



2023 | Informe anual  
de medición  
y gestión  
de impacto

NUESTRO VALOR SOCIAL

redeia

El valor de lo esencial

# 1

## Resumen ejecutivo / 2

Impactos ejercicio 2023 por prioridad estratégica

# 2

## Introducción / 8

La Medición de impacto en Redeia

- Contexto
- Metodología de Redeia

La gestión del impacto en Redeia

# 3

## El impacto ambiental, social y económico / 21

- Cuenta de resultados de impacto
- Impactos por prioridad estratégica y ODS
- Principales ODS impactados
- Impactos por capitales
- Cambios metodológicos en 2023

Medición de impactos por prioridad estratégica

- Fichas de impacto
- Descarbonización de la economía
- Cadena de valor responsable
- Contribución al desarrollo del entorno
- Anticipación y acción para el cambio

# 4

## Conclusiones / 62

# 5

## Referencias / 65

# 6

## Anexo / 68

Limitaciones de la medición de impacto

Naturaleza y responsabilidades sobre este Informe

*Los impactos desarrollados y los resultados calculados se han llevado a cabo bajo un riguroso proceso de análisis interno y comparación de metodologías externas. La actual falta de estándares universales permite a las compañías adoptar diferentes metodologías de medición, lo que puede dificultar la comparabilidad de los resultados entre entidades. La comparabilidad de las métricas también puede verse afectada en el futuro debido al proceso de mejora continua al que están sometidas las metodologías utilizadas y la medición de impacto en general.*

*El alcance de este informe incluye todas las empresas en las que Redeia posee una participación superior al 50%.*

# Resumen ejecutivo

# 1 \_





Tras la publicación del primer informe el año pasado, este documento presenta el segundo estudio de impacto de Redeia, que lleva a cabo el análisis detallado de los efectos de las actividades de la compañía durante el ejercicio 2023. Este análisis no solo se basa en la metodología fundamental establecida anteriormente, sino que también sienta las bases para la evaluación y el seguimiento continuos, con el objetivo de medir con mayor

precisión el impacto de las actividades de Redeia sobre sus grupos de interés.

Tal y como lo expone la Cátedra de Impacto Social de la Universidad Pontificia de Comillas, un impacto se define como “los cambios duraderos que experimentan tanto las personas como el planeta por causa de una actividad, programa o política concreta, que afectan a las condiciones humanas en el largo plazo”. En línea con este concepto, el presente informe analiza minuciosamente los impactos

estimados asociados a la actividad de la compañía durante el ejercicio 2023.

Medir el impacto no es una tarea fácil, pero es crucial para captar el verdadero valor social de las actividades empresariales. Basándose en esfuerzos anteriores, Redeia avanza en su compromiso con la transparencia y la responsabilidad social publicando un **Informe de medición y gestión de impacto** actualizado. Este informe pretende ofrecer una visión global



A través de este Informe de impacto actualizado, Redeia pretende basarse en la información recopilada anteriormente y perfeccionar su enfoque respecto a la gestión de los impactos, a la vez que sigue ofreciendo una visión general del valor social compartido generado.





## La Estrategia de impacto integral de Redeia sirve de marco para orientar las decisiones estratégicas de la compañía hacia la mejora de los impactos positivos y la mitigación de los efectos adversos.



del valor anual estimado, social y ambiental compartido que genera la compañía en su entorno y de cómo gestiona sus impactos continuando, además, su camino hacia la medición sostenida del impacto.

A lo largo de 2023, Redeia ha estado trabajando en el diseño y la aplicación de su Estrategia de Impacto Integral. Esto representa un nuevo marco global para las interacciones de la compañía con el entorno y para desplegar sus infraestructuras de forma que se ajuste aún más a sus objetivos en materia ambiental, social y de buen gobierno.

La Estrategia está dirigida por el Comité de Impacto Integral, que incluye representación de la alta dirección de Redeia, del área de inversión y de todas las áreas relacionadas con la sociedad y el capital natural. En este sentido, los resultados de la medición de impacto presentados en este informe serán abordados por este Comité, que podrá proponer estrategias de gestión y actuación para minimizar los impactos negativos y maximizar los positivos.

La importancia de Redeia para sus grupos de interés se pone aún más de relieve por su compromiso con la



transición sostenible de la cadena de valor y su cultura de responsabilidad. La compañía trabaja activamente para minimizar su huella ambiental, mejorar las condiciones laborales y sociales de sus empleados y proveedores, y apoyar a las comunidades donde opera. Este enfoque ayuda a neutralizar algunos impactos negativos potenciales al

tiempo que genera valor positivo en áreas como la transición ecológica, el desarrollo económico y social y la protección de los ecosistemas. Además, los esfuerzos de Redeia en materia de diversidad, innovación y desarrollo del capital humano son también notables.

La metodología empleada se basa en normas internacionales y pretende medir los impactos detectados en materia económica, social y ambiental dentro de la cadena de valor. Para ello se utilizan *proxies* o multiplicadores sociales que permiten monetizar los impactos derivados de la actividad de la compañía, y constituyen una valiosa herramienta que facilita la

toma de decisiones y aumenta la transparencia en el sector. No obstante, se recomienda cautela a la hora de interpretar estas mediciones, ya que existen áreas susceptibles de mejora, sobre todo debido a las dificultades para encontrar herramientas adecuadas para la valoración de ciertos impactos.

Los resultados se cuantifican en un índice de impacto que evalúa las externalidades económicas, ambientales y sociales de Redeia con respecto a su beneficio neto. Con un índice de impacto total de +1.315, se puede interpretar que el valor global de las externalidades genera el equivalente a 13,15 euros por cada euro de beneficio neto en el ejercicio 2023.

El valor de las externalidades de Redeia genera el equivalente a 13,15 euros por cada euro de beneficio neto de 2023.



## 1.1

Clasificados por prioridades estratégicas, de acuerdo al Compromiso con la Sostenibilidad 2030 de la compañía, los resultados de 2023 ponen de relieve la importante contribución de Redeia al desarrollo del entorno. La compañía destaca especialmente en el efecto posibilitador que suponen el suministro eléctrico y la conectividad, que son motores cruciales de la actividad

económica y social y contribuyen a salvaguardar los derechos humanos básicos. Este pilar por sí solo supone un aporte de valor social equivalente a 11,8 veces su beneficio neto. Los impactos más significativos incluyen el acceso y la garantía del suministro eléctrico tanto para la economía como para los hogares, la conectividad y el efecto tractor que ejercen las actividades de Redeia sobre la economía.

# 1.1

## Impactos ejercicio 2023 por prioridad estratégica

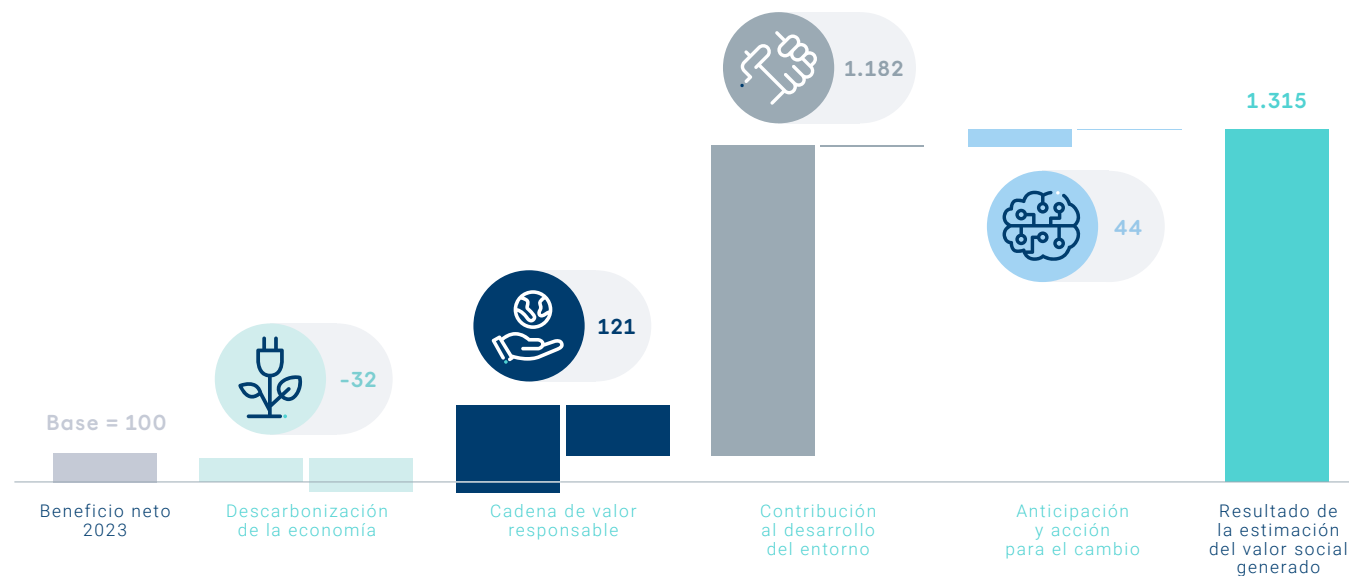


Redeia destaca por su contribución al desarrollo del entorno a través del efecto posibilitador que supone el suministro eléctrico y la conectividad como vectores esenciales de la actividad económica y social y para la salvaguarda de los derechos humanos básicos.

Si se tienen en cuenta todos los pilares estratégicos, el impacto positivo total de Redeia equivale a 16,1 veces el beneficio neto de la compañía. Para llevar a cabo su actividad, Redeia precisa de equipos cuyas materias primas suponen la principal fuente de las externalidades negativas que, conjuntamente equivalen a un valor negativo de casi 3 veces el beneficio neto.

Los resultados estimados que forman parte de este informe serán un aporte relevante para la estrategia de gestión de impacto de Redeia, orientada a maximizar los impactos positivos y neutralizar los efectos negativos derivados de su actividad en sus grupos de interés y en el entorno.

## Impactos ejercicio 2023 por prioridad estratégica



Los resultados se expresan en términos relativos al beneficio neto en 2023 (beneficio neto = 100). Para más información sobre la construcción del índice, ver Capítulo 3.

# Introducción

## 2\_



Redeia es un operador global de infraestructuras esenciales que gestiona el sistema eléctrico español, es el transportista único en España y gestiona redes de transporte en Perú, Chile y Brasil. También explota redes de telecomunicaciones, incluidas las de fibra óptica y satélites, haciendo hincapié en la innovación y la sostenibilidad. Fundada en 1985 como el primer TSO (Transportista y Operador del Sistema Eléctrico) del mundo, Redeia se ha convertido en una referencia clave en los sectores de la electricidad y las telecomunicaciones. Comprometida con un modelo de negocio basado en la excelencia, la innovación, la integridad y la transparencia, Redeia se esfuerza por armonizar su actividad con el cuidado del entorno y la creación de valor compartido para la sociedad.

En la actualidad, Redeia es un pilar fundamental desde el punto de vista social, económico y del entorno en las zonas en las que opera. La compañía ha elaborado una hoja de ruta estratégica centrada

en estos tres pilares: gestionar y garantizar de forma eficiente el suministro eléctrico y ofrecer una conectividad de telecomunicaciones que ayude a conectar a las personas (pilar social); apoyar la transición ecológica avanzando hacia un sistema descarbonizado (pilar ambiental); y prestar servicios esenciales para el resto de sectores del sistema productivo (pilar económico).

El objetivo de este informe es presentar los impactos detectados y cuantificados derivados de la actividad de Redeia, destacando la creación de valor compartido para la sociedad, según la metodología descrita en el apartado siguiente. Este informe sirve de herramienta dinámica en un proceso continuo de mejora, enriqueciendo la información accesible a todos los grupos de interés de la compañía.

Los resultados de la cuantificación de estos impactos se incorporan a los procesos de toma de decisiones de Redeia para mejorar las prácticas de gestión y abordar de forma proactiva los posibles cambios normativos y riesgos financieros.

Redeia se compromete a ser un catalizador del cambio: garantizar un suministro eléctrico y una conectividad fiables, promoviendo una transición ecológica justa guiada por principios de sostenibilidad, poniendo en valor su neutralidad y contribuyendo a la cohesión social y territorial.



## Contexto

Desde la introducción de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas en 2015, se aboga cada vez más por monetizar los impactos sociales y ambientales.

Este enfoque ayuda a evaluar el verdadero rendimiento de las organizaciones, desplazando la atención de las métricas puramente financieras a una evaluación más exhaustiva que incluye las dimensiones social y ambiental.

# 2.1 La Medición de impacto en Redeia



Para lograr este objetivo, organizaciones como *Harvard Business School*, *Value Balancing Alliance* (VBA) y sus socios, incluida *International Foundation for Valuing Impacts* (IFVI), han estado a la vanguardia de la monetización del impacto. *Harvard Business School* avanza en este esfuerzo a través de sus *Impact Weighted Accounts*, mientras que VBA e IFVI colaboran en el desarrollo del sistema de cuentas de impacto, una metodología de código abierto de aplicación global y exhaustiva para valorar el impacto social y ambiental, diseñada para su integración en el análisis financiero y en la planificación y toma de decisiones de las organizaciones. Su planteamiento está en línea con la Directiva de Reporte de Sostenibilidad Corporativa (CSRD) de la Comisión Europea, que exige la cuantificación del impacto en términos financieros mediante datos detallados y cuantificables.

En un contexto en el que cada vez se evalúa más a las compañías por su capacidad para crear impactos positivos e impulsar la transformación social, Redeia

ha pasado de los indicadores tradicionales relacionados con la inversión y los resultados a una Estrategia de Impacto Integral que incluye un modelo de medición del impacto global.

#### Inversión (input)

Conjunto de recursos, financieros o no financieros, destinado a un proyecto o actividad



#### Resultado (output)

Capacidad de un producto, servicio o actividad para satisfacer las necesidades para las que fueron diseñados



#### Impacto (outcome)

Consecuencia, en términos de transformación, que experimentan los grupos de interés

El enfoque de Redeia en la medición del impacto ha dado lugar a avances significativos en los procesos e indicadores de rendimiento tradicionales.



Uno de los métodos clave para cuantificar (o monetizar) los impactos es el uso de multiplicadores de valor social, a menudo denominados *proxies*<sup>(1)</sup>. Este enfoque permite expresar el valor de los impactos en términos económicos, ayudando a la toma de decisiones de las compañías y otros grupos de interés. La monetización traduce las externalidades<sup>(2)</sup> de una compañía a una misma unidad, es decir, otorga un valor monetario a los impactos que genera en su entorno y en los grupos de interés, sirviendo así

de herramienta de gestión eficaz tanto para las decisiones internas como externas. Además, mediante la monetización se presentan los resultados del análisis en unidades que suelen ser más comprensibles para los grupos de interés, lo que mejora la transparencia y la rendición de cuentas.

Sin embargo, también es esencial reconocer que monetizar los impactos utilizando *proxies* presenta limitaciones. En algunos casos, puede resultar difícil asignar un valor monetario preciso a determinados impactos, sobre todo los que tienen efectos a largo plazo o los que se

producen en ámbitos menos explorados por los distintos estudios. Además, la monetización podría simplificar en exceso cuestiones complejas o dar lugar a la sobrevaloración de impactos fácilmente cuantificables en términos monetarios, eclipsando potencialmente otros impactos significativos más difíciles de monetizar. Por tanto, es importante basarse en metodologías robustas y fuentes de información de relevancia contrastada.

(1) Un ejemplo de *proxy* o multiplicador de valor social utilizado es el coste social del carbono, que valora cada tonelada de CO<sub>2</sub>e emitida o evitada a partir de los efectos potenciales que puede desencadenar el cambio climático en la sociedad, el medioambiente o el sistema económico.

(2) Externalidades: efectos secundarios, positivos o negativos, para la sociedad, medioambiente y grupos de interés, generados como resultado de la actividad de la empresa y no reflejados en los costes de producción de un bien o servicio y, por lo tanto, tampoco reflejados en su precio de mercado. Fuente: "Desafíos y oportunidades en la medición del impacto social", *Management Solutions* (2022).





## Metodología de Redeia

El proceso de medición de impacto de Redeia se ajusta a las fases establecidas por instituciones internacionales de referencia como *World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)* y *Capitals Coalition*, así como

instituciones nacionales de referencia como la Cátedra de Impacto Social de la Universidad Pontificia de Comillas.

Monetizar los impactos implica evaluar el valor de los efectos ambientales y sociales. A continuación se presentan las principales fases a seguir para la medición del impacto y la consiguiente monetización:

# Medición de impacto en Redeia

Definición del análisis

Identificación de impactos

Análisis cualitativo y cuantitativo de los impactos

Monetización de los impactos

Conclusiones y hoja de ruta



## El proceso de medición de impacto de Redeia se adecúa a las fases establecidas por las instituciones de referencia internacional.

- **Definición del análisis:** durante esta fase se han tenido en cuenta los principales desarrollos en materia de monetización, las mejores prácticas internacionales y las alternativas metodológicas para medir el impacto, con el fin de garantizar la estimación de resultados sólidos. Tras ello, el objetivo es desarrollar una metodología de medición rigurosa adaptada para evaluar el impacto de las actividades concretas llevadas a cabo por Redeia y hacer una primera estimación del valor social de la compañía identificando, a su vez, posibles áreas de mejora. De forma similar al Informe anual de medición y gestión de impacto 2022 de Redeia, en este marco

se han monetizado los impactos asociados al último ejercicio, 2023, anualizando el valor de aquellas externalidades originadas por la actividad de la compañía, referida ésta a todas las filiales en las que Redeia tiene una participación superior al 50%.

- **Identificación de impactos:** en esta fase se ha realizado un análisis exhaustivo del modelo de negocio de Redeia. El análisis abarca todas las fases de la cadena de valor, teniendo en cuenta el impacto en los grupos de interés y en base al marco de los seis capitales del *International Integrated Reporting Council*. Durante el proceso se han empleado herramientas relevantes, incluido el doble análisis de materialidad de la compañía, que han permitido

a Redeia detectar más de 20 impactos positivos y negativos relacionados con sus operaciones. Las conclusiones aportan información valiosa para la toma de decisiones estratégicas y los esfuerzos de sostenibilidad.

