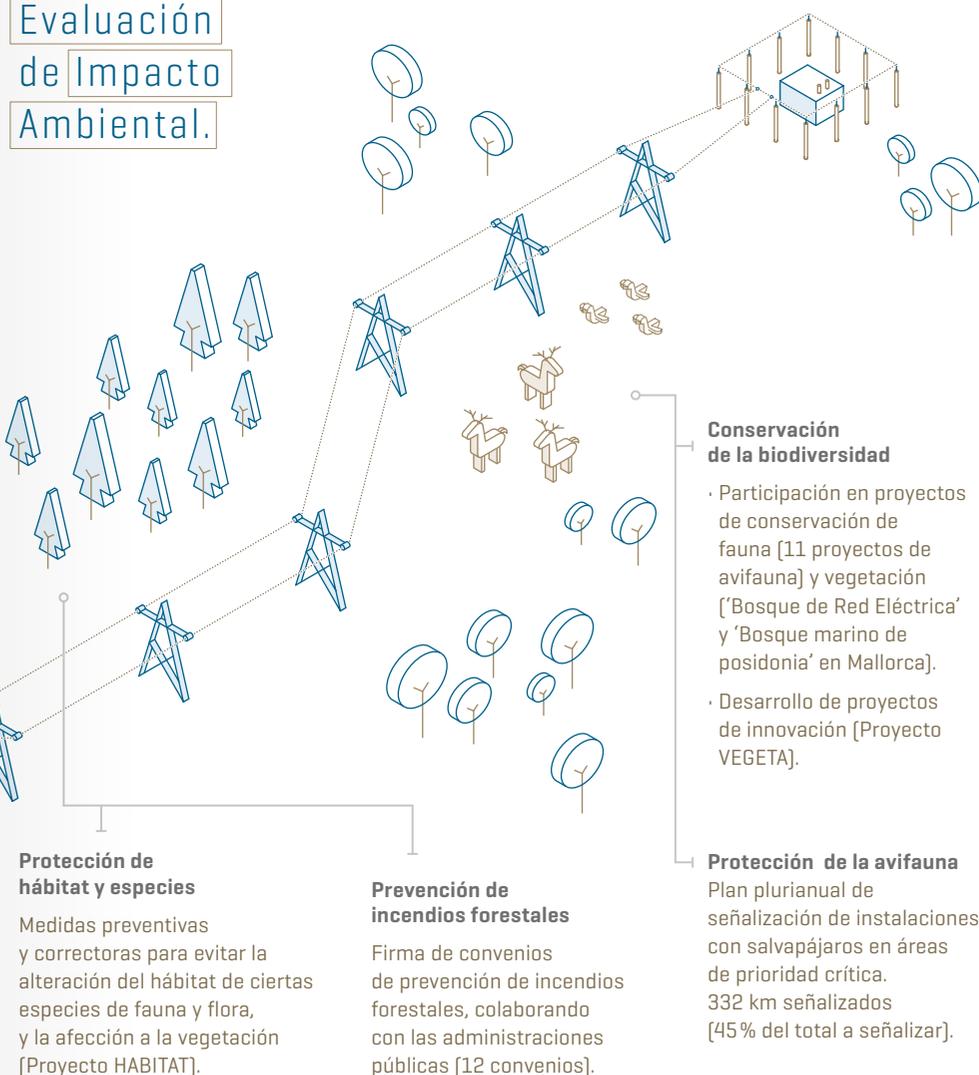
- Diseño de apoyos más integradores desde el punto de vista paisajístico.
- Integración paisajística de edificios de subestaciones.
- Restauración de las zonas afectadas y creación de barreras vegetales.

El 100% de los proyectos se someten a una Evaluación de Impacto Ambiental.

BIODIVERSIDAD

Las instalaciones de Red Eléctrica ocupan el 0,08% de Red Natura Española. De las infraestructuras existentes en 2017,

solo el 15% de las líneas y el 5,9% de las subestaciones se encuentran en áreas protegidas [Red Natura].



Cadena de suministro

El Código de conducta para proveedores garantiza una **gestión sostenible** de la cadena de suministro.

Red Eléctrica dispone de un modelo de gestión sostenible de la cadena de suministro que es gestionado, entre otras, con las directrices de la Política de aprovisionamientos y dentro del marco de relación establecido en el Código de conducta para proveedores.

En esta línea, la compañía integra a lo largo de todo su proceso de compras los criterios de seguridad y salud, medio ambiente, ética y condiciones laborales de los proveedores. Para los suministros relevantes y recurrentes, estos requisitos se verifican inicialmente en la calificación del proveedor y, posteriormente, de manera continua en la relación que se mantiene con ellos.

En 2017, la compañía ha realizado trabajos y gestionado compras de servicios y obras a través

Código
DE CONDUCTA



75
AUDITORÍAS
a proveedores
durante 2017

↓
sobre
el cumplimiento
del Código
de conducta



AUDITORÍAS
SOCIALES

Fruto de las auditorías sociales, se han acordado mejoras o planes de acción con el 63% de los proveedores.

de 1.054 proveedores, por un importe de 624,7 millones de euros. El 74% de este importe corresponde a servicios y obras, mientras que el 26% restante se refiere a materiales y equipos. El 94% del citado importe se adjudicó a proveedores con sede social en España y el 99% en países de la Unión Europea.

AUDITORÍAS SOCIALES

Con el fin de verificar el cumplimiento del Código de conducta, durante 2017 la compañía ha realizado auditorías sociales a 75 proveedores. Estas auditorías se enfocan hacia aquellos suministros con alto impacto potencial o real en las condiciones laborales y el comportamiento ético o a proveedores en los que se ha detectado alguna incidencia de tipo ético.

Pilares de la gestión sostenible de la cadena de suministro

- Búsqueda continua del menor coste esperado para la compañía.
- Segregación de funciones y transparencia en la gestión.
- Gestión ética y desarrollo de proveedores y subcontratistas.
- Minimización de riesgos asociados a la cadena de suministro.

Orientación al cliente

Red Eléctrica dispone de un **Código de Conducta del Operador del Sistema**, que garantiza la máxima transparencia, confidencialidad, ética y objetividad en sus funciones como operador del sistema eléctrico.

Además, la compañía tiene el deber de publicar la información acerca de los resultados de los mercados

o procesos de operación del sistema, garantizando la confidencialidad de los datos facilitados por los sujetos del mercado. Para ello, se basa en los requisitos legales aplicables así como en otras directrices, y lo plasma en sus procedimientos internos. La comunicación y publicación de información tiene lugar a través de diferentes canales, como se muestra a continuación.

Plataformas de información

Web e-sios

Plataforma para asegurar el cumplimiento de los requerimientos legales de comunicación y publicación de información sobre la operación del sistema.

Web IESOE

Plataforma regional de información de los operadores de los sistemas eléctricos francés, portugués, marroquí y español.

Web de transparencia ENTSO-E

Plataforma diseñada para el envío de datos de los mercados de la electricidad, según lo dispuesto en el Reglamento de Transparencia.

App SmartVlu

Aplicación para dispositivos móviles que muestra en tiempo real el estado del sistema eléctrico peninsular.

Otros canales de información

Precio Voluntario para el Pequeño Consumidor (PVPC)

Información relativa al PVPC, en cumplimiento de lo dispuesto en el Real Decreto 216/2014.

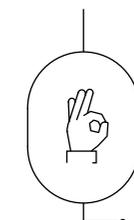
CTSOSEI

Comité bimestral en el que se facilita información de la operación de los sistemas eléctricos de España y Portugal.

Reporte a ACER

Información de las subastas explícitas de capacidad y las nominaciones de programa en uso de las capacidades comunicadas por los participantes en dichas subastas.