- **Análisis cualitativo y cuantitativo:** tras identificar las principales externalidades asociadas a las actividades de Redeia, se ha realizado un estudio cualitativo





para determinar los efectos de la compañía sobre el entorno natural, sus grupos de interés y la economía. Además, la estrategia de gestión de Redeia ha empleado los indicadores de impacto de la compañía para evaluar el rendimiento y mejorar los resultados.

#### • Monetización de los

**impactos:** la contribución social y económica de Redeia se ha estimado utilizando sus indicadores clave de rendimiento, así como *proxies* o multiplicadores académicos de instituciones de relevancia internacional. Para ello, se han seguido los criterios de organizaciones como VBA, IFVI, *Impact-Weighted Accounts de Harvard Business School*, WBCSD y *Capitals Coalition*, entre otras.

#### • Conclusiones y hoja de ruta:

la fase final del análisis incluye la evaluación de las conclusiones y la creación de

una hoja de ruta exhaustiva para supervisar los avances de la compañía con el fin de progresar en la medición de impacto. En cuanto a los resultados obtenidos, cabe destacar su importante asociación con la actividad principal de la compañía, que consiste en garantizar el acceso, la disponibilidad y la seguridad del suministro eléctrico y la conectividad. Como parte de las iniciativas de mejora continua de Redeia, la compañía se ha comprometido a examinar y analizar la información relacionada con su impacto social y económico en las distintas filiales para finales de 2024. Además, la compañía está reforzando la robustez de los impactos más complejos mediante la integración de metodologías de monetización *ad hoc* desarrolladas y adaptadas a su negocio.

Sin embargo, es importante destacar que la valoración de los impactos sociales originados

por las actividades de Redeia es un proceso de mejora continua, cuya eficacia se irá mejorando con el paso de los años. Esto implica incorporar nueva información accesible y adaptarse a futuros cambios legales y mejores prácticas tanto a nivel nacional como internacional.



## 2.2

Redeia cuenta con un marco de gestión del impacto estructurado a través de diferentes compromisos, planes y estrategias que seguirán perfeccionándose con la información del presente estudio, con el objetivo de reducir los impactos

negativos y amplificar los positivos. A continuación, se presentan los principales compromisos y estrategias de la organización. Para más información, puede consultarse el listado completo en el [Informe de sostenibilidad 2023](#). ➔

## 2.2

# La gestión del impacto en Redeia

## Compromisos y estrategia de impacto de Redeia

### Estrategia de Impacto Integral

Con el objetivo de potenciar el impacto social positivo de Redeia y comprometerse con las comunidades locales, durante 2023 la compañía ha trabajado en la definición de su Estrategia de Impacto Integral. Este nuevo marco de acción global esboza las relaciones de Redeia con el entorno y pretende alinear más estrechamente su despliegue de infraestructuras con sus objetivos ambientales, sociales y de buen gobierno.

Liderada por el Comité de Impacto Integral y, por tanto, con representación de la alta dirección de la compañía, la Estrategia está arropada por iniciativas de comunicación dirigidas a informar a los grupos de interés sobre los proyectos en curso que facilitan, entre otras cosas, el desarrollo de nuevas instalaciones de la red de transporte para cumplir con los objetivos de transición energética e inversión, lo que se lleva a cabo mediante acuerdos de colaboración.

La Estrategia de Impacto Integral implica la realización de diagnósticos territoriales y socioeconómicos en proyectos clave. Estos diagnósticos incluyen estudios sociológicos y culturales de las comunidades afectadas y sirven de base para identificar a los grupos de interesados prioritarios. A partir de ahí, se desarrolla un plan de acción para estos grupos prioritarios que promueve una gestión adecuada de los impactos económicos, sociales y ambientales relevantes. Como resultado de los diagnósticos y los planes de acción, pueden plantearse posibles cambios en el proyecto, como, por ejemplo, el desarrollo de un diseño ajustado de la instalación. Además, toda la Estrategia cuenta con fondos específicos (inversión territorial) que se conceden sobre la base de un proceso de asignación por parte del Comité Directivo de la Estrategia de Impacto Integral.

### Plan Estratégico 2021-2025

En 2021 el Consejo de Administración aprobó el Plan Estratégico 2021-2025 para cumplir con el propósito de Redeia de garantizar el suministro eléctrico y la conectividad de las comunicaciones, promoviendo al mismo tiempo una transición ecológica justa y contribuyendo a la cohesión social y territorial.

Este Plan prioriza el desarrollo de la transición ecológica en España para avanzar hacia una economía descarbonizada, impulsando el desarrollo en el ámbito de las telecomunicaciones. El Plan se articula en torno a siete grandes pilares estratégicos (Hacer realidad la transición ecológica en España; Impulsar la conectividad; Consolidar el negocio internacional; Innovación y tecnología; Eficiencia; Personas; y Sostenibilidad, como estrategia de contorno de todo el Plan), que se desarrollan en 25 iniciativas y sus correspondientes líneas de actuación.

### Compromiso con la Sostenibilidad 2030

Redeia apuesta por un compromiso con la sostenibilidad estratégico, transversal y con visión de largo plazo. Así se refleja en su Compromiso con la Sostenibilidad 2030, aprobado por el Consejo de Administración, que materializa la apuesta de la compañía por su continuidad y éxito en el largo plazo mediante la adopción de un modelo de negocio capaz de crear valor compartido para todos los grupos de interés, a través del desarrollo responsable de sus actividades.

Basado en los principios de la Política de Sostenibilidad, el Compromiso se estructura en prioridades con respectivos objetivos a medio (2025) y largo plazo (2030): descarbonización de la economía, cadena de valor responsable, contribución al desarrollo del entorno, y anticipación y acción para el cambio.

Continúa en la página siguiente

## Compromisos y estrategia de impacto de Redeia

### Análisis de doble materialidad

El estudio de materialidad tiene como objetivo identificar los asuntos que conforman las prioridades de gestión y responsabilidad de Redeia, relevantes para la creación de valor a largo plazo. Este análisis ayuda a priorizar las acciones y asignar los recursos de forma eficaz, orientando así el contenido del Plan de Sostenibilidad.

El enfoque metodológico aplicado en el último estudio de materialidad de Redeia gira en torno al concepto de doble materialidad. Este enfoque permite identificar aquellos asuntos de sostenibilidad relevantes para el grupo, considerando tanto el impacto en su propuesta de valor como sus resultados, situación y evolución (perspectiva de fuera hacia dentro) y el impacto en las personas, la sociedad y el medio ambiente (perspectiva de dentro hacia fuera). En este sentido se han identificado 13 asuntos materiales, validados por el Comité Ejecutivo y el Consejo de Administración.

### Plan de Sostenibilidad 2023-2025

El Plan de Sostenibilidad 2023-2025 tiene como visión maximizar la contribución de Redeia al desarrollo sostenible, fomentando una gestión responsable, que enfatice el valor de la transversalidad interna y las alianzas externas y consolide al grupo como referente mundial en materia de sostenibilidad.

El Plan fue aprobado por el Consejo de Administración en octubre de 2022 tras su validación por el Comité Ejecutivo, el Comité Directivo de Sostenibilidad y la Comisión de Sostenibilidad del Consejo. Establece 14 líneas de actuación, 190 acciones y 87 objetivos, que aseguran una gestión responsable del negocio y permiten avanzar en los objetivos y prioridades de sostenibilidad del grupo, dando respuesta a las expectativas y demandas de los grupos de interés.

### Compromiso 2030 de impacto neto positivo en el capital natural

Redeia ha establecido un Compromiso específico con la biodiversidad actualizado en 2023. Este compromiso incluye el objetivo de generar un impacto neto positivo para 2030 sobre el capital natural en el entorno de sus nuevas instalaciones, y se despliega en diferentes líneas de actuación y objetivos con un alcance que se extiende hasta 2025. Para ello, Redeia sigue la jerarquía de mitigación de impactos: evitar, reducir, regenerar, restaurar y transformar. Como parte del primer paso, y con el objetivo de evitar potenciales impactos antes de su generación, se realiza una gestión del capital natural basada en estudios de impacto ambiental. Además, se llevan a cabo acciones con hitos marcados a corto y medio plazo (2025 y 2030), como regeneración de hábitats, recuperación de especies vulnerables o creación de reservorios de biodiversidad en torno a infraestructuras eléctricas.

Continúa en la página siguiente





## Compromisos y estrategia de impacto de Redeia

### Plan de acción de cambio climático

En 2011, Redeia materializó su compromiso voluntario de lucha contra el cambio climático a través de la puesta en marcha del Plan de acción de cambio climático. Este Plan fue actualizado en 2021 para incrementar su ambición y alinearse con el objetivo global del Acuerdo de París de limitar el incremento de la temperatura media a 1,5 °C.

El Plan se basa en cuatro líneas de actuación en las que la compañía trabaja activamente:

- Contribución a un modelo energético sostenible mediante el desarrollo de las infraestructuras para facilitar la electrificación de la economía, lograr la máxima integración de energías renovables y avanzar en la gestión eficiente de la red.
- Reducción de la huella de carbono con el establecimiento de objetivos aprobados por la iniciativa *Science Based Targets* (SBTi). Redeia se compromete a ser neutra en emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en toda su cadena de valor en 2050 (compromiso *Net-zero*). Previamente, en el año 2030, Redeia se compromete a haber reducido sus emisiones GEI de alcance 1 y 2 en un 55% y las de alcance 3 en un 28%.
- Adaptación al cambio con la evaluación periódica de riesgos y oportunidades derivados del cambio climático siguiendo las recomendaciones del *Task Force on Climate-Related Financial Disclosures* (TCFD).
- Posicionamiento y divulgación para difundir el conocimiento y proporcionar información completa y transparente sobre el sistema eléctrico y su papel en la transición energética.

### Hoja de Ruta de Economía Circular

Para convertirse en una compañía líder en economía circular en 2030, Redeia estableció en 2020 una Hoja de Ruta de Economía Circular que establece objetivos y actuaciones para su cumplimiento. El objetivo de la compañía es incorporar criterios de sostenibilidad en 25 suministros críticos, garantizando así la adquisición de equipos y materiales más sostenibles y la optimización del 100% de los recursos.

La Hoja de Ruta centra su actuación en las siguientes áreas:

- Reducir y transformar el consumo de materias primas, priorizando el uso de materiales reciclados, reciclables o reutilizables.
- Enviar 0 residuos al vertedero para 2030 mediante una gestión adecuada de los residuos y eliminando o reduciendo la producción siempre que sea posible.
- Diseñar métodos sostenibles de tratamiento de suelos y aguas subterráneas afectados por contaminantes.
- Minimizar el número de incidentes y reforzar los protocolos de prevención y respuesta ante accidentes.
- Minimizar el consumo de agua y energía.

Continúa en la página siguiente

Redeia, a través de su marco de gestión de impacto, estructurado en diferentes compromisos, planes y estrategias, seguirá tratando de reducir sus impactos negativos y amplificar los positivos.

## Compromisos y estrategia de impacto de Redeia

### Plan integral de diversidad 2023-2025

El Plan integral de diversidad se aprobó en 2023 con el objetivo de promover la diversidad, la equidad y la inclusión en su plantilla y cadena de valor, colaborar con organizaciones externas en proyectos relacionados, implantar mecanismos antidiscriminación y apoyar la inclusión laboral de personas socialmente vulnerables.

Para ello, el Plan fija objetivos concretos: alcanzar una representación femenina del 38% del equipo directivo del grupo y del 31% del total de empleados, además de llegar al menos al 40% por encima del mínimo legal en la contratación directa de personas con discapacidad, e incrementar en un 20% el volumen gestionado a través de Centros Especiales de Empleo.

### Plan de Acción de Innovación Social

Con el objetivo de maximizar el compromiso de Redeia con los territorios en los que opera y promover la creación de valor compartido, la compañía definió en 2021 el enfoque de innovación social del grupo. En este sentido, Redeia trabaja en cuatro áreas que se centran en reducir las desigualdades digitales, territoriales, generacionales y de género con el objetivo de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos en sus comunidades.



# El impacto ambiental, social y económico de Redeia

# 3



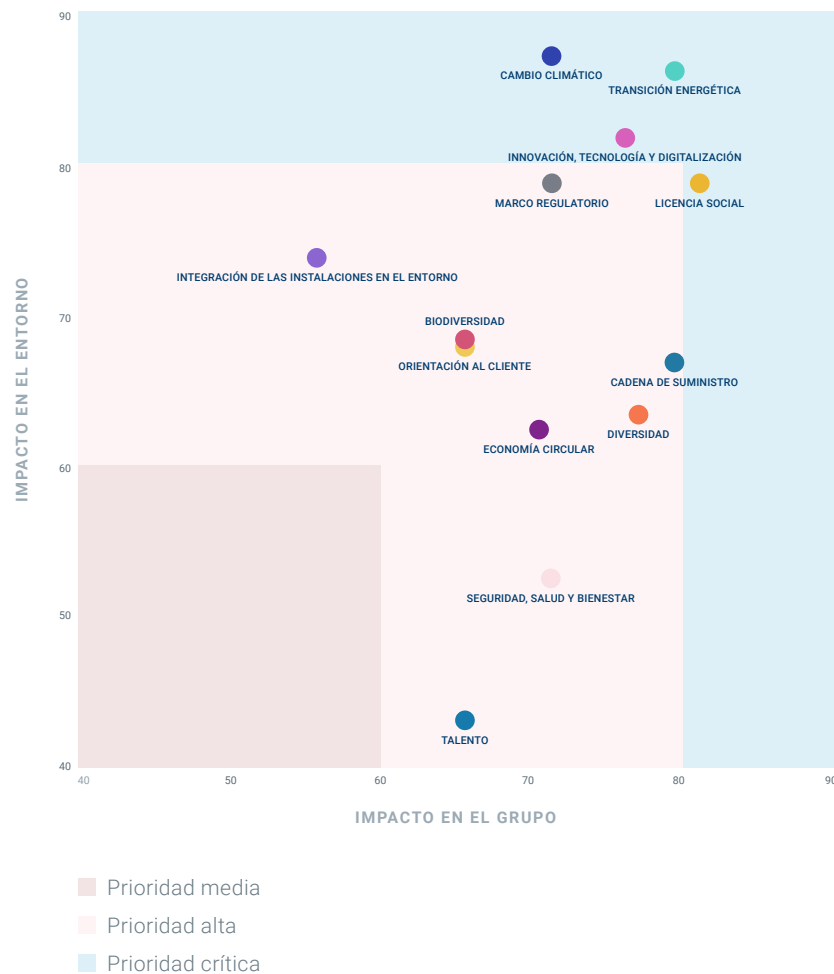
En este informe, Redeia se centra en la medición de los impactos derivados de su actuación como compañía, empleando la matriz de materialidad como herramienta esencial para su identificación.



El análisis se basa en el enfoque de doble materialidad, teniendo en cuenta las perspectivas tanto de los aspectos financieros como de impacto.



## Matriz de priorización de asuntos materiales



### Priorización de los asuntos

#### CRÍTICA

- 1 Transición energética
- 2 Innovación, tecnología y digitalización
- 3 Licencia social (•)
- 4 Cambio climático

#### ALTA

- 5 Marco regulatorio (•)
- 6 Cadena de suministro
- 7 Diversidad
- 8 Biodiversidad
- 9 Orientación al cliente
- 10 Economía circular
- 11 Integración de las instalaciones en el entorno (•)
- 12 Seguridad, salud y bienestar
- 13 Talento

(•) Asunto material nuevo respecto a la matriz de 2019.

En este contexto, se ha seguido el principio de "doble materialidad", que combina dos dimensiones clave en el análisis: la importancia de los asuntos en función de su impacto financiero en el negocio y la relevancia del impacto de la compañía en la sociedad, el medio ambiente y su entorno. Este doble enfoque es especialmente relevante para esta publicación, destacando el papel fundamental de Redeia como facilitador en la lucha contra el cambio climático, la promoción de la transición energética y la innovación, y el impulso de los avances en tecnología y digitalización, entre otras iniciativas.

Por tanto, estos asuntos, de una forma u otra, reflejan los impactos que se han cuantificado en el análisis. Por razones metodológicas, algunos asuntos materiales se han segmentado en impactos distintos o se han consolidado.

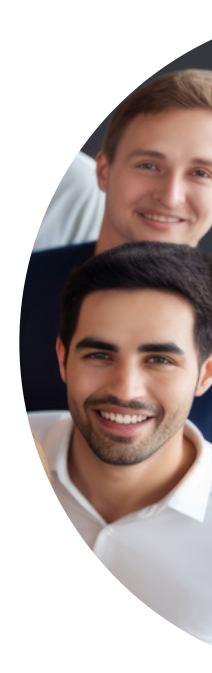
El estudio de materialidad se revisa anualmente. Dado que en 2023 no se han producido cambios significativos en las tendencias, modelos de

negocio, etc., que pudieran afectar a los asuntos materiales identificados, no ha sido necesario actualizar los resultados de la matriz de 2022.

### Cuenta de resultados de impacto

La cuenta de resultados de impactos anuales estimados concentra todos los impactos identificados y analizados. Estos se organizan en

función de las cuatro prioridades señaladas en el Compromiso con la Sostenibilidad 2030 al que se ciñe la compañía: anticipación y acción para el cambio, cadena de valor responsable, contribución al desarrollo del entorno y descarbonización de la economía. Se atribuye a cada impacto sus efectos positivos y negativos, y la agregación de todos los efectos reporta resultados totales y por grupos.



En este estudio se ha utilizado un índice de impacto basado en el beneficio neto. Para su cálculo, se han normalizado los valores de las externalidades determinadas en base a un índice que considera que el beneficio neto es igual a 100.

Los principales impactos organizados por prioridad son los siguientes:

• **Descarbonización de la economía:** las emisiones evitadas y compensadas generan un importante impacto positivo, que compensa parcialmente los efectos negativos del total de emisiones emitidas. Sin embargo, el impacto neto global sobre la descarbonización es con una estimación de -0,3 veces el beneficio neto de Redeia.

• **Cadena de valor responsable:** la mayor parte de los efectos positivos cuantificados provienen del impacto directo y efecto tractor de Redeia en la economía, mientras que el uso y suministro de materias primas representan impacto

## La prioridad "Contribución al desarrollo del entorno" es la que muestra el mayor impacto positivo.

negativo. El impacto neto de esta categoría es positivo, equivalente a 1,2 veces el beneficio neto de Redeia.