Estudios de
satisfacción
DE CLIENTES



El último estudio obtuvo una valoración media global de

8,3
SOBRE 10

↓
Efectuado
en 2016

07

CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO

Contribución al desarrollo del entorno

Las empresas son cada vez más conscientes de que su perdurabilidad a largo plazo pasa por la prestación de un servicio que aporte valor a la sociedad. Por tanto, se hace necesario generar un impacto positivo en el entorno, por lo que la huella social se convierte en uno de los argumentos clave de su gestión corporativa.

En este sentido, el Grupo Red Eléctrica asume el siguiente compromiso como una prioridad de sostenibilidad.

Contribuir al progreso económico, ambiental y social del entorno, a través de la **prestación de un servicio esencial de forma segura y eficiente**, promoviendo la conservación del medio ambiente, la calidad de vida de las personas y el bienestar social e involucrando a las comunidades en el desarrollo de nuestras actividades, de modo que se genere un beneficio mutuo.

Contribución al desarrollo del entorno

Transparencia
tributaria

Compromiso
con la
sociedad

Contribución
económico-
social de los
proyectos



Compromiso con la sociedad

La compañía complementa sus proyectos en el territorio con programas de colaboración que plasman su compromiso social y contribuyen al progreso de las comunidades en las que está presente.



COMPROMISO SOCIAL

El programa social de Red Eléctrica incluye principalmente actuaciones destinadas al desarrollo socioeconómico del territorio; a la conservación, protección y valorización del patrimonio natural de los municipios; a la difusión del conocimiento del sistema eléctrico; y a la transparencia informativa.

Desarrollo socioeconómico del territorio

En 2017, Red Eléctrica ha colaborado en más de 260 actuaciones, entre las que se pueden destacar proyectos de construcción o mejora de infraestructuras municipales, colaboración en proyectos de relevancia social con repercusión turística, fomento de la riqueza cultural de los territorios y proyectos de restauración de edificios emblemáticos.

Protección del patrimonio natural

Uno de los retos que la compañía asume de acuerdo con su compromiso con la biodiversidad es el de promover la conservación del patrimonio natural mediante la participación activa o el impulso de proyectos en colaboración con la administración, ONG y otros grupos de interés.

Innovación social

Red Eléctrica ha dado un paso más en su compromiso de generación de valor compartido, creando un modelo de innovación social para identificar problemáticas, necesidades y oportunidades de cada territorio, con el fin de trabajar de forma colaborativa aportando soluciones novedosas y efectivas para el desarrollo del entorno.

El Grupo Red Eléctrica orienta su compromiso con el entorno socio-ambiental hacia la creación de valor compartido con la sociedad, impulsando actuaciones e inversiones alineadas con sus objetivos empresariales que, a la par que generan valor para la compañía, revertan positivamente sobre la sociedad y sobre el territorio y sus habitantes.

En 2017 la compañía ha participado en varios proyectos de conservación de la biodiversidad, en once comunidades autónomas. La mayor parte de ellos están ligados a la conservación de la avifauna y la restauración de hábitats. Entre estos últimos destacan:

- El 'Bosque de Red Eléctrica': plantación de arbolado con el fin de recuperar espacios naturales degradados, apoyar el desarrollo de economías locales y compensar parte de las emisiones de la compañía.
- El 'Bosque marino de Red Eléctrica': restauración de praderas de posidonia en la Bahía de Pollensa (Baleares).

PRADERAS DE POSIDONIA

El proyecto de recuperación de praderas de posidonia ha recibido el Premio 'Good Practice of the Year Award 2017' de Renewable Grid Initiative (RGI).

Divulgación del conocimiento

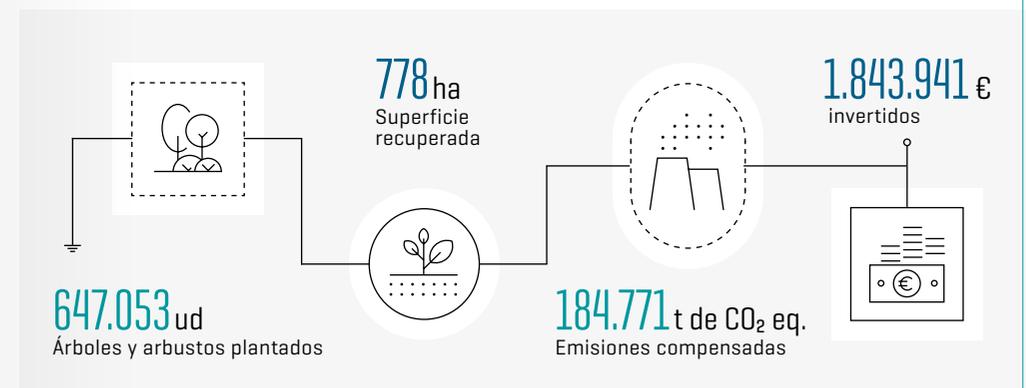
La compañía ejerce un papel activo en la difusión y conocimiento del funcionamiento del sistema eléctrico, ya que somos conscientes de que una sociedad más informada tiene mayor capacidad para

Exposición 'Una autopista detrás del enchufe'

El objetivo de esta exposición es explicar el proceso del suministro eléctrico, desde la generación al consumo, poniendo en valor las actividades de la compañía como TSO del sistema eléctrico español, además de sensibilizar al ciudadano sobre la necesidad de realizar un consumo eléctrico eficiente y responsable.

En abril de 2017, la muestra se ha trasladado a la Ciudad de las Artes y las Ciencias de Valencia, donde ha recibido más de 550.000 visitantes. Esta exposición, que inició su andadura en 2010, lleva recorridas nueve ciudades españolas alcanzando en total más de 900.000 visitas.

CIFRAS DEL BOSQUE DE RED ELÉCTRICA 2009-2017





En 2017, destaca el estreno de la nueva web de la filial de telecomunicaciones **REINTEL**.

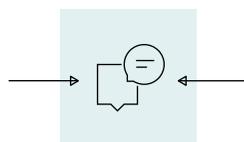
desarrollar y mantener un modelo energético sostenible que satisfaga de forma eficaz las necesidades energéticas de los ciudadanos.

Transparencia informativa

La transparencia informativa y la pedagogía han continuado siendo durante 2017 las bases de la relación de Red Eléctrica con los medios de comunicación. Los esfuerzos se han centrado en informar sobre el desarrollo de la actividad principal -el transporte y la operación del sistema eléctrico- así como del negocio internacional de la compañía y de toda su actividad en sostenibilidad (el 25% de las **71 notas de prensa** emitidas en 2017 y el 66% de las informaciones publicadas en el blog 'Entre líneas' han estado relacionadas con temas de sostenibilidad).

Una herramienta clave en el ámbito de la transparencia es la **web corporativa** que contribuye a intensificar el conocimiento de las actividades de la compañía, además del contacto directo con los grupos de interés.

En 2017, las visitas a la web se mantuvieron por encima de **los dos millones de accesos y se realizaron más de un millón de descargas** de distintas publicaciones. La web corporativa se ha situado en el puesto número 12 de las mejores web de las empresas del IBEX 35, según el *Webranking* internacional de la consultora Comprend 2017-2018.



Más de **2** millones de accesos a la web corporativa



14

Encuentros y ruedas de prensa con los medios de comunicación



57

Entrevistas y declaraciones

Red en las aulas

Este proyecto va dirigido a lograr que los niños sean futuros consumidores eficientes y respetuosos con el medioambiente, y contribuyan con sus acciones a la sostenibilidad del sistema eléctrico.

Para ello, en 2015, la compañía creó el juego educativo digital 'entreREdes' mediante el cual los estudiantes de educación secundaria conocen el funcionamiento del sistema eléctrico de forma amena y divertida, además de repasar los contenidos curriculares. Hasta 2017, en colaboración con las instituciones educativas, se han organizado **18 actividades formativas**, en las que han participado más de **8.370 escolares** de **10 comunidades autónomas**.

RELACIONES CON EL ENTORNO

Red Eléctrica promueve y mantiene una relación permanente con las comunidades locales en las que está presente, no solamente durante los procesos de construcción de las nuevas infraestructuras sino también durante toda la vida útil de las instalaciones.