• **Contribución al desarrollo del entorno:** todos los impactos medidos en esta categoría son positivos. El más significativo es el acceso al suministro eléctrico y la conectividad, cuya contribución equivale a 11,8 veces el beneficio neto de la compañía.

• **Anticipación y acción para el cambio:** la innovación y el capital intelectual son los impactos que aportan más efectos positivos, mientras que el impacto en diversidad es negativo mostrando un potencial de mejora. El impacto neto total de este apartado es positivo, con una estimación de 0,4 veces el beneficio neto de Redeia.





En total, el índice de impacto neto global asciende a 1.315, equivalente a 13,15 euros que se generan para la sociedad por cada euro de beneficio neto de Redeia en el ejercicio 2023.

Impactos de Redeia del ejercicio 2023

|                                                                                          | Positivo<br>(base 100) | Negativo<br>(base 100) | Neto<br>(base 100) |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------|
| Descarbonización de la economía                                                          | 78,67                  | -110,55                | -31,88             |
| Huella de carbono (alcance 1)                                                            | 0,93                   | -0,93                  | 0                  |
| Huella de carbono (alcance 2 y 3)                                                        | 0,14                   | -40,76                 | -40,62             |
| Emisiones evitadas y compensadas                                                         | 77,59                  | 0                      | 77,59              |
| Emisiones de GEI del sector eléctrico                                                    | 0                      | -68,86                 | -68,86             |
| Cadena de valor responsable                                                              | 301,16                 | -179,70                | 121,46             |
| Huella hídrica propia                                                                    | 0                      | -0,01                  | -0,01              |
| Huella hídrica en la cadena de suministro                                                | 0                      | -1,02                  | -1,02              |
| Avifauna                                                                                 | 0,02                   | -0,83                  | -0,81              |
| Uso de suelo                                                                             | 0,67                   | -2,49                  | -1,81              |
| Contaminación acústica                                                                   | 0,73                   | -0,76                  | -0,02              |
| Suministros de materias primas                                                           | 0                      | -172,38                | -172,38            |
| Huella de residuos propios                                                               | 0,02                   | -0,02                  | -0,002             |
| Huella de residuos en la cadena de suministro                                            | 0                      | -0,75                  | -0,75              |
| Impacto directo y efecto tractor sobre actividad económica, empleo y contribución fiscal | 268,59                 | 0                      | 268,59             |
| Salario digno                                                                            | 23,59                  | -1,27                  | 22,32              |
| Seguridad, salud y bienestar de los profesionales de Redeia                              | 7,47                   | -0,02                  | 7,45               |
| Seguridad y salud de contratistas                                                        | 0,07                   | -0,15                  | -0,08              |
| Contribución al desarrollo del entorno                                                   | 1.181,87               | 0                      | 1.181,87           |
| Acceso, disponibilidad y garantía de suministro eléctrico y conectividad                 | 1.130,39               | 0                      | 1.130,39           |
| Desarrollo social                                                                        | 51,48                  | 0                      | 51,48              |
| Anticipación y acción para el cambio                                                     | 48,34                  | -4,72                  | 43,62              |
| Innovación y capital intelectual                                                         | 48,12                  | 0                      | 48,12              |
| Diversidad                                                                               | 0                      | -4,72                  | -4,72              |
| Formación                                                                                | 0,22                   | 0                      | 0,22               |
| Total                                                                                    | 1.610,04               | -294,97                | 1.315,07           |

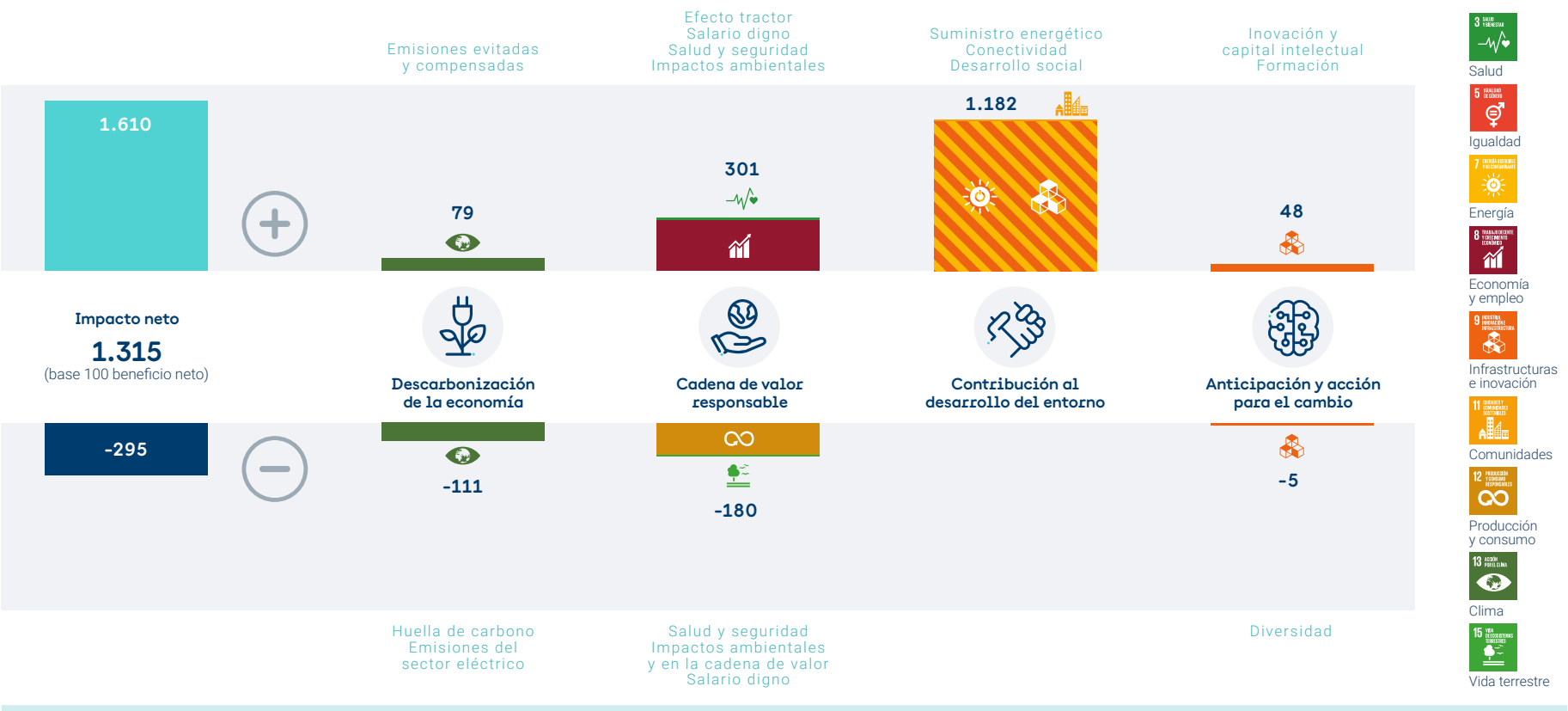
Impactos por prioridad estratégica y ODS

Organizadas por prioridades estratégicas, las categorías **contribución al desarrollo del**

**entorno**, junto con **cadena de valor responsable**, engloban una parte significativa de los impactos, que son predominantemente positivos. Estos impactos, clasificados por prioridad,

se analizan en profundidad en el apartado **Medición de impactos por prioridad estratégica** ➔.

Impactos ejercicio 2023 por prioridad estratégica y ODS



## Principales ODS impactados

Expresado en términos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los impactos más relevantes de Redeia se observan en el ODS 7 “Energía asequible y no contaminante”,

el ODS 9 “Industria, innovación e infraestructuras”, el ODS 8 “Trabajo decente y crecimiento económico”, el ODS 12 “Producción y consumo responsables”, el ODS 11 “Ciudades y comunidades sostenibles” y el ODS

13 “Acción por el clima”. También hay otros objetivos impactados en menor medida, como es el caso del ODS 3 “Salud y bienestar”, el ODS 5 “Igualdad de género” y el ODS 15 “Vida de ecosistemas terrestres”.



Gráfico elaborado a partir de los impactos en valor absoluto teniendo en cuenta el beneficio neto de 2023 como base 100.



Impactos por capitales <sup>(1)</sup>

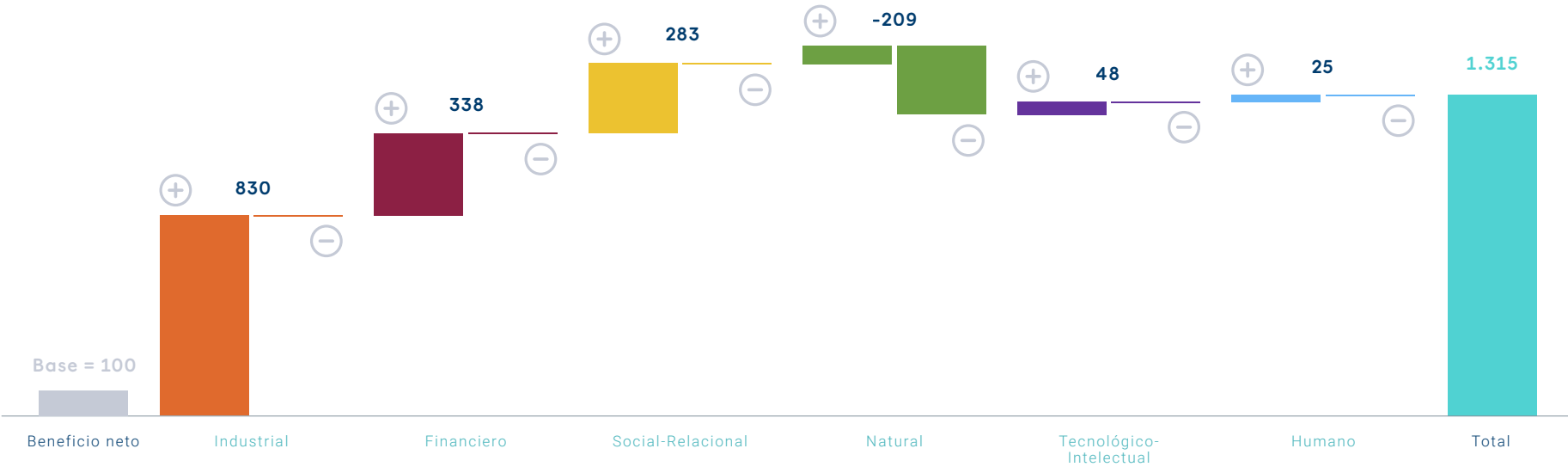
El análisis de los impactos más significativos de Redeia distribuidos en los distintos capitales revela que el capital industrial es el que más contribuye al impacto total, fundamentalmente debido a su vinculación con el impacto de mayor calado (acceso, disponibilidad y garantía de suministro eléctrico y conectividad). Los capitales financiero y social-relacional también

muestran impactos positivos sustanciales, seguidos del capital natural, tecnológico-intelectual y humano.

Por otro lado, el análisis muestra que la actividad de Redeia afecta negativamente al capital natural, principalmente debido al consumo de materias primas para equipamiento y a las emisiones del sector eléctrico. Sin embargo,

los capitales industrial, financiero, tecnológico-intelectual y social-relacional no experimentan impactos negativos de las actividades de Redeia.

(1) En línea con el Marco Internacional <IR> desarrollado por el International Integrated Reporting Council (IIRC), los capitales son inventarios de valor que experimentan cambios a lo largo del tiempo a través de las actividades de la organización. Por ejemplo, la calidad del capital social-relacional mejora cuando una compañía se compromete con sus grupos de interés. Se definen 6 capitales: industrial, financiero, social-relacional, natural, tecnológico-intelectual y humano.





## Cambios metodológicos en 2023

Con el fin de evaluar la contribución social, económica y ambiental de Redeia para el ejercicio 2023, se han implementado varios cambios metodológicos para mejorar la precisión y la solidez del análisis. Las principales modificaciones con respecto al estudio realizado en el 2022 son:

- **Desglose del impacto por países:** dadas las variaciones regionales que surgen al evaluar el impacto de una actividad o un proyecto empresarial, Redeia ha decidido realizar un análisis por países. El estudio ha analizado meticulosamente las externalidades asociadas a las operaciones en España, Chile y Perú, teniendo en cuenta los atributos distintivos de cada nación, como los marcos normativos, el contexto cultural y las condiciones económicas, entre otros.
- **Nueva aproximación al coste social del carbono:** para contabilizar mejor

su impacto ambiental, Redeia ha adoptado una nueva aproximación al coste social del carbono. En lugar de basarse en estimaciones desactualizadas, la compañía ha aprovechado los datos del estudio realizado por VBA e IFVI en 2024. Este valor actualizado proporciona una base más sólida para evaluar el verdadero coste asociado a las emisiones de carbono.

- **Nueva aproximación al valor estadístico de la vida:** para estimar el valor financiero asociado a un aspecto tan importante como la vida humana, Redeia ha recurrido a una nueva aproximación basada en un análisis realizado por el Gobierno australiano. Este enfoque utiliza la predisposición a pagar para estimar con precisión el valor de reducir el riesgo de daños físicos, lo que suele denominarse como valor de vida estadística. De este modo, es posible evaluar con precisión el impacto de las actividades de Redeia en el bienestar de sus profesionales.
- **Metodología ampliada para los impactos “Desarrollo social” e “Innovación y capital intelectual”:** la metodología se ha ampliado

mediante una categorización más amplia y precisa de las inversiones en el ámbito del desarrollo social y la I+D, asociándose a *proxies* nuevos y específicos. De este modo, se ha podido profundizar en los efectos tangibles de las iniciativas de Redeia en estos ámbitos.

- **Proxies actualizados conforme a la inflación y los tipos de cambio:** se han ajustado los *proxies* conforme a los niveles actuales de inflación y los tipos de cambio correspondientes a 31 de diciembre de 2023. Este enfoque dinámico garantiza que las evaluaciones de impacto se mantengan actualizadas y reflejen las condiciones reales.

En resumen, las mejoras metodológicas de Redeia en el estudio de 2023 representan un compromiso con un análisis riguroso y una comprensión holística de su impacto. Estos cambios permiten a la compañía navegar por las complejidades de la sostenibilidad con mayor eficacia, garantizando que sus acciones se alinean con resultados positivos para la sociedad, el medio ambiente y sus grupos de interés.

## 3.1

A lo largo de este subapartado, se analiza en profundidad cada impacto en el marco de las cuatro prioridades estratégicas del Compromiso de Sostenibilidad 2030 de Redeia.

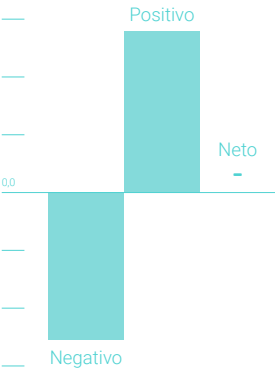
### Fichas de impacto

Los impactos analizados en este informe se exponen esquemáticamente mediante una ficha a modo de resumen. A continuación se presenta la plantilla utilizada para cada uno de ellos, junto con una breve descripción de los apartados incluidos.

## 3.1 Medición de impactos por prioridad estratégica

# Nombre del impacto

Representación gráfica del impacto positivo, negativo y neto generado



## Contribución a los ODS

Principal ODS al que contribuye el impacto



## Índice de impacto

[Índice de impacto calculado a partir del resultado neto total generado por la externalidad y mostrado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto = 100).]

### Robustez

Alta, media o limitada.  
[En relación con la robustez del cálculo del impacto, se han establecido tres niveles. El máximo nivel, "alto", corresponde a aquellas metodologías que se encuentran ampliamente aceptadas y cuyos *proxies* cuentan con un alto nivel de confianza. El nivel "medio" marca un punto intermedio entre ambos. El nivel "limitado", se refiere a aquellas metodologías que cuentan con un menor nivel de madurez o cuyos cálculos se basan en aproximaciones menos rigurosas.]

### Indicadores

[Principales indicadores tenidos en cuenta para el cálculo del impacto.]

### Objetivos

[Descripción de los objetivos fijados por Redeia en relación con el impacto concreto, que pueden ser tanto cualitativos como cuantitativos.]

## ¿Qué se mide?

[Breve explicación cualitativa sobre el impacto en relación con la actividad de Redeia y qué aspectos se incluyen en su medición.]

### Enfoque de gestión

[Descripción de cómo la compañía entiende, gestiona, evalúa y toma responsabilidad del impacto correspondiente para reducir su efecto negativo o potenciar el efecto positivo.]

### Líneas estratégicas

[Resumen de las principales medidas implementadas por la compañía para conseguir sus objetivos o establecer el enfoque de gestión respecto al impacto analizado. Las líneas estratégicas proporcionan una guía clara y coherente para la toma de decisiones a todos los niveles de la organización.]

### Metodología de cálculo

[Resumen del enfoque seguido para el cálculo del impacto, mencionando, si procede, los *proxies* utilizados más importantes. También se especifica si se realiza algún tipo de ajuste en el cálculo para tener en cuenta aspectos como la atribución del impacto o la inflación.]

## Fase de la cadena de valor

Cadena de suministro, operaciones propias, entorno y sociedad.

[Parte de la cadena de valor de Redeia en la que se produce el impacto. Si ocurre aguas arriba, se marca "cadena de suministro", "operaciones propias" si sucede como consecuencia de las actividades de Redeia, y "entorno y sociedad" para los casos en los que se produce aguas abajo.]

### Capital

Financiero, industrial, humano, tecnológico-intelectual, social-relacional y natural.

[Resumen de los capitales principales que se ven afectados por el impacto, si bien existe una interconexión entre muchos de ellos. El capital financiero se refiere a los recursos económicos disponibles para la organización; el capital industrial está relacionado con los activos tangibles utilizados en las operaciones de Redeia; el capital humano hace referencia al conjunto de las personas presentes en la compañía; el capital tecnológico-intelectual se refiere al conocimiento, la propiedad tecnológico-intelectual y los activos intangibles de Redeia; el capital social-relacional se basa en las relaciones, vínculos y redes que la empresa establece con sus grupos de interés o las comunidades en las que opera; y el capital natural hace referencia a los recursos naturales y los servicios ecosistémicos que se utilizan por parte de la organización.]

### Grupos de interés

Personas, proveedores, ecosistema económico-financiero, clientes, organismos reguladores y administraciones públicas, ecosistema empresarial, social o ambiental.

[En esta última sección se encuentran representados los grupos de interés de Redeia afectados por el impacto en cuestión. La mayoría de impactos pueden interrelacionarse con varios grupos de interés, aunque generalmente existe un grupo que se encuentra más impactado que el resto.]

## Descarbonización de la economía



Emisiones evitadas y compensadas

79

-111

Huella de carbono  
Emisiones del sector eléctrico

### Descarbonización de la economía

Al priorizar la descarbonización de la economía como eje estratégico, Redeia pretende participar activamente en la transición energética hacia un modelo limpio y sin emisiones. La compañía apuesta por la electrificación de la economía y la integración total de las energías renovables.

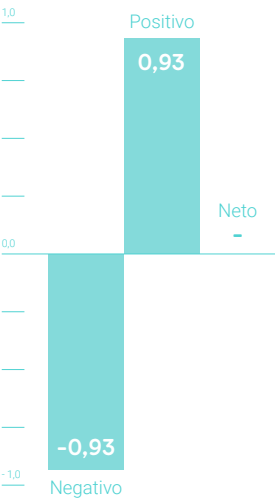
Los impactos de Redeia en este eje están estrechamente relacionados

con las emisiones. En concreto, las emisiones del sector eléctrico y las emisiones evitadas por la integración de renovables representan los impactos más significativos, equivalentes a -0,7 y +0,8 veces el beneficio neto de Redeia en 2023, respectivamente.

# Huella de carbono (alcance 1)

Índice de impacto: **Neutro** | Robustez: **Alta**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

- 28.692 tCO<sub>2</sub>e de emisiones de alcance 1.
- 1.352 tCO<sub>2</sub>e de emisiones de alcance 1 evitadas por reparación de fugas de SF<sub>6</sub>.
- 99 tCO<sub>2</sub>e de emisiones de alcance 1 evitadas por sustitución de equipos antiguos por equipos con menores tasas de fuga de SF<sub>6</sub>.
- 28.701 tCO<sub>2</sub>e de emisiones de alcance 1 compensadas por el Bosque de Redeia (956 tCO<sub>2</sub>e) y por VCS<sup>(1)</sup> (27.745 tCO<sub>2</sub>e).

## Objetivos

- 2025 100% de emisiones de alcance 1 compensadas. Objetivo alcanzado en 2022.
- 2025 30% de reducción de emisiones de alcance 1 y 2.
- 2030 55% de reducción de emisiones de alcance 1 y 2 respecto a 2019.
- 2050 90% de reducción de emisiones de alcance 1 y 2 respecto a 2019 (cero emisiones netas).

## ¿Qué se mide?

El alcance 1 cubre las emisiones directas de GEI procedentes de fuentes que una organización posee o controla directamente. Para Redeia, la principal fuente de emisión de GEI son las fugas de gases SF<sub>6</sub> en instalaciones propias. El resto de emisiones de alcance 1 provienen de los vehículos de la flota, las fugas de gas refrigerante de los sistemas de aire acondicionado y la combustión estacionaria de las instalaciones de calefacción y de los grupos electrógenos para respaldo.

(1) Verified Carbon Standard.

## Enfoque de gestión

Redeia mide sus emisiones de alcance 1 en línea con el GHG Protocol y cuenta con un marco específico de neutralidad. Su Compromiso contra el cambio climático, aprobado por el Consejo de Administración está alineado con el Acuerdo de París, y cuenta con objetivos basados en la ciencia de acuerdo con la iniciativa Science Based Targets (SBTi).

## Líneas estratégicas

La compañía cuenta con un Plan de acción de cambio climático centrado en la neutralidad de carbono de sus operaciones directas e indirectas, basado en los objetivos de SBTi.

## Metodología de cálculo

En este marco se ha utilizado un proxy desarrollado por IFVI en colaboración con VBA, que proporciona información sobre el coste social del carbono, para identificar el impacto social y económico de las emisiones para el mundo. Esta herramienta de monetización se utiliza para evaluar sistemáticamente la eficacia de las políticas, estrategias y medidas reguladoras relacionadas con el clima, al tener en cuenta los efectos potenciales que el cambio climático podría desencadenar en aspectos como el PIB, el bienestar o la disponibilidad de materias primas. Este proxy revela los costes asociados a cada tonelada de CO<sub>2</sub> equivalente liberada a la atmósfera, por lo que puede aplicarse de forma transversal a todos los gases de efecto invernadero. Con el fin de proporcionar una imagen completa del impacto asociado a las emisiones de alcance 1 de Redeia, se ha tenido en cuenta la compensación de CO<sub>2</sub> asociada al Bosque de Redeia y VCS como mitigación del impacto negativo. Los resultados han sido ajustados teniendo en cuenta el tipo de cambio correspondiente.

## Fase de la cadena de valor

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| Cadena de suministro | <input type="radio"/>            |
| Operaciones propias  | <input checked="" type="radio"/> |
| Entorno y sociedad   | <input type="radio"/>            |

## Capital

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Industrial              | <input type="radio"/>            |
| Financiero              | <input type="radio"/>            |
| Humano                  | <input type="radio"/>            |
| Natural                 | <input checked="" type="radio"/> |
| Tecnológico-intelectual | <input type="radio"/>            |
| Social-relacional       | <input checked="" type="radio"/> |

## Grupos de interés

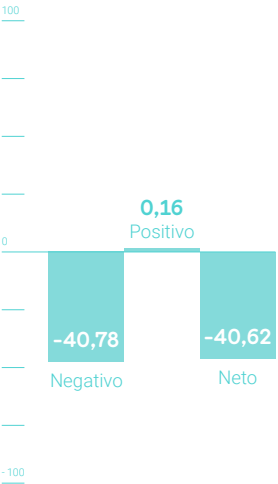
|                                                    |                                  |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| Empleados                                          | <input type="radio"/>            |
| Proveedores                                        | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema económico-financiero                    | <input type="radio"/>            |
| Clientes                                           | <input type="radio"/>            |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema empresarial                             | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema social                                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema ambiental                               | <input checked="" type="radio"/> |

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Huella de carbono (alcance 2 y 3)

Índice de impacto: **-40,62** | Robustez: **Alta**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

- 591.970 tCO<sub>2</sub>e de emisiones de alcance 2.
- 719.510 tCO<sub>2</sub>e de emisiones de alcance 3.
- 3.672 tCO<sub>2</sub>e de emisiones de alcance 2, evitadas por compra de electricidad con garantía de origen (GdO) (2.350 tCO<sub>2</sub>e) y por reducción del consumo eléctrico (1.322 tCO<sub>2</sub>e).
- 940 tCO<sub>2</sub>e de emisiones de alcance 3, evitadas por reducción de desplazamientos, por aumento del trabajo a distancia.
- 500 tCO<sub>2</sub>e de emisiones de alcance 3 compensadas por lanzamiento del satélite Amazonas Nexus.

## Objetivos

- 2025 30% de reducción de emisiones de alcance 1 y 2.
- 2030 55% de reducción de emisiones de alcance 1 y 2 respecto a 2019.
- 2030 28% de reducción de emisiones del alcance 3 respecto a 2019.
- 2050 90% de reducción de emisiones de alcance 1 y 2 respecto a 2019 (cero emisiones netas).
- 2050 90% de reducción de emisiones del alcance 3 respecto a 2019 (cero emisiones netas).

## ¿Qué se mide?

El alcance 2 se refiere a las emisiones indirectas de GEI asociadas principalmente a las pérdidas de la red de transporte y al consumo eléctrico de la organización, mientras que el alcance 3 proviene principalmente de la adquisición de bienes y servicios.

## Enfoque de gestión

Redeia mide sus emisiones de alcance 2 y 3 en línea con el GHG Protocol y cuenta con un marco específico de neutralidad. Su Compromiso contra el cambio climático está alineado con el Acuerdo de París, con objetivos basados en la ciencia (SBTi).

## Líneas estratégicas

La compañía cuenta con un Plan de acción de cambio climático centrado en la neutralidad de carbono de sus operaciones directas e indirectas, basado en los objetivos de SBTi.

## Metodología de cálculo

De forma análoga al cálculo del impacto anterior, se ha utilizado un enfoque basado en el coste social del carbono. El proxy ha sido estimado por IFVI en colaboración con VBA. Todos los resultados han sido ajustados en función de su tipo de cambio correspondiente.

## Fase de la cadena de valor

|                      |   |
|----------------------|---|
| Cadena de suministro | ● |
| Operaciones propias  | ● |
| Entorno y sociedad   | ● |

## Capital

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Industrial              | ○ |
| Financiero              | ○ |
| Humano                  | ○ |
| Natural                 | ● |
| Tecnológico-intelectual | ○ |
| Social-relacional       | ● |

## Grupos de interés

|                                                    |   |
|----------------------------------------------------|---|
| Empleados                                          | ○ |
| Proveedores                                        | ● |
| Ecosistema económico-financiero                    | ○ |
| Clientes                                           | ○ |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | ○ |
| Ecosistema empresarial                             | ● |
| Ecosistema social                                  | ● |
| Ecosistema ambiental                               | ● |

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Emisiones evitadas y compensadas

Índice de impacto: **77,59** | Robustez: **Media**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

**50,45 MtCO<sub>2</sub>e** de emisiones evitadas por la integración de renovables (España, Chile y Perú).  
**5.177 tCO<sub>2</sub>e** capturadas por el Bosque de Redeia.

## Objetivos

- 2024** Energía eléctrica contratada **100%** renovable.
- 2025** **>60%** de energía renovable en la generación eléctrica.
- 2030** Integrar de forma segura el **100%** de la energía renovable disponible en el sistema eléctrico: **74%** de energía renovable en la generación eléctrica.

## ¿Qué se mide?

La integración de renovables tanto aguas arriba en la cadena de valor como en las operaciones propias en distintas geografías.  
Las iniciativas de plantación de árboles de Redeia permiten la absorción natural de emisiones contaminantes.

## Enfoque de gestión

En cuanto a las energías renovables, Redeia ha mejorado sus herramientas de operación del sistema para cumplir con requisitos de supervisión y control cada vez más exigentes, y ha desarrollado varios modelos predictivos para la generación renovable. La compañía también está llevando a cabo proyectos e iniciativas para su mejor integración, como Quijote, Voltairee, Greco y SRAP, el Servicio Automático de Reducción de Potencia introducido por el operador del sistema en 2022. Además, el trabajo realizado por el Centro de Control de Energías Renovables (CECRE) de Red Eléctrica sigue siendo fundamental al permitir la operación de un sistema eléctrico con tan alta penetración de energías renovables en condiciones de seguridad.

Cabe destacar que, en línea con lo anterior, Redeia tiene el objetivo de empoderar a la sociedad para una participación activa en el proceso de transición energética.  
En términos de absorción de emisiones, el Bosque de Redeia ha contribuido a la recuperación de 1.041 hectáreas de terreno.

## Líneas estratégicas

La ejecución de la Planificación de la red de transporte 2021-2026, vinculante para la compañía, facilitará que se logre un *mix* de generación nacional que supere un 67% de energías renovables en 2026. Este objetivo está alineado con el Plan Estratégico 2021-2025 y con el Plan de Sostenibilidad 2023-2025.  
Además, la compañía continúa compensando las emisiones a través del Bosque de Redeia y otras iniciativas análogas.

## Metodología de cálculo

Por un lado, de forma análoga a los cálculos anteriores, se ha utilizado un enfoque basado en el coste social del carbono. Como en el caso anterior, el *proxy* se ha extraído del informe publicado por IFVI en colaboración con VBA. Todos los resultados han sido ajustados teniendo en cuenta sus tipos de cambio correspondientes. Por otra parte, para estimar con precisión esta externalidad específica, fue necesario tener en cuenta que la compañía desempeña un papel esencial en el sistema eléctrico de los países en los que opera. En consecuencia, soporta una parte proporcional de este impacto debido a su papel facilitador en la cadena de valor. Esta consideración se refleja en el factor de atribución empleado en los cálculos principales.

## Fase de la cadena de valor

|                      |   |
|----------------------|---|
| Cadena de suministro | ● |
| Operaciones propias  | ● |
| Entorno y sociedad   | ○ |

## Capital

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Industrial              | ○ |
| Financiero              | ○ |
| Humano                  | ○ |
| Natural                 | ● |
| Tecnológico-intelectual | ○ |
| Social-relacional       | ● |

## Grupos de interés

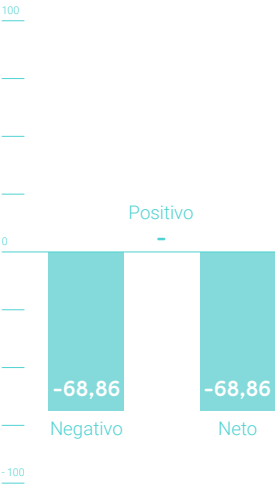
|                                                    |   |
|----------------------------------------------------|---|
| Empleados                                          | ○ |
| Proveedores                                        | ○ |
| Ecosistema económico-financiero                    | ○ |
| Clientes                                           | ○ |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | ● |
| Ecosistema empresarial                             | ○ |
| Ecosistema social                                  | ● |
| Ecosistema ambiental                               | ● |

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Emisiones de GEI del sector eléctrico

Índice de impacto: **-68,86** | Robustez: **Media**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

67,9 MtCO<sub>2</sub>e de emisiones de GEI del sector eléctrico (España, Chile y Perú).

## Objetivos

Apoyar la **neutralidad climática** asegurando la integración de fuentes renovables en el *mix* eléctrico nacional.

## ¿Qué se mide?

Las emisiones de GEI derivadas del sector eléctrico conllevan un coste ambiental y social para la sociedad y para el medio ambiente, debido al incremento de gases contaminantes causantes del cambio climático en la atmósfera. Como transportista y operador del sistema eléctrico español, Redeia es la columna vertebral del sistema eléctrico y, por tanto, quien posibilita la cadena de valor de este sector.

De forma análoga, Redeia forma parte del sistema eléctrico de los países en los que tiene presencia a través de su filial internacional Redinter.

## Enfoque de gestión

La misión principal de Redeia es garantizar la seguridad y calidad del suministro eléctrico, maximizando la integración de energías renovables, con el objetivo de contribuir a la prestación de un suministro seguro, eficiente y sostenible a los ciudadanos.

## Líneas estratégicas

Uno de los pilares de la estrategia de Redeia es la descarbonización de la economía, siendo un agente proactivo en la transición energética hacia un modelo libre de emisiones, apostando por la electrificación de la economía y la integración eficiente de las energías renovables. Todo ello a través de una red robusta e interconectada y del desarrollo y operación de sistemas de almacenamiento de energía.

## Metodología de cálculo

De forma análoga a los cálculos anteriores, se ha utilizado un enfoque basado en el coste social del carbono. El *proxy* se ha obtenido de la *Greenhouse Gas Emissions Topic Methodology* publicada por IFVI y VBA. Todos los resultados han sido ajustados conforme a los tipos de cambio vigentes. Por otra parte, dado su papel integral en el sector eléctrico, la compañía se atribuye una parte de este impacto, debido a su función facilitadora dentro de la cadena de valor.

## Fase de la cadena de valor

|                      |   |
|----------------------|---|
| Cadena de suministro | ● |
| Operaciones propias  | ○ |
| Entorno y sociedad   | ○ |

## Capital

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Industrial              | ○ |
| Financiero              | ○ |
| Humano                  | ○ |
| Natural                 | ● |
| Tecnológico-intelectual | ○ |
| Social-relacional       | ● |

## Grupos de interés

|                                                    |   |
|----------------------------------------------------|---|
| Empleados                                          | ○ |
| Proveedores                                        | ○ |
| Ecosistema económico-financiero                    | ○ |
| Clientes                                           | ○ |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | ○ |
| Ecosistema empresarial                             | ○ |
| Ecosistema social                                  | ● |
| Ecosistema ambiental                               | ● |

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

## Cadena de valor responsable



Efecto tractor  
Salario digno  
Salud y seguridad  
Impactos ambientales

301



-180

Salud y seguridad  
Impactos ambientales  
y en la cadena de valor  
Salario digno

### Cadena de valor responsable

Las compañías tienen una responsabilidad transversal en toda su cadena de valor, y los efectos de sus actividades repercuten en todos los eslabones. Consciente de ello, Redeia, a través de su Compromiso con la Sostenibilidad 2030, extiende este enfoque para abarcar toda su cadena de valor.

Los impactos directos de la actividad de Redeia influyen principalmente en los recursos naturales y la sociedad. El efecto más notable en esta línea es el impacto directo y efecto tractor sobre actividad

económica, empleo y contribución fiscal, que equivale a 2,7 veces el beneficio neto de Redeia. Sin embargo, la naturaleza de las actividades de la compañía también provoca efectos adversos sobre las personas y los recursos naturales. Por ejemplo, las materias primas utilizadas en los equipos de Redeia suponen el impacto negativo más significativo, equivalente a -1,7 veces el beneficio neto de la compañía.



# Huella hídrica propia

Índice de impacto: **-0,01** | Robustez: **Alta**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

**34.851 m³** de consumo de agua en los centros de trabajo de España, Chile y Perú.

## Objetivos

- 2025** Reducción del consumo de agua en todos los centros de trabajo de Redeia Corporación y Red Eléctrica a **6,5 m³/empleado y año.**
- 2030** Reducción del consumo de agua en todos los centros de trabajo a **6,5 m³/empleado y año.**

## ¿Qué se mide?

Aunque el consumo de agua de Redeia no es significativo, ya que solo se utiliza para actividades domésticas (la compañía no tiene plantas de producción y no utiliza agua en sus procesos operativos), la escasez de este recurso está teniendo un impacto significativo tanto en el medio ambiente como en la sociedad, repercutiendo en los ecosistemas, afectando a los hábitats naturales, la calidad del agua y el bienestar de las comunidades.

## Enfoque de gestión

Desde la puesta en marcha de la Hoja de Ruta de Economía Circular 2030 en 2020, Redeia ha implantado, a finales de 2023, el 27,5% de las acciones previstas relacionadas con la reducción del consumo de agua.

En todas las filiales de la compañía se están aplicando planes específicos para reducir el consumo de agua. Estos incluyen, entre otras, medidas como la instalación de contadores digitales en todas las instalaciones, sistemas de detección de fugas, implantación de sistemas de descarga de bajo consumo, instalación de riego por goteo o instalación de contadores inteligentes en los centros de trabajo alquilados.

## Líneas estratégicas

La Hoja de Ruta de Economía Circular de Redeia establece el agua como uno de sus componentes clave. Consciente de que es un recurso natural cada vez más escaso, la compañía se compromete a reducir al máximo su consumo. En última instancia, la organización se esfuerza por encontrar soluciones alternativas que mejoren la eficiencia y optimicen la utilización del agua.

## Metodología de cálculo

Para medir el impacto derivado del consumo directo de agua de Redeia, se ha analizado la relación entre el nivel local de escasez de agua y el correspondiente coste social de este recurso. Según el estudio publicado por Trucost, el valor social de los recursos hídricos no es constante, sino que cambia según el grado regional de estrés hídrico. Por tanto, se analizó la base de datos AQUASTAT proporcionada por la FAO con el objetivo de construir un *proxy* específico para cada país. Por último, el factor de valor obtenido se ha ajustado para tener en cuenta los niveles de inflación y los tipos de cambio actuales.

## Fase de la cadena de valor

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| Cadena de suministro | <input type="radio"/>            |
| Operaciones propias  | <input checked="" type="radio"/> |
| Entorno y sociedad   | <input type="radio"/>            |

## Capital

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Industrial              | <input type="radio"/>            |
| Financiero              | <input type="radio"/>            |
| Humano                  | <input type="radio"/>            |
| Natural                 | <input checked="" type="radio"/> |
| Tecnológico-intelectual | <input type="radio"/>            |
| Social-relacional       | <input checked="" type="radio"/> |

## Grupos de interés

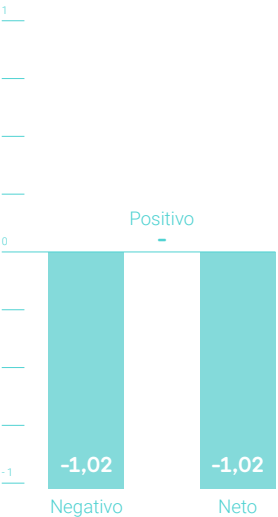
|                                                    |                                  |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| Empleados                                          | <input type="radio"/>            |
| Proveedores                                        | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema económico-financiero                    | <input type="radio"/>            |
| Clientes                                           | <input type="radio"/>            |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema empresarial                             | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema social                                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema ambiental                               | <input checked="" type="radio"/> |

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Huella hídrica en la cadena de suministro

Índice de impacto: **-1,02** | Robustez: **Alta**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

**Consumo total** de agua en la cadena de suministro en España, Chile y Perú.

## Objetivos

- 2025** Al menos **10 suministros** con mayor impacto en la red de transporte con criterios de circularidad (análisis de ciclo de vida), cambio climático, derechos humanos, seguridad, diversidad y biodiversidad.
- 2030** Al menos **25 suministros** con mayor impacto en la red de transporte con criterios de circularidad (análisis de ciclo de vida), cambio climático, seguridad, diversidad y biodiversidad.

## ¿Qué se mide?

La influencia de Redeia en los recursos hídricos va mucho más allá de su consumo directo. En toda su cadena de valor (desde el abastecimiento de materias primas hasta la producción, distribución y gestión de residuos), el agua desempeña un papel fundamental, teniendo implicaciones tanto ambientales como sociales.

## Enfoque de gestión

Redeia trabaja junto con su red de compras para identificar los impactos ambientales de sus equipos y materiales, incluyendo requisitos de huella hídrica, todo ello a través de una metodología de análisis del ciclo de vida desarrollada en 2022, con el fin de promover el diseño ecológico y la innovación para un equipamiento más sostenible.

Redeia persigue extender el compromiso de responsabilidad de la compañía a toda la cadena de valor.

## Líneas estratégicas

El Código de Conducta de Proveedores de Redeia establece los requisitos mínimos de carácter ético, social y ambiental que todo proveedor debe aceptar y cumplir para colaborar con Redeia, asumiendo el compromiso de hacerlos extensivos a su propia cadena de suministro. Dicho documento también exige un sistema de gestión ambiental documentado o certificado por un tercero, para el 100% de los proveedores que suministren servicios o productos que puedan tener un impacto en el entorno natural.

## Metodología de cálculo

De forma análoga al cálculo del impacto anterior, se ha examinado la interacción entre los niveles locales de escasez de agua y el coste social del agua asociado. Para construir un *proxy* específico para cada país, se ha consultado la base de datos AQUASTAT proporcionada por la FAO y se han tenido en cuenta las tasas de inflación actuales, así como los tipos de cambio.

## Fase de la cadena de valor

|                      |   |
|----------------------|---|
| Cadena de suministro | ● |
| Operaciones propias  | ○ |
| Entorno y sociedad   | ○ |

## Capital

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Industrial              | ○ |
| Financiero              | ○ |
| Humano                  | ○ |
| Natural                 | ● |
| Tecnológico-intelectual | ○ |
| Social-relacional       | ● |

## Grupos de interés

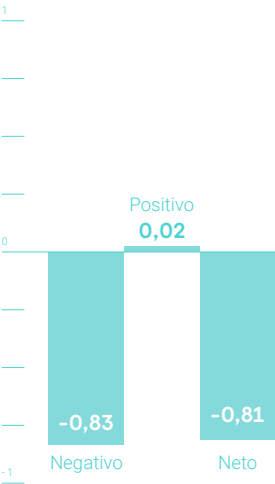
|                                                    |   |
|----------------------------------------------------|---|
| Empleados                                          | ○ |
| Proveedores                                        | ● |
| Ecosistema económico-financiero                    | ○ |
| Clientes                                           | ○ |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | ○ |
| Ecosistema empresarial                             | ● |
| Ecosistema social                                  | ● |
| Ecosistema ambiental                               | ● |

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Avifauna

Índice de impacto: **-0,81** | Robustez: **Media**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

**Número de aves** colisionadas con instalaciones de Redeia en España, Chile y Perú.

**Kilómetros** de extensión de las líneas eléctricas en España, Chile y Perú.

## Objetivos

- 2025** 100% de los vanos críticos señalizados con dispositivos salvapájaros por Red Eléctrica.
- 2025** Identificación de **riesgos y oportunidades** para el capital natural y la biodiversidad en Red Eléctrica.

## ¿Qué se mide?

Aunque los tendidos eléctricos plantean riesgos para las poblaciones de aves, provocando la fragmentación de los hábitats y la reducción de la biodiversidad debido a colisiones e incidentes mortales, la reintroducción proactiva de aves en las zonas afectadas mediante acuerdos bien estructurados sirve de estrategia de mitigación, contrarrestando los efectos adversos de las infraestructuras de Redeia.

## Enfoque de gestión

Redeia ha identificado y establecido la relevancia de los impactos potenciales de su actividad sobre la biodiversidad para evitar, minimizar, remediar o compensar los efectos asociados, en línea con la jerarquía de mitigación incluida en el Compromiso de la compañía con la biodiversidad. Evitar las áreas ricas en biodiversidad y zonas forestales es un criterio prioritario y el primero que se considera en la definición de la ubicación de las instalaciones de Redeia, tanto en la planificación de la red como en la definición de cada proyecto.

Para ello, se realizan estudios de impacto ambiental, cuya metodología establece el requisito de no afección a zonas protegidas por su valor ecológico, biológico, cultural

o paisajístico o en zonas catalogadas como de alto valor para la biodiversidad, determinando numerosos condicionantes relacionados con las áreas con presencia de especies de aves focales. En el marco de la jerarquía de mitigación, los siguientes aspectos de aplicación son la minimización, la restauración y la compensación de impactos.

Gracias al proyecto "Aves y líneas eléctricas: cartografía de corredores de vuelo", actualizado en 2021, Redeia identificó varias especies focales sensibles a la colisión. Utilizando diversos criterios, se seleccionaron 52 taxones y 60 especies, lo que condujo a la creación de mapas de sensibilidad. Estos mapas señalan las zonas donde pueden encontrarse estas especies y son cruciales para planificar nuevos trazados de líneas eléctricas. Además, se elaboraron mapas de riesgo para destacar las zonas sensibles en las que factores externos pueden aumentar la probabilidad de accidentes.

## Líneas estratégicas

Redeia ha definido el Plan de señalización plurianual 2016-2025 para priorizar las actuaciones en los tramos de línea con mayor impacto potencial sobre la avifauna. Se espera que la señalización progresiva de las líneas reduzca el riesgo potencial de colisión con la red de transporte de electricidad al 39,7%.

## Metodología de cálculo

La metodología empleada para evaluar el impacto de la colisión de aves con las líneas eléctricas de Red Eléctrica combina la valoración de aves individuales utilizando la base de datos MORA (Modelo de Oferta de Responsabilidad Ambiental del MITERD) y un análisis de colisiones potenciales por kilómetros basado en el informe publicado por el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico. De este modo, ha sido posible construir un indicador del número esperado de colisiones por km, que luego se ha aplicado a los análisis de caso de Chile y Perú. El valor económico de un ave se ha ajustado según el nivel actual de inflación y los tipos de cambio.

## Fase de la cadena de valor

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| Cadena de suministro | <input type="radio"/>            |
| Operaciones propias  | <input checked="" type="radio"/> |
| Entorno y sociedad   | <input type="radio"/>            |

## Capital

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Industrial              | <input type="radio"/>            |
| Financiero              | <input type="radio"/>            |
| Humano                  | <input type="radio"/>            |
| Natural                 | <input checked="" type="radio"/> |
| Tecnológico-intelectual | <input type="radio"/>            |
| Social-relacional       | <input checked="" type="radio"/> |

## Grupos de interés

|                                                    |                                  |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| Empleados                                          | <input type="radio"/>            |
| Proveedores                                        | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema económico-financiero                    | <input type="radio"/>            |
| Clientes                                           | <input type="radio"/>            |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema empresarial                             | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema social                                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema ambiental                               | <input checked="" type="radio"/> |

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Uso de suelo

Índice de impacto: **-1,81** | Robustez: **Media**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

- 38.107 ha de suelo afectado por líneas y subestaciones en servicio en España, Chile y Perú.
- 1.041 ha de bosque recuperado por Redeia desde 2009.
- 40.724 árboles plantados por Redeia.
- 945 km de cable submarino.
- 2 ha de bosque marino.
- 23,9 M€ de inversión para la protección de la biodiversidad, la prevención de incendios y la integración paisajística.

## Objetivos

- Cumplir con el compromiso de protección de la vegetación y lucha contra la deforestación en el **100%** de los proyectos de inversión.
- 2025 Cero accidentes ambientales de carácter grave en las instalaciones.
  - 2025 Cero emplazamientos contaminados.
  - 2030 Generar un **impacto neto positivo** sobre la biodiversidad en el entorno de las instalaciones.
  - 2030 Descontaminación del **100%** de los suelos afectados por hidrocarburos en accidentes.

## ¿Qué se mide?

Los tendidos eléctricos pueden ejercer efectos perjudiciales sobre el medio ambiente, afectando no solo a la calidad del suelo sino también a la vegetación y la cubierta forestal. Esto puede derivar en un impacto negativo asociado a la fragmentación de los hábitats y del territorio.

## Enfoque de gestión

Redeia avanza en su Hoja de Ruta de Economía Circular 2030, con un 36,7% de las actuaciones relacionadas con los suelos ejecutadas con éxito en 2023.

La compañía diseña métodos sostenibles de tratamiento de suelos y aguas subterráneas afectados por aceites dieléctricos e hidrocarburos con el fin de encontrar soluciones innovadoras y sostenibles para tratar estos contaminantes sobre el terreno, permitiendo una limpieza completa *in situ* o sobre el terreno (excavación y tratamiento *in situ*). Los métodos alternativos de tratamiento del suelo, como la biorremediación y la oxidación química, están reduciendo la necesidad de enviar tierras contaminadas a los vertederos. En 2023, Redeia ha llevado a cabo una prueba piloto centrada en la recuperación y tratamiento del suelo *in situ* en una instalación afectada por una fuga accidental. Está previsto que finalice en 2024, cuando se evaluará la eficacia del tratamiento a través de los resultados obtenidos.

En 2020, la organización puso en marcha un servicio de intervención de emergencia para dar una respuesta rápida y eficaz a los vertidos accidentales en entornos terrestres. También se han realizado simulacros de vertidos y se han celebrado sesiones de formación sobre este tema a lo largo del año.

Continúa en la página siguiente

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Uso de suelo

Índice de impacto: **-1,81** | Robustez: **Media**

## Continuación

Asimismo, se ha evaluado el nivel de riesgo ambiental e identificado los pasivos ambientales en todas las subestaciones eléctricas, lo que ha derivado en la implantación de diversas medidas para reducir, controlar o eliminar los potenciales riesgos identificados.

### Líneas estratégicas

Redeia pretende evitar las fugas o vertidos de hidrocarburos y mitigar sus impactos para 2030 a través de la Hoja de Ruta de Economía Circular. La Hoja de Ruta también implica emplear técnicas adecuadas para recuperar los suelos afectados en caso de accidente y garantizar cero accidentes

graves y lugares contaminados en sus instalaciones. La compañía también se ha fijado el objetivo de reducir completamente el uso de productos fitosanitarios en las subestaciones.

### Metodología de cálculo

Se han evaluado exhaustivamente los esfuerzos de Redeia para mitigar el impacto sobre la biodiversidad por hectárea de terreno afectada por la red de transporte. La monetización se basa en tres *proxies*: la influencia positiva de las plantaciones madereras en el medio ambiente y la sociedad, los beneficios del Bosque Marino de Redeia para los ecosistemas marinos y el rendimiento de las inversiones en prevención de incendios. El *Swedish Life Cycle Centre*, junto con sus indicadores de EPS (*Environmental Priority Strategies*), sirven de fuente primaria de información, con resultados ajustados a la inflación y los tipos de cambio.

### Fase de la cadena de valor

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| Cadena de suministro | <input type="radio"/>            |
| Operaciones propias  | <input checked="" type="radio"/> |
| Entorno y sociedad   | <input type="radio"/>            |

### Capital

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Industrial              | <input type="radio"/>            |
| Financiero              | <input type="radio"/>            |
| Humano                  | <input type="radio"/>            |
| Natural                 | <input checked="" type="radio"/> |
| Tecnológico-intelectual | <input type="radio"/>            |
| Social-relacional       | <input type="radio"/>            |

### Grupos de interés

|                                                    |                                  |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| Empleados                                          | <input type="radio"/>            |
| Proveedores                                        | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema económico-financiero                    | <input type="radio"/>            |
| Clientes                                           | <input type="radio"/>            |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema empresarial                             | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema social                                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema ambiental                               | <input checked="" type="radio"/> |



Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Contaminación acústica

Índice de impacto: **-0,02** | Robustez: **Media-limitada**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

- 134 instalaciones** con población en sus inmediaciones.
- 4 instalaciones** que, a pesar de cumplir la normativa, tienen un elevado nivel sonoro.

## Objetivos

- 2024** Completar el plan de acción para **reducir la contaminación acústica** en las instalaciones con altos niveles de ruido.

## ¿Qué se mide?

Las subestaciones eléctricas emiten contaminación acústica que, a su vez, puede causar molestias debido a los sonidos producidos por determinados componentes. Entre las 134 subestaciones con transformadores de potencia gestionadas por Redeia, solo 4 presentan niveles sonoros elevados. No obstante, Redeia se ha comprometido a mitigar y minimizar este problema en sus infraestructuras y, por ello, ha llevado a cabo un análisis de los posibles impactos negativos generados por los elevados niveles de ruido de sus subestaciones eléctricas en el bienestar y la salud de las personas.

## Enfoque de gestión

Redeia contribuye al progreso económico, ambiental y social del entorno, y promueve la conservación del medio ambiente, la calidad de vida de las personas y el bienestar social. Una de las cuestiones más relevantes de la integración de las instalaciones en el entorno es la mejora de su aceptación social. En este sentido, trabaja incansablemente para poner en marcha procesos de consulta y participación pública que refuercen el compromiso de los grupos de interés.

De este modo, la compañía involucra a las comunidades en el desarrollo de las actividades generando un beneficio mutuo.

## Líneas estratégicas

Redeia trabaja en la implantación de las medidas más eficaces para mitigar la contaminación acústica.

Tras el análisis del ruido en las subestaciones con transformadores de potencia, se puso en marcha un programa de mediciones directas en 55 instalaciones cercanas a zonas residenciales. A pesar de los esfuerzos por reducir las emisiones sonoras de algunos transformadores, 4 subestaciones, aunque cumplen con las normativas, siguen superando los límites deseados.

En 2022, se utilizaron cámaras de imágenes acústicas para identificar las fuentes específicas de ruido en cada caso, con vistas a establecer el plan de acción correspondiente en 2023. Este plan ha consistido en el inicio de las obras de colocación de dos pantallas acústicas y un silenciador en las dos máquinas generadoras de ruido en la subestación de La Eliana (Valencia), la sustitución de ventiladores por modelos más eficientes en el transformador de San Jorge (Baleares) obras que finalizarán en el primer trimestre de 2024, y la licitación de las obras en las otras dos subestaciones: Can Barba (Cataluña) y Grijota (Castilla y León), para instalar escudos en 2024.

## Metodología de cálculo

Utilizando el coste social del ruido como marco, este enfoque se basa en un *proxy* que cuantifica los costes sociales por individuo. Procedente de Moliner *et al.* (2013), este *proxy* se aplica a la población que reside cerca de instalaciones con gran intensidad de ruido. Los resultados han sido ajustados para tener en cuenta la inflación.

## Fase de la cadena de valor

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| Cadena de suministro | <input type="radio"/>            |
| Operaciones propias  | <input checked="" type="radio"/> |
| Entorno y sociedad   | <input type="radio"/>            |

## Capital

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Industrial              | <input type="radio"/>            |
| Financiero              | <input type="radio"/>            |
| Humano                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Natural                 | <input type="radio"/>            |
| Tecnológico-intelectual | <input type="radio"/>            |
| Social-relacional       | <input checked="" type="radio"/> |

## Grupos de interés

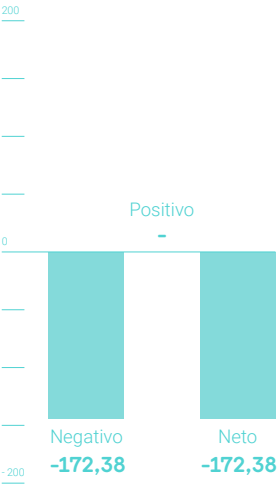
|                                                    |                                  |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| Empleados                                          | <input checked="" type="radio"/> |
| Proveedores                                        | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema económico-financiero                    | <input type="radio"/>            |
| Clientes                                           | <input checked="" type="radio"/> |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema empresarial                             | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema social                                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema ambiental                               | <input checked="" type="radio"/> |

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Suministros de materias primas

Índice de impacto: **-172,38** | Robustez: **Alta**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

Toneladas totales de materiales utilizados.

### Objetivos

- 2025** Al menos **10 suministros** con mayor impacto en la red de transporte con criterios de circularidad (análisis de ciclo de vida o ACV), cambio climático, seguridad, diversidad y biodiversidad.
- 2025** **0%** de plásticos de un solo uso.
- 2025** **100%** envases ecológicos, reciclados, reciclables o reutilizables en el suministro de equipos y materiales.
- 2030** Al menos **25 suministros** con mayor impacto en la red de transporte con criterios de circularidad (análisis de ciclo de vida o ACV), cambio climático, seguridad, diversidad y biodiversidad.
- 2030** Creación de una red de **aprovisionamientos circulares**.
- 2030** Identificación del **impacto ambiental** de equipos y materiales desde su origen (ACV de suministros).
- 2030** **Transformadores sostenibles** (uso de ésteres vegetales en lugar de aceites minerales).
- 2030** **Innovación y desarrollo tecnológico** (equipos y materiales de diseño ecológico).

### ¿Qué se mide?

Las repercusiones ambientales de las materias primas empleadas en la construcción de infraestructuras de redes de transporte derivan principalmente de las emisiones a lo largo de su ciclo de vida (plásticos, aluminio, chatarra, componentes electrónicos, etc.). Es igual de importante la gestión de estos materiales al final de su vida útil, ya que un tratamiento adecuado mitiga significativamente su impacto. Por consiguiente, este enfoque global se ha tenido en cuenta en los cálculos.

## Enfoque de gestión

Desde el inicio de la Hoja de Ruta de Economía Circular a 2030, Redeia ha alcanzado, en 2023, un nivel de cumplimiento del 52,4% de las acciones previstas relacionadas con el consumo de materias primas. Para reducir el consumo de estos materiales y priorizar el uso de productos reciclados, reciclables o reutilizables, es necesario avanzar en cuestiones relacionadas con el establecimiento de diseños ecológicos y la consideración de los impactos ambientales a lo largo del ciclo de vida de los equipos y materiales.

En 2023 se logró la implantación de requisitos de sostenibilidad en cuatro suministros esenciales, y se ha elaborado una hoja de ruta para introducirlos en diez nuevos suministros esenciales en 2025. Por tanto, se ha avanzado hacia el objetivo del grupo de contar con una red de suministro circular para 2030.

## Líneas estratégicas

Redeia se ha marcado el objetivo de identificar los impactos ambientales de los equipos y materiales desde su origen, (ACV de suministros) para 2030. La compañía ya integra criterios de sostenibilidad en sus decisiones de compra, y pretende aumentarlos. Los avances en esta materia solo son posibles mediante avances en las relaciones con los proveedores y mediante colaboraciones con otros actores clave, al tiempo que se fomenta la innovación y el desarrollo tecnológico.

## Metodología de cálculo

Este cálculo se basa en la valoración social y económica de diversos materiales, utilizando aproximaciones alineadas con las EPS. Estos *proxies* se han aplicado a una gama de materiales, incluidos porcelana, caucho de silicona, plástico, chapa magnética, acero, aluminio, cobre, papel, hormigón, aceite, zinc, SF<sub>6</sub>, vidrio, componentes electrónicos y baterías Ni-Cd. Para estimar este impacto, la compañía ha empleado sus materias primas certificadas en 2023 para la red de transporte. Además, los resultados han sido ajustados para tener en cuenta la inflación.

## Fase de la cadena de valor

|                      |   |
|----------------------|---|
| Cadena de suministro | ● |
| Operaciones propias  | ○ |
| Entorno y sociedad   | ○ |

## Capital

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Industrial              | ○ |
| Financiero              | ○ |
| Humano                  | ○ |
| Natural                 | ● |
| Tecnológico-intelectual | ○ |
| Social-relacional       | ● |

## Grupos de interés

|                                                    |   |
|----------------------------------------------------|---|
| Empleados                                          | ○ |
| Proveedores                                        | ● |
| Ecosistema económico-financiero                    | ○ |
| Clientes                                           | ○ |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | ○ |
| Ecosistema empresarial                             | ● |
| Ecosistema social                                  | ● |
| Ecosistema ambiental                               | ● |

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Huella de residuos propios

Índice de impacto: **-0,002** | Robustez: **Media**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

**4.561 toneladas** de residuos peligrosos y no peligrosos generados en actividades propias.  
**98,3%** de residuos valorizados, reutilizados o reciclados.

## Objetivos

- 2025** Implantación del **procedimiento de reutilización de SF<sub>6</sub>**.
- 2025** Reducción de los **residuos de tierras peligrosas** con la estrategia de cero accidentes y cero emplazamientos contaminados.
- 2025** Definición de un **plan de acción** de residuo cero a vertedero en Redinter e Hispasat.
- 2025** **0%** de residuos de Red Eléctrica a vertedero.
- 2030** **0%** de residuos de Redeia a vertedero.
- 2030** Reducción del **100%** de los residuos de SF<sub>6</sub>.
- 2030** Reducción del **100%** de los residuos de tierras.

## ¿Qué se mide?

La producción de residuos de Redeia deja una importante huella ambiental y social, derivada de la contaminación de los ecosistemas y el deterioro de la salud. Los gastos económicos directos derivan de la separación y el tratamiento de los residuos. El análisis abarca tanto los residuos peligrosos como los no peligrosos, evaluando estrategias como la eliminación, la reutilización, el reciclado, la regeneración y la recuperación de energía.

## Enfoque de gestión

El planteamiento de Redeia en materia de residuos se centra en su correcta gestión y en eliminar o reducir su producción siempre que sea posible. La compañía siempre analiza

e intenta reestructurar o rediseñar todos sus procesos para eliminar o reducir los residuos desde el principio. Redeia dispone de un plan de acción para reducir y valorizar el 100% de los residuos generados por todas las compañías del grupo para 2030. Su desarrollo durante 2023 ha permitido incrementar hasta el 98,3% los residuos generados (peligrosos y no peligrosos) cuyo destino final ha sido el reciclaje (en esta categoría genérica se incluyen los tratamientos de reutilización, reciclado, compostaje, digestión anaerobia y regeneración). La mejora con respecto al año anterior se atribuye a la aplicación de medidas del proyecto 'Cero residuos al vertedero para 2030'. Desde su puesta en marcha en el 2020, Redeia ha avanzado en la implementación de la Hoja de Ruta de Economía Circular a 2030, habiendo logrado, a cierre de 2023, un 38,9% de las acciones planificadas para residuos.

## Líneas estratégicas

Como parte del camino hacia un modelo energético sostenible, Redeia apuesta por la integración de la economía circular en el desarrollo de sus actividades. En este sentido, desde 2018, el grupo es miembro del Pacto por una economía circular. La compañía aterriza este compromiso a través de sus Objetivos de Sostenibilidad 2030, con el objetivo de ser una compañía líder en economía circular.

## Metodología de cálculo

En este contexto y siguiendo las recomendaciones de la Universidad de Cambridge, se ha adoptado un enfoque de doble proxy. En primer lugar, se han cuantificado las externalidades considerando el coste social derivado de la producción de residuos de la compañía. En segundo lugar, para evaluar la mitigación, se ha considerado el beneficio por tonelada de residuos reutilizados o reciclados. Los resultados se han ajustado a la inflación.

## Fase de la cadena de valor

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| Cadena de suministro | <input type="radio"/>            |
| Operaciones propias  | <input checked="" type="radio"/> |
| Entorno y sociedad   | <input type="radio"/>            |

## Capital

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Industrial              | <input type="radio"/>            |
| Financiero              | <input type="radio"/>            |
| Humano                  | <input type="radio"/>            |
| Natural                 | <input checked="" type="radio"/> |
| Tecnológico-intelectual | <input type="radio"/>            |
| Social-relacional       | <input checked="" type="radio"/> |

## Grupos de interés

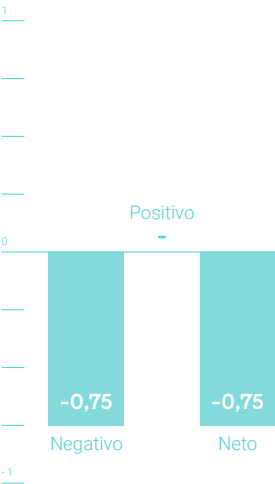
|                                                    |                                  |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| Empleados                                          | <input type="radio"/>            |
| Proveedores                                        | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema económico-financiero                    | <input type="radio"/>            |
| Clientes                                           | <input type="radio"/>            |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema empresarial                             | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema social                                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema ambiental                               | <input checked="" type="radio"/> |

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Huella de residuos en la cadena de suministro

Índice de impacto: **-0,75** | Robustez: **Media**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

**Toneladas totales** de residuos peligrosos y no peligrosos generados en la cadena de suministro.

## Objetivos

Incorporación de los **requisitos de reciclado/valorización energética** en las licitaciones relativas a la gestión de residuos y la prestación de servicios.

## ¿Qué se mide?

Las actividades de producción de Redeia generan una huella de residuos a lo largo de toda la cadena de valor, lo que se traduce en importantes costes ambientales y sociales debido a la contaminación de los ecosistemas y al deterioro de la salud. Además, la carga económica directa en la que se incurre está asociada a la separación de residuos, el tratamiento y la aplicación de prácticas sostenibles de gestión de residuos.

## Enfoque de gestión

Para implantar los principios de sostenibilidad en toda la cadena de suministro, el Código de Conducta de Proveedores de Redeia establece la obligación de los grupos de interés de respetar los requisitos mínimos de orden ético, social y ambiental que todo proveedor debe aceptar y cumplir para colaborar con Redeia, asumiendo el compromiso de hacerlos extensivos a su propia cadena de suministro. En línea con esto, el Código hace referencia explícita a la minimización de los residuos.

## Líneas estratégicas

Con el fin de convertirse en una compañía líder en economía circular en 2030, Redeia trabaja para conseguir unos suministros 100% circulares, es decir, que los equipos y materiales utilizados cumplan con los criterios de economía circular y diseño ecológico que se exigirán a la cadena de suministro. Para ello, el objetivo de la compañía para 2030 es incorporar criterios de sostenibilidad en 25 suministros críticos, garantizando así la adquisición de equipos y materiales más sostenibles y la optimización del 100% de los recursos.

## Metodología de cálculo

En este marco, se ha empleado el coste por tonelada de residuos depositada en vertederos para reflejar el enfoque utilizado en el cálculo anterior. Se han llevado a cabo ajustes para tener en cuenta los niveles de inflación.

## Fase de la cadena de valor

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| Cadena de suministro | <input checked="" type="radio"/> |
| Operaciones propias  | <input type="radio"/>            |
| Entorno y sociedad   | <input type="radio"/>            |

## Capital

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Industrial              | <input type="radio"/>            |
| Financiero              | <input type="radio"/>            |
| Humano                  | <input type="radio"/>            |
| Natural                 | <input checked="" type="radio"/> |
| Tecnológico-intelectual | <input type="radio"/>            |
| Social-relacional       | <input checked="" type="radio"/> |

## Grupos de interés

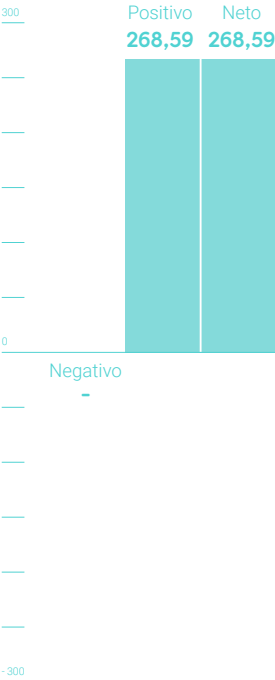
|                                                    |                                  |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| Empleados                                          | <input type="radio"/>            |
| Proveedores                                        | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema económico-financiero                    | <input type="radio"/>            |
| Clientes                                           | <input type="radio"/>            |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema empresarial                             | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema social                                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema ambiental                               | <input checked="" type="radio"/> |

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Impacto directo y efecto tractor sobre actividad económica, empleo y contribución fiscal

Índice de impacto: **268,59** | Robustez: **Alta**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

- 613 M€ de renta-PIB.
- 646 M€ de contribución fiscal.
- 593 M€ de dividendos.

## Objetivos

Actuar como motor del cambio de los proveedores de Redeia y generar **bienestar y progreso** en los territorios en los que la compañía desarrolla su actividad.

## ¿Qué se mide?

La actividad económica de Redeia genera un efecto tractor en el mercado español, chileno y peruano. En la práctica, este impacto abarca el valor añadido generado por la compañía en las regiones donde opera (incluidos sueldos, salarios, excedente bruto de explotación y contribuciones fiscales), así como las oportunidades de empleo creadas. En particular, los salarios directos se tienen en cuenta en el concepto de salario digno.

## Enfoque de gestión

Redeia ha realizado en 2023 una inversión total de 943 M€ en España a través de las distintas operaciones en Red Eléctrica, Reintel, Elewit e Hispasat. De esta cantidad, unos 719 M€ corresponden a inversiones directas realizadas en el país. La inversión realizada ha generado 1.380 M€ en los sectores de actividad involucrados, lo que representa casi el doble de la inversión realizada en España. Esto ha supuesto una aportación al PIB español de 608 M€ (en torno al 29,5% de la cifra de negocio de Redeia en 2023), lo que se ha traducido en una actividad equivalente a 9.089 puestos de trabajo. Toda la inversión en su conjunto habría producido unos ingresos para las arcas públicas superiores a 231 M€.

La filial Redeia en Chile realizó una inversión total de 5 M\$ en la red de transporte, lo que corresponde casi en su totalidad a inversión directa en el país, generando 8,4 M\$ en los sectores de actividad involucrados. Esto ha supuesto una aportación al PIB chileno de 4,1 M\$, lo que se ha traducido en una actividad equivalente a 110 puestos de trabajo. Toda la inversión en su conjunto habría producido unos ingresos para las arcas públicas por valor de 0,9 M\$.

Por último, la filial de Redeia en Perú realizó una inversión total de 1,7 M\$ en la red de transporte del país, correspondiente a toda la inversión directa en esta geografía. La inversión ha generado aproximadamente 2,9 M\$ en los sectores de actividad involucrados, casi el doble de la inversión directa. Esta inversión aportó 1,2 M\$ al PIB del país, una actividad equivalente a 65 puestos de trabajo. Todo ello habría generado unos ingresos de 0,2 M\$.

La contribución tributaria total dinamizada por la compañía indica que podría ascender a 646 M€, lo que demuestra la importancia de la compañía como catalizador fiscal en las zonas en las que opera.

Continúa en la página siguiente

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Impacto directo y efecto tractor sobre actividad económica, empleo y contribución fiscal

Índice de impacto: **268,59** | Robustez: **Alta**

## Continuación

### Líneas estratégicas

Redeia sigue un modelo de negocio basado en la excelencia, la innovación, la integridad y la transparencia, haciendo compatible su actividad con el cuidado del medio ambiente y la generación de valor compartido con la sociedad. En materia fiscal, la estrategia de la organización se basa en la transparencia, el buen gobierno y la responsabilidad, tres valores fundamentales para Redeia.

En materia de empleo, la compañía se enfoca en potenciar y conservar el empleo estable y de calidad. En 2023, el 3,1% de los contratos tenían fines formativos

o se gestionaron a través de agencias de empleo, utilizadas exclusivamente para garantizar la cobertura de asignaciones temporales a proyectos, bajas por maternidad/paternidad y situaciones de incapacidad temporal de larga duración. Por otro lado, la rotación voluntaria fue del 3,4% en 2023.

### Metodología de cálculo

La aportación de Redeia al PIB de España, Chile y Perú se ha evaluado a través de un modelo *input-output*. Los resultados muestran una contribución de 613 M€ realizada por la compañía en las regiones en las que opera. Además, para ofrecer una perspectiva global, el análisis incorporó en los resultados finales los dividendos y los ingresos fiscales totales generados por Redeia.

### Fase de la cadena de valor

|                      |   |
|----------------------|---|
| Cadena de suministro | ● |
| Operaciones propias  | ● |
| Entorno y sociedad   | ○ |

### Capital

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Industrial              | ○ |
| Financiero              | ● |
| Humano                  | ○ |
| Natural                 | ○ |
| Tecnológico-intelectual | ○ |
| Social-relacional       | ● |

### Grupos de interés

|                                                    |   |
|----------------------------------------------------|---|
| Empleados                                          | ● |
| Proveedores                                        | ○ |
| Ecosistema económico-financiero                    | ● |
| Clientes                                           | ○ |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | ● |
| Ecosistema empresarial                             | ○ |
| Ecosistema social                                  | ● |
| Ecosistema ambiental                               | ○ |

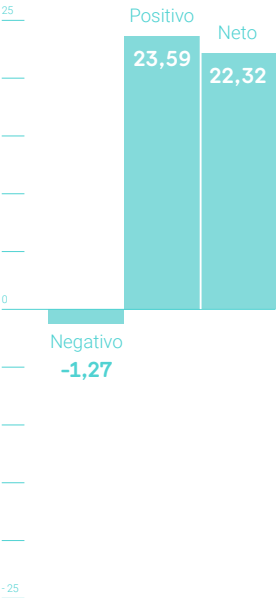


Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Salario digno

Índice de impacto: **22,32** | Robustez: **Alta**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

2.477 empleados en España, Chile y Perú.  
Salario medio en España, Chile y Perú.

## Objetivos

Lograr la **retención, motivación y compromiso** de los empleados.  
Aumentar la **transparencia salarial** impartiendo sesiones de formación sobre cuestiones de remuneración, dirigidas por los líderes de la organización.

## ¿Qué se mide?

Un salario digno se define como aquel lo suficientemente alto para mantener un nivel de vida normal y se considera una condición indispensable para garantizar que los trabajadores, sus familias y las comunidades vivan con dignidad. Por tanto, al compensar a los empleados por encima o por debajo del umbral del salario digno, la compañía mejora o disminuye directamente su calidad de vida e influye en la vitalidad económica de una región.

## Enfoque de gestión

Redeia remunera a sus empleados en todos los países en los que opera de acuerdo con los principios generales de su modelo de compensación, que se basan en normas ampliamente aceptadas de equidad interna y competitividad externa; coherencia con el modelo organizativo y de desarrollo; posibilidad de progresión salarial; y reconocimiento diferenciado de las contribuciones destacadas. Todo ello, teniendo en cuenta la legislación aplicable en cada territorio y garantizando la igualdad y la no discriminación.

## Líneas estratégicas

Redeia aplica un modelo de compensación total que incluye tanto elementos tangibles o económicos (como retribución fija y variable, beneficios sociales o programas de reconocimiento), como intangibles (servicios no salariales, equilibrio personal, salud, rendimiento y reconocimiento, etc.).

## Metodología de cálculo

El análisis detallado de las retribuciones de los profesionales de Redeia revela que todos los salarios que ofrece la compañía superan el umbral de salario digno establecido. Mientras que el impacto positivo resulta de la asignación de importantes recursos financieros para remunerar a toda la mano de obra, el impacto negativo incluye las pérdidas de bienestar derivadas de esta redistribución ineficaz de los recursos. Además, Redeia emplea el concepto de ajuste por utilidad marginal para evaluar con precisión el impacto en el bienestar de aquellos salarios que superan el nivel de saciedad. Esta metodología ha sido elaborada por *Harvard Business School*.

## Fase de la cadena de valor

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| Cadena de suministro | <input type="radio"/>            |
| Operaciones propias  | <input checked="" type="radio"/> |
| Entorno y sociedad   | <input type="radio"/>            |

## Capital

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Industrial              | <input type="radio"/>            |
| Financiero              | <input checked="" type="radio"/> |
| Humano                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Natural                 | <input type="radio"/>            |
| Tecnológico-intelectual | <input type="radio"/>            |
| Social-relacional       | <input type="radio"/>            |

## Grupos de interés

|                                                    |                                  |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| Empleados                                          | <input checked="" type="radio"/> |
| Proveedores                                        | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema económico-financiero                    | <input type="radio"/>            |
| Clientes                                           | <input type="radio"/>            |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema empresarial                             | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema social                                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema ambiental                               | <input type="radio"/>            |

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Seguridad, salud y bienestar de los profesionales de Redeia

Índice de impacto: **7,45** | Robustez: **Media-alta**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

**5 accidentes** con baja.  
**Inversión en formación** en materia de salud y seguridad.

## Objetivos

**Cero accidentes** laborales.  
Incorporación de **hábitos de vida saludables** para mejorar la salud y la calidad de vida de los empleados.  
Fomentar la **salud y la seguridad de las personas** para lograr entornos de trabajo saludables.

## ¿Qué se mide?

En este marco se cuantifican los efectos de las medidas de seguridad y las políticas internas de Redeia relacionadas con la salud de sus trabajadores. La gestión continua y la formación durante el horario laboral contribuyen a mitigar los posibles riesgos laborales. Este enfoque proactivo influye positivamente en la reducción de accidentes y mejora el bienestar general de los empleados de Redeia. Además, se tienen en cuenta las externalidades positivas que genera el salario en el bienestar de los trabajadores.

## Enfoque de gestión

En materia de seguridad laboral, en 2023 se realizaron 13.982 inspecciones de seguridad en obras e instalaciones para anticipar y detectar posibles situaciones de riesgo. Además, dentro del objetivo de mejorar la integración de la prevención en los procesos y la cultura de Redeia con la aspiración de alcanzar la 'cero accidentes', se han llevado a cabo importantes actuaciones relacionadas con el desarrollo del Plan de seguridad y salud laboral 2024-2025, la mejora de la comunicación y sensibilización de las personas, y la incorporación de nuevas tecnologías y transformación digital. Como resultado, se ha producido una reducción de los indicadores globales de siniestralidad, que incluyen el personal propio.

En 2023 se ha mantenido la continuidad de las actividades e iniciativas de salud y bienestar, con medidas como reconocimientos médicos, consultas de nutrición saludable, valoración del estado físico o servicio de consulta de fisioterapia, entre otras.

Para garantizar el equilibrio entre la vida personal y profesional, Redeia ha alcanzado durante el año un índice de cumplimiento del 80% de los objetivos relacionados, destacando el papel del enlace de conciliación que ha dado respuestas individualizadas a más del 83% de las situaciones personales presentadas. El modelo de conciliación de Redeia es uno de los pilares fundamentales del modelo de organización saludable y del modelo de diversidad e incluye más de 70 medidas de conciliación con acciones asociadas. La gran mayoría de las medidas incluidas en el ámbito del modelo de gestión de la conciliación son aplicables a todas las compañías, y se dividen en estilos de liderazgo y gestión, calidad del empleo, flexibilidad horaria y de ubicación, apoyo familiar, desarrollo personal y profesional, e igualdad de oportunidades.

Además, en el segundo semestre de 2023 se creó una sala de lactancia en la sede de Redeia.

Continúa en la página siguiente

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Seguridad, salud y bienestar de los profesionales de Redeia

Índice de impacto: **7,45** | Robustez: **Media-alta**

## Continuación

### Líneas estratégicas

Uno de los pilares estratégicos de Redeia son las personas, a través del cual la compañía promueve la transformación cultural y la gestión sostenible para tratar de convertir a la organización en un referente de lugar de trabajo saludable.

En 2022, el modelo de compañía saludable evolucionó hasta convertirse en el Sistema de gestión de organización saludable, cuyo objetivo es prevenir las lesiones y el deterioro de la salud, además de extenderse a los estilos de vida personales y familiares. Este sistema de gestión abarca al 100% de la plantilla de Redeia y consta de cuatro pilares principales: Estilo de vida, Compromiso con la comunidad, Cultura centrada en el bienestar de la organización y Salud y seguridad de las personas de la organización.

Además del Protocolo de desconexión digital, implantado en 2021, Redeia ha integrado un modelo de trabajo híbrido voluntario en 2023.

### Metodología de cálculo

En primer lugar, se emplean dos *proxies* para evaluar el coste derivado de los accidentes laborales en el bienestar de los trabajadores y de la sociedad en general. Estos multiplicadores tienen en cuenta tanto los costes directos como los intangibles asociados a cada accidente laboral, tal y como señala la *European Agency for Safety and Health at Work*. En segundo lugar, se consideran los beneficios sociales derivados de los salarios que superan el umbral del salario digno. La metodología de este análisis procede de VBA y sostiene que las personas ganan años de vida cuanto mayor es su retribución. Además, se evalúa el retorno social de la inversión (SROI) relacionado con el capital asignado a la formación en seguridad y salud, basándose en la investigación realizada por *The Institute for Work and Health* en 2022. Los resultados han sido ajustados para tener en cuenta la inflación y los tipos de cambio.

### Fase de la cadena de valor

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| Cadena de suministro | <input type="radio"/>            |
| Operaciones propias  | <input checked="" type="radio"/> |
| Entorno y sociedad   | <input type="radio"/>            |

### Capital

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Industrial              | <input type="radio"/>            |
| Financiero              | <input checked="" type="radio"/> |
| Humano                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Natural                 | <input type="radio"/>            |
| Tecnológico-intelectual | <input type="radio"/>            |
| Social-relacional       | <input type="radio"/>            |

### Grupos de interés

|                                                    |                                  |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| Empleados                                          | <input checked="" type="radio"/> |
| Proveedores                                        | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema económico-financiero                    | <input type="radio"/>            |
| Clientes                                           | <input type="radio"/>            |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema empresarial                             | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema social                                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema ambiental                               | <input type="radio"/>            |

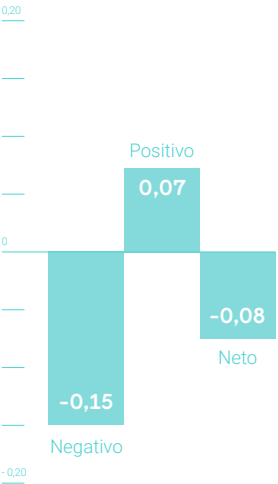


Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Seguridad y salud de contratistas

Índice de impacto: **-0,08** | Robustez: **Alta**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

**46 accidentes** de contratistas con baja.  
**Inversión para sensibilización externa.**

## Objetivos

**Cero accidentes** laborales.

## ¿Qué se mide?

En el contexto de la gestión de la seguridad y la salud, los contratistas desempeñan un papel crucial en la prevención de riesgos laborales. Es igualmente vital que Redeia amplíe este enfoque más allá de sus propias operaciones y evalúe los índices de siniestralidad de otras compañías de su cadena de valor. De este modo, Redeia puede abordar de forma proactiva los riesgos potenciales y mejorar la seguridad en toda la red de organizaciones interconectadas.

## Enfoque de gestión

Todos los proveedores que trabajan en las instalaciones y centros de trabajo de Redeia están cualificados y certificados en seguridad laboral. En caso de que los trabajadores realicen actividades de riesgo, estas son dirigidas por los jefes de obra del proveedor, previamente autorizados por el Servicio de prevención de Redeia. En línea de colaboración permanente con los proveedores, actualmente hay habilitados 3.114 jefes de obra en las actividades de mayor riesgo, siendo así un colectivo que juega un papel fundamental en el cumplimiento de las medidas de seguridad durante la realización de los trabajos. La autorización supone una revisión y comprobación de la formación, las competencias y la experiencia.

Además, la compañía solicita aleatoriamente pruebas de formación en salud y seguridad a sus proveedores e incorpora a los empleados a la base de datos de proveedores en las aplicaciones corporativas de seguridad laboral (PRER).

La compañía también recoge su compromiso con la seguridad y salud de contratistas en su Código de Conducta de Proveedores.

## Líneas estratégicas

Redeia promueve la transformación cultural y la gestión sostenible para convertir a la organización en referente de lugar de trabajo saludable.

La compañía ha elaborado el nuevo Plan de seguridad y salud laboral 2024-2025, en el que se ha desplegado por primera vez un proceso de escucha. En total, más de 750 proveedores de Redeia han participado en este proceso. Como resultado de la implantación del Plan, se ha producido una reducción de los indicadores globales de siniestralidad, incluidos los contratistas.

## Metodología de cálculo

Igual que en el impacto anterior, para realizar este cálculo se han empleado varios de *proxies*. El objetivo final es aplicar un valor monetario a los accidentes que afectan a la mano de obra de la cadena de valor de Redeia. Por último, se ha utilizado el SROI para el presupuesto destinado a formación en seguridad y salud. La diferencia más importante entre los dos impactos es que en este marco, la cadena de suministro es el centro del análisis. Los resultados han sido ajustados en función del nivel de inflación.

## Fase de la cadena de valor

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| Cadena de suministro | <input checked="" type="radio"/> |
| Operaciones propias  | <input type="radio"/>            |
| Entorno y sociedad   | <input type="radio"/>            |

## Capital

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Industrial              | <input type="radio"/>            |
| Financiero              | <input checked="" type="radio"/> |
| Humano                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Natural                 | <input type="radio"/>            |
| Tecnológico-intelectual | <input type="radio"/>            |
| Social-relacional       | <input type="radio"/>            |

## Grupos de interés

|                                                    |                                  |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| Empleados                                          | <input type="radio"/>            |
| Proveedores                                        | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema económico-financiero                    | <input type="radio"/>            |
| Clientes                                           | <input type="radio"/>            |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema empresarial                             | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema social                                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema ambiental                               | <input type="radio"/>            |

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

## Contribución al desarrollo del entorno



Suministro energético  
Conectividad  
Desarrollo social

1.182

0

### Contribución al desarrollo del entorno

La tercera prioridad establecida en los Compromisos con la Sostenibilidad 2030 se centra en contribuir al progreso económico, social y ambiental de la comunidad de forma segura y eficiente, al tiempo que se promueve la conservación del medio ambiente, mejorando la calidad de vida de las personas y fomentando el bienestar social.

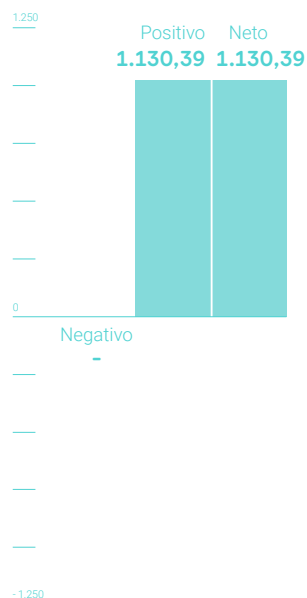
En este caso, todos los impactos medidos son positivos. Especialmente significativo es el acceso, disponibilidad y garantía de suministro eléctrico y conectividad, que tiene un efecto positivo equivalente a 11,3 veces el beneficio neto de Redeia. El desarrollo social también presenta un impacto positivo.



# Acceso, disponibilidad y garantía de suministro eléctrico y conectividad

Índice de impacto: **1.130,39** | Robustez: **Limitada**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

**2.064 M€** de ingresos procedentes de Redeia.

**Número de hogares** con suministro eléctrico en España, Chile y Perú.

## Objetivos

Garantizar la **continuidad y seguridad** del suministro eléctrico y prestar un servicio de calidad, eficiente y sostenible.

Máximo de **1,2\*10<sup>-5</sup>** de la demanda de energía eléctrica en barras de central como energía no suministrada (ENS), según el Real Decreto 1995/2000.

Máximo de **15 minutos** para el tiempo de interrupción medio (TIM), según el Real Decreto 1995/2000.

**2021-2025** **5.000 M€** de inversión total, de los que aproximadamente el 75% se destinarán a la red de transporte, las conexiones transfronterizas, el almacenamiento de energía y la explotación del sistema.

**2025** Fomentar el desarrollo del negocio de fibra óptica de al menos **tres operadores locales**.

**2025** **100 Mbps** desplegados con conectividad en toda España.

**2030** Porcentaje de conexión del **100%** para los habitantes de las zonas circundantes a las instalaciones de Redeia.

## ¿Qué se mide?

Redeia, actor clave en los sistemas eléctricos de España, Chile y Perú, facilita el acceso a la electricidad a los usuarios finales (ya sean hogares o empresas). Este servicio esencial es vital para mantener el bienestar básico, la salud y la conectividad. Además, el efecto dominó del fomento de la conectividad y la digitalización tiene repercusiones sociales, económicas y ambientales de gran alcance.

## Enfoque de gestión

A lo largo del año se han realizado inversiones en la red de transporte para abordar la garantía del suministro, la resolución de restricciones técnicas, las interconexiones entre sistemas eléctricos y los accesos para la integración de energía renovable.

En 2023, Redeia ha puesto en servicio 157 km de nuevos circuitos de líneas y 143 nuevas posiciones de subestación.

La compañía también extiende la conectividad de banda ancha a través de la fibra óptica de su filial de telecomunicaciones, Reintel, para que las comunidades que viven en el entorno de las instalaciones de Redeia puedan acceder a las tecnologías de la información y la comunicación.

## Líneas estratégicas

El Plan Estratégico 2021-2025 de Redeia recoge medidas para garantizar, ampliar y transformar el suministro eléctrico. Los pilares estratégicos del Plan están orientados a desarrollar infraestructuras necesarias para la transición energética, diseñar, construir y operar infraestructuras de almacenamiento para maximizar la integración de renovables y operar un sistema eléctrico más complejo, dinámico y digital.

*Continúa en la página siguiente*

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Acceso, disponibilidad y garantía de suministro eléctrico y conectividad

Índice de impacto: **1.130,39** | Robustez: **Limitada**

## Continuación

Tras la aprobación de la Planificación Eléctrica 2021-2026 por el Congreso de los Diputados en 2022, Redeia se compromete a desarrollar nuevas infraestructuras de la red de transporte para garantizar el suministro eléctrico, desarrollando las interconexiones entre sistemas eléctricos y maximizando el uso de la red existente.

Junto con otros TSO europeos, Redeia está trabajando para promover la interconexión entre Aquitania (Francia) y el País Vasco (España) (proyecto del Golfo de Vizcaya); Aragón (España) y Pirineos Atlánticos (Francia); Navarra (España) y Las Landas (Francia); y Portugal-España en diferentes emplazamientos.

Por otro lado, para seguir avanzando hacia una mayor conectividad, Redeia busca desarrollar el negocio satelital

como palanca para reducir la brecha digital, reforzar el negocio de fibra óptica actual y desarrollar nuevas oportunidades alrededor del despliegue de 5G.

## Metodología de cálculo

El cálculo del impacto se basa en diversas metodologías para garantizar una perspectiva holística del impacto de Redeia en la sociedad. Para construir la parte del índice relativa al suministro eléctrico, se ha tenido en cuenta el efecto empuje de una compañía a través de un multiplicador de PIB soportado, estimado mediante las tablas input-output (matriz de Ghosh), y la perspectiva de la disponibilidad a pagar de los hogares a partir de su gasto total en electricidad (INE, 2021), teniendo en cuenta el peso de Redeia sobre el valor añadido bruto total del sector eléctrico. En cuanto a la conectividad, se ha empleado un *proxy* para contabilizar el valor social generado por cada euro de ingresos en el sector de las telecomunicaciones.

## Fase de la cadena de valor

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| Cadena de suministro | <input type="radio"/>            |
| Operaciones propias  | <input type="radio"/>            |
| Entorno y sociedad   | <input checked="" type="radio"/> |

## Capital

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Industrial              | <input checked="" type="radio"/> |
| Financiero              | <input checked="" type="radio"/> |
| Humano                  | <input type="radio"/>            |
| Natural                 | <input type="radio"/>            |
| Tecnológico-intelectual | <input type="radio"/>            |
| Social-relacional       | <input checked="" type="radio"/> |

## Grupos de interés

|                                                    |                                  |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| Empleados                                          | <input type="radio"/>            |
| Proveedores                                        | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema económico-financiero                    | <input checked="" type="radio"/> |
| Clientes                                           | <input checked="" type="radio"/> |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema empresarial                             | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema social                                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema ambiental                               | <input type="radio"/>            |

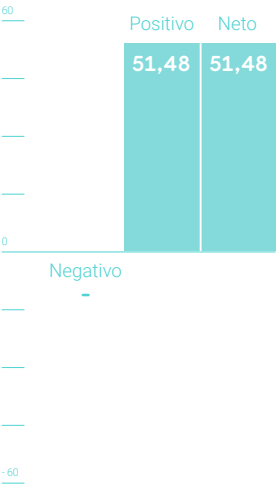


Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Desarrollo social

Índice de impacto: **51,48** | Robustez: **Alta**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

**10,6 M€** de inversión para el desarrollo o promoción de iniciativas sociales.

## Objetivos

El enfoque de innovación social se centra en **la desigualdad digital, territorial, generacional y de género** para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos en sus comunidades. Aplicar la **Estrategia de Impacto Integral** de Redeia.

## ¿Qué se mide?

El compromiso de Redeia con las comunidades locales va más allá de las meras infraestructuras. Al participar activamente en proyectos que mejoran la educación, la atención sanitaria y la sostenibilidad ambiental, Redeia no solo mejora vidas sino que también fortalece la sociedad. Estas iniciativas van mucho más allá de las operaciones inmediatas de la compañía, dejando un legado de impacto positivo para las generaciones venideras.

## Enfoque de gestión

Redeia apuesta por impulsar la acción social como elemento esencial de su Compromiso con la Sostenibilidad 2030, a través de colaboraciones con diversas instituciones y entidades públicas y privadas para dar respuesta a las demandas de los grupos de interés.

En total, la compañía ha llevado a cabo 838 iniciativas sociales en 2023, de las cuales 372 han estado enfocadas al desarrollo socioeconómico del territorio local. Estas iniciativas supusieron una inversión de 10.631.911 € en las comunidades donde el grupo está presente.

## Líneas estratégicas

La compañía ha lanzado este año su Estrategia de Impacto Integral, un nuevo marco de actuación global que pretende dar forma a sus interacciones sociales y con el medio ambiente y se esfuerza por alinear más estrechamente su despliegue de infraestructuras con sus objetivos en los ámbitos ambiental, social y de gobernanza. La Estrategia está arropada por iniciativas de comunicación dirigidas a informar a los grupos de interés sobre los proyectos en curso que facilitan, entre otras cosas, el desarrollo de nuevas instalaciones de la red de transporte para cumplir con los objetivos de transición energética e inversión, que se lleva a cabo mediante acuerdos de colaboración.

Además, el grupo definió en 2021 su enfoque de innovación social para maximizar el compromiso de Redeia con los territorios en los que opera y promover la creación de valor compartido. Centrado en la reducción de las desigualdades digitales, territoriales, generacionales y de género, y con el objetivo de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos en sus comunidades, este enfoque se implanta a través de un Plan de acción compuesto por once líneas de actuación que contribuyen a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas; el Plan de Acción frente al Reto Demográfico del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITERD); el Plan Estratégico 2021-2025 de Redeia; y sus Objetivos de Sostenibilidad 2030.

## Metodología de cálculo

En este marco, el valor social de las iniciativas de Redeia destinadas a mejorar la salud, la educación y las oportunidades laborales de las comunidades locales se ha evaluado utilizando diversas metodologías SROI. En la práctica, tras clasificar las inversiones en desarrollo social en nueve grupos distintos (cambio climático, desarrollo local, patrimonio y cultura, biodiversidad, educación, organismos sectoriales, instituciones, voluntariado y reputación), se ha evaluado su impacto social mediante un conjunto de *proxies* que cuantifican el rendimiento social de cada euro invertido.

## Fase de la cadena de valor

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| Cadena de suministro | <input type="radio"/>            |
| Operaciones propias  | <input type="radio"/>            |
| Entorno y sociedad   | <input checked="" type="radio"/> |

## Capital

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Industrial              | <input type="radio"/>            |
| Financiero              | <input type="radio"/>            |
| Humano                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Natural                 | <input type="radio"/>            |
| Tecnológico-intelectual | <input type="radio"/>            |
| Social-relacional       | <input checked="" type="radio"/> |

## Grupos de interés

|                                                    |                                  |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| Empleados                                          | <input type="radio"/>            |
| Proveedores                                        | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema económico-financiero                    | <input type="radio"/>            |
| Clientes                                           | <input type="radio"/>            |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema empresarial                             | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema social                                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema ambiental                               | <input type="radio"/>            |

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

Anticipación y acción para el cambio



Anticipación y acción para el cambio

Para adelantarse a las oportunidades y los desafíos futuros, Redeia muestra su compromiso con la innovación y el desarrollo del capital tecnológico-intelectual, que ha impactado positivamente 0,5 veces

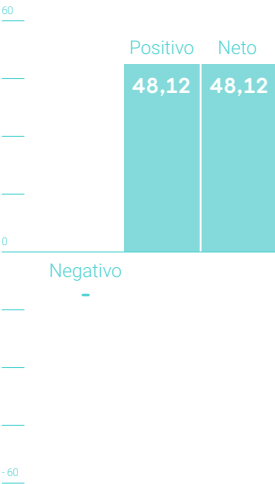
su beneficio neto respecto del ejercicio 2023. Además, las operaciones de la compañía también generan impactos positivos en formación de sus profesionales.



# Innovación y capital intelectual

Índice de impacto: **48,12** | Robustez: **Media**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

**8,59 M€** de inversión en I+D+i.  
**119,2 M€** en Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC).

## Objetivos

- 2025 Adopción de **24 soluciones tecnológicas innovadoras** en Redeia que abordan los retos clave del grupo, y aportan valor tangible o intangible.
- 2030 Ser una **compañía de referencia** en innovación tecnológica
- 2030 Adopción de **64 soluciones tecnológicas innovadoras** en Redeia que abordan los retos clave del grupo, y aportan valor tangible o intangible.

## ¿Qué se mide?

El compromiso de Redeia con la innovación y la difusión del conocimiento no solo beneficia a la compañía internamente, en términos de rentabilidad y productividad, sino que también tiene efectos en la sociedad, el medio ambiente y la economía. La innovación desempeña un papel crucial en el progreso de la sociedad, ya que fomenta los avances, impulsa el crecimiento económico y aborda retos acuciantes, proyecta los avances tecnológicos, mejora la calidad de vida y aumenta nuestro bienestar colectivo. Por tanto, esta externalidad incorpora los beneficios sociales resultantes de las inversiones de Redeia en investigación, desarrollo e innovación (I+D+i).

## Enfoque de gestión

Elewit, la plataforma tecnológica de Redeia, realiza un seguimiento de los proyectos de innovación con más de 100 iniciativas recibidas, 78 proyectos en curso y 12 soluciones tecnológicas innovadoras adoptadas en 2023. Estos proyectos han supuesto una inversión en innovación de 6,51 M€. Además, se han puesto en marcha procesos de inversión en *startups* por valor de 2,08 M€, de tal forma que el compromiso total con la innovación y el desarrollo tecnológico asciende a 8,59 M€.

La compañía desplegó el programa *Venture Client*, el *Corporate Venture Capital* (CVC), los laboratorios tecnológicos o el *Global Innovation Hub* (GIH).

## Líneas estratégicas

'Innovación y tecnología' es una de las siete líneas de acción principales del Plan Estratégico 2021-2025. A través de este pilar estratégico, Redeia pretende promover una posición de liderazgo en innovación en los sectores de la energía y las telecomunicaciones. Con Elewit como motor, Redeia consolidará su apuesta por la innovación, el emprendimiento y el desarrollo tecnológico como elementos clave de sostenibilidad en un entorno de transición, tanto en el mundo de la energía como en el de las telecomunicaciones.

En 2023, Elewit, ha avanzado en la consolidación de la creación de un ecosistema que permite generar un mayor número de oportunidades tecnológicas. En concreto, la compañía ha dado prioridad a la robótica y la ciberseguridad, dos de las tecnologías cruciales según el Plan Estratégico. Este año, Elewit también ha desarrollado significativamente el proceso de vigilancia tecnológica aplicado en Redeia con el objetivo de identificar las principales tecnologías, avances científicos y empresas tecnológicas de interés para la actividad de la compañía.

Continúa en la página siguiente

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Innovación y capital intelectual

Índice de impacto: **48,12** | Robustez: **Media**

## Continuación

### Metodología de cálculo

En este análisis, las inversiones en I+D de Redeia se han clasificado en función de grupos de proyectos específicos. A cada grupo (eficiencia energética, energías renovables, prevención de lesiones y accidentes, tecnologías de almacenamiento, tecnologías transversales, tecnologías de monitorización, ciberseguridad, prevención de emergencias, protección de la biodiversidad, seguridad,

mejora del bienestar de los empleados, generación de conocimiento, tecnologías de la información y la comunicación, automatización, etc.) se le ha asignado un *proxy* distinto para estimar el retorno social de la inversión (SROI) generado por Redeia. Los resultados han sido ajustados en función del nivel de inflación y los tipos de cambio.

### Fase de la cadena de valor

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| Cadena de suministro | <input type="radio"/>            |
| Operaciones propias  | <input checked="" type="radio"/> |
| Entorno y sociedad   | <input checked="" type="radio"/> |

### Capital

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Industrial              | <input checked="" type="radio"/> |
| Financiero              | <input type="radio"/>            |
| Humano                  | <input type="radio"/>            |
| Natural                 | <input type="radio"/>            |
| Tecnológico-intelectual | <input checked="" type="radio"/> |
| Social-relacional       | <input type="radio"/>            |

### Grupos de interés

|                                                    |                                  |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| Empleados                                          | <input type="radio"/>            |
| Proveedores                                        | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema económico-financiero                    | <input checked="" type="radio"/> |
| Clientes                                           | <input checked="" type="radio"/> |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema empresarial                             | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema social                                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema ambiental                               | <input type="radio"/>            |



Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Diversidad

Índice de impacto: **-4,72** | Robustez: **Media**

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

**28,9%** de mujeres en plantilla.  
**36,2%** de mujeres en puestos directivos.  
Cumplimiento de los requisitos de la Ley General de los Derechos de las Personas con Discapacidad.

## Objetivos

- 2025** 50% de mujeres en el Consejo de Administración de Redeia y 38% de mujeres en el equipo directivo del grupo.
- 2025** Al menos el 40% del porcentaje legal de contratación directa de personas con discapacidad.
- 2025** Incremento del 20% del volumen contratado a través de Centros Especiales de Empleo para la prestación de servicios en Redeia.
- 2030** 50% de mujeres en el Consejo de Administración de Redeia y en el equipo directivo del grupo.
- 2030** Promover la **inclusión de grupos en riesgo de exclusión** social y laboral.

## ¿Qué se mide?

Redeia reconoce la importancia de la diversidad de género en su plantilla, Consejo de Administración y equipo directivo. Más allá de abordar la brecha de género, Redeia genera un impacto social más amplio, ya que la diversidad de género fomenta la innovación, mejora la toma de decisiones y contribuye a la estabilidad social.

## Enfoque de gestión

Redeia promueve la igualdad de oportunidades como medio para potenciar el bienestar en el trabajo, creando un entorno que favorece la conciliación de la vida laboral y familiar y apostando firmemente por la diversidad de conocimientos, experiencias y género.

Como resultado del compromiso de la compañía con la igualdad, el porcentaje de mujeres en plantilla representa el 28,9% en 2023 (frente al 27,9% en 2022), con el objetivo de alcanzar el 31% en 2025. Además, el número de mujeres en puestos directivos ha seguido creciendo, alcanzando el 36,2% en 2023 (frente al 35,3% en 2022), superando el objetivo fijado para 2023 (35,0%) y con el objetivo de alcanzar el 38% en 2025. Redeia emplea en la actualidad a 24 personas con discapacidad igual o superior al 33%. La Ley General de Derechos de las Personas con Discapacidad (LGD) es de aplicación en cuatro entidades, cumpliendo todas ellas con los requisitos legales establecidos.

## Líneas estratégicas

En el segundo trimestre de 2023, Redeia aprobó un nuevo Plan Integral de Diversidad para 2023-2025, que da continuidad a las áreas de actuación del plan anterior, al tiempo que identifica nuevos objetivos para 2025 con el fin de alinearlos con las necesidades de la compañía. Como parte de este Plan, Redeia se ha comprometido a desarrollar un Plan de Discapacidad 2024- 2030, una iniciativa plurianual con el objetivo de establecer medidas y acciones encaminadas a lograr la contratación directa de 40 personas con discapacidad para el año 2030.

## Metodología de cálculo

Para evaluar el impacto global generado por el compromiso de Redeia de aumentar la participación de las mujeres en el mercado laboral, se ha analizado la composición por género de su plantilla. El objetivo principal ha consistido en cuantificar las implicaciones económicas derivadas de una menor presencia femenina en la población activa, que se miden en términos de salarios no remunerados. La metodología desarrollada por *Harvard Business School* (2021), se ha utilizado como base principal para calcular los efectos positivos de la diversidad de la plantilla de Redeia. También se ha realizado un análisis sectorial de cada una de las filiales de Redeia.

## Fase de la cadena de valor

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| Cadena de suministro | <input type="radio"/>            |
| Operaciones propias  | <input checked="" type="radio"/> |
| Entorno y sociedad   | <input type="radio"/>            |

## Capital

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Industrial              | <input type="radio"/>            |
| Financiero              | <input checked="" type="radio"/> |
| Humano                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Natural                 | <input type="radio"/>            |
| Tecnológico-intelectual | <input type="radio"/>            |
| Social-relacional       | <input type="radio"/>            |

## Grupos de interés

|                                                    |                                  |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| Empleados                                          | <input checked="" type="radio"/> |
| Proveedores                                        | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema económico-financiero                    | <input type="radio"/>            |
| Clientes                                           | <input type="radio"/>            |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema empresarial                             | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema social                                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema ambiental                               | <input type="radio"/>            |

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Formación

Índice de impacto: 0,22 | Robustez: Alta

## Impacto



## Contribución a los ODS



## Indicadores

37 horas de formación por empleado.

## Objetivos

Lograr la **transformación cultural** de Redeia desarrollando el talento y anticipando las necesidades para afrontar los retos del Plan Estratégico 2021-2025.

## ¿Qué se mide?

El compromiso inquebrantable de Redeia con la formación de los empleados va más allá del crecimiento individual: repercute en toda la sociedad. Al invertir en su plantilla, Redeia cultiva una mano de obra cualificada y adaptable. De este modo, es posible aumentar la productividad global e impulsar la innovación. Además, los empleados bien formados se convierten en embajadores que comparten conocimientos y buenas prácticas más allá de los muros de la compañía, fomentando una cultura de mejora continua en todos los sectores y comunidades.

## Enfoque de gestión

Redeia gestiona el talento a través de un marco que anticipa las necesidades y fomenta una organización equipada para abordar los retos del Plan Estratégico 2021-2025 en medio de un panorama en evolución. Esto implica atraer a profesionales de alto nivel, racionalizar los requisitos de personal y conseguir que Redeia sea un empleador de referencia.

Este cambio cultural se manifiesta en el Modelo de liderazgo y el Modelo de habilidades, que delinean el enfoque de trabajo adoptado por Redeia.

En 2023, Redeia ha promovido el desarrollo de nuevas competencias, esforzándose por adoptar métodos de trabajo más eficientes, con especial énfasis en las funciones que surgen de la transformación de la compañía.

A lo largo del año, Redeia invirtió 1.618 € en formación por empleado, con un total de 2.347 profesionales formados y una satisfacción media con los programas de 8,7. Algunas de las iniciativas de formación en las que la compañía ha seguido trabajando son las actividades del Campus Redeia, el compromiso y reconocimiento de la diferenciación del talento, la gestión del conocimiento (consolidando el programa El Valor de tu Experiencia) o la colaboración con el sector educativo, entre otras.

## Líneas estratégicas

La estrategia de Redeia se basa en el Modelo de Gestión del Talento, que se compone de 5 ejes: Captación, selección e integración del talento; Diferenciación del talento; Planes de formación y desarrollo profesional; Gestión del conocimiento; y Liderazgo transformador.

## Metodología de cálculo

La metodología proporcionada por VBA ha servido de base para el planteamiento matemático aplicado en este contexto. Esta metodología permite medir el SROI de los recursos financieros asignados a la formación de los empleados, considerando el rendimiento de la educación en función del contexto cultural y geográfico considerado. Para poder construir el modelo de cálculo, se han aplicado coeficientes de literatura académica (Psacharopoulos and Patrinos, 2004) y de Estatutos Nacionales (Artículo 33.3. del Estatuto de los Trabajadores).

## Fase de la cadena de valor

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| Cadena de suministro | <input type="radio"/>            |
| Operaciones propias  | <input checked="" type="radio"/> |
| Entorno y sociedad   | <input type="radio"/>            |

## Capital

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Industrial              | <input type="radio"/>            |
| Financiero              | <input type="radio"/>            |
| Humano                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Natural                 | <input type="radio"/>            |
| Tecnológico-intelectual | <input type="radio"/>            |
| Social-relacional       | <input checked="" type="radio"/> |

## Grupos de interés

|                                                    |                                  |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| Empleados                                          | <input checked="" type="radio"/> |
| Proveedores                                        | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema económico-financiero                    | <input type="radio"/>            |
| Clientes                                           | <input type="radio"/>            |
| Organismos reguladores y administraciones públicas | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema empresarial                             | <input type="radio"/>            |
| Ecosistema social                                  | <input checked="" type="radio"/> |
| Ecosistema ambiental                               | <input type="radio"/>            |

Índice de impacto calculado en base al beneficio neto de Redeia de 2023 (beneficio neto=100).

# Conclusiones

## 4\_

**The