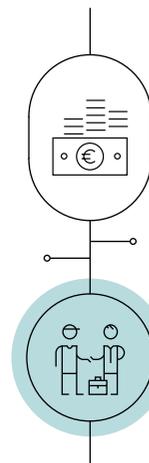
En 2017, cabe destacar la firma de 96 convenios de colaboración con entidades públicas y sociales para la ejecución de proyectos de desarrollo socioeconómico, medioambientales, educativos y culturales, principalmente.

En el caso de los municipios, la compañía fomenta el acercamiento para informar sobre la necesidad de las instalaciones, así como para promover un diálogo que facilite el desarrollo de los proyectos de forma sostenible y aceptada por todos.

INVERSIÓN EN LA COMUNIDAD

En 2017, la compañía ha contribuido con 6,5 millones de euros al desarrollo o promoción de proyectos e iniciativas de carácter social, cuantía obtenida aplicando la metodología LBG (*London Benchmarking Group*).

Inversión en LA COMUNIDAD



6,5

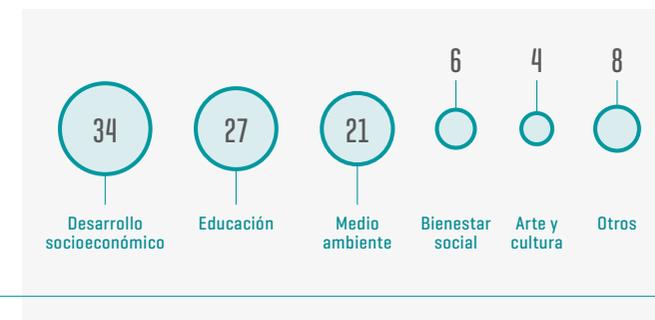
M€

destinados al desarrollo y promoción de iniciativas sociales

↓
el 59% alineadas con las actividades de negocio

94% de acuerdos amistosos alcanzados con los propietarios de los terrenos afectados por proyectos cuya gestión de permisos ha finalizado en el 2017.

Área de actuación de las iniciativas sociales %



Contribución económica y social de proyectos de inversión

El esfuerzo inversor que realiza Red Eléctrica genera un impacto beneficioso para la sociedad en cuanto que la inversión realizada tiene un efecto dinamizador de la actividad económica del país, ya que al incentivar la producción se genera un incremento de la riqueza (medida a través del PIB) y como consecuencia de ello se promueve el empleo y las administraciones públicas disponen de más ingresos que pueden dedicarse a mejoras en el bienestar general de la sociedad.



efectos: directo, indirecto e inducido.

Durante 2017, Red Eléctrica ha adoptado una metodología basada en los multiplicadores de actividad implícitos obtenidos en las Tablas *Input-Output* que permite estimar el nivel de actividad general que se genera a partir de una inversión inicial. Los cálculos se realizan teniendo en cuenta tres grandes

En 2017, Red Eléctrica realizó una inversión total en la red de transporte de 412 millones de euros, de los cuales se estima que 102 millones de euros se dedicaron a la importación de los productos necesarios para realizar la actividad. El resto,

310 millones de euros, se corresponden con la inversión directa en España cuyos efectos, tras la aplicación de la metodología adoptada, quedan desglosados en el cuadro adjunto.

EFEECTO DIRECTO

Estimación y valoración de la cadena de producción, de la creación de empleo y de las rentas que se van generando en el sistema económico a partir de una inversión inicial.

EFEECTO INDIRECTO

Para poder ejecutar la inversión inicial, los adjudicatarios directos necesitan adquirir otros bienes y servicios (consumos intermedios) al resto de los sistemas productivos, que, a su vez, demandan otros bienes y servicios a sus propios proveedores, lo que termina generando nuevas rentas y nuevo empleo.

EFEECTO INDUCIDO

Este efecto recoge el impacto derivado de todas las rentas generadas en las etapas anteriores. En este sentido, incorpora, tanto el efecto del consumo final derivado de todas las rentas salariales generadas, como la recaudación fiscal obtenida por el conjunto de administraciones públicas al aplicar las diferentes figuras impositivas al total de la actividad y las rentas generadas.

Efectos totales de la inversión en la red de transporte

	Directo	Indirecto	Inducido	Totales
Producción [M€]	310	300	30	640
Renta - PIB [M€]	121	126	10	257
Empleo [nº. de puestos]	2.100	2.276	307	4.683
Ingresos fiscales [M€]	48	48	4	100

Transparencia tributaria

La Estrategia fiscal del Grupo Red Eléctrica, aprobada por el Consejo de Administración, está basada en tres valores fundamentales: la transparencia, el buen gobierno y la responsabilidad.

Siguiendo la práctica iniciada en 2014, y con la finalidad de ofrecer

INFORME ANUAL DE TRANSPARENCIA FISCAL

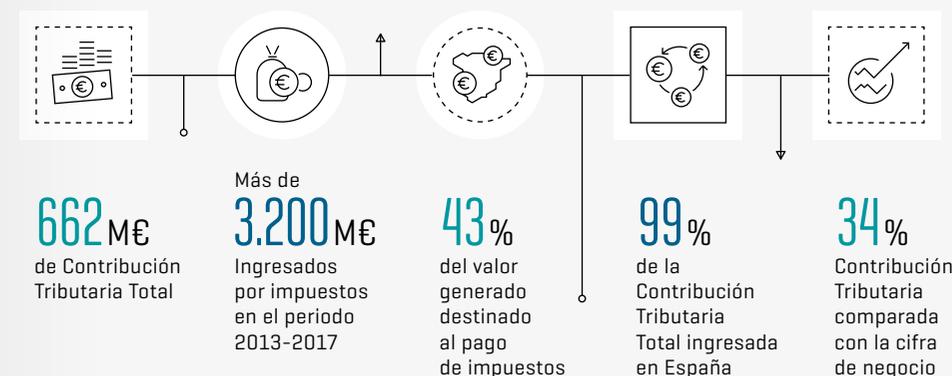
El Grupo Red Eléctrica ha presentado de forma voluntaria a la Agencia Estatal de la Administración Tributaria el Informe Anual de Transparencia Fiscal 2016, en el marco del Código de Buenas Prácticas Tributarias.

con carácter voluntario una mayor transparencia de la información fiscal para los diferentes grupos de interés, la compañía publica su Contribución Tributaria Total, poniendo de relieve la relevante función económica y social que se deriva de la aportación tributaria del Grupo.

Contribución Tributaria Total 2017

	España	Perú	Chile	Otros (UE)	Total
Impuestos soportados	238	2	2	-	242
Impuestos recaudados	414	5	1	-	420
Contribución tributaria	652	7	3	-	662

DATOS CLAVES EN 2017



Edita

RED ELÉCTRICA
Paseo del Conde
de los Gaitanes, 177
28109 Alcobendas
(Madrid)
Tel. 91 650 85 00
www.ree.es

Coordinación y dirección

Departamento
de Comunicación
e Imagen Corporativa
de Red Eléctrica

Diseño y maquetación

dis_ñ
estudio@dis-n.es

Fotografías

iStock [Getty Images]
Archivo fotográfico
de Red Eléctrica

Otros datos de la edición

Marzo 2018
Impresión
Artes gráficas Coyve
Depósito legal
M-5384-2018

a

Red Eléctrica trabaja en la selección de las fuentes tipográficas más legibles en sus publicaciones. Los textos y gráficos de este informe se han compuesto con las fuentes tipográficas Geogrotesque y Klavika.

El papel empleado en la impresión de esta publicación es un *Cocoon Silk*, 100% reciclado, de 350 g/m² en la cubierta y 150 g/m² en el interior.





RED
ELÉCTRICA
CORPORACIÓN

Paseo del Conde
de los Gaitanes, 177
28109 Alcobendas
[Madrid]

www.ree.es

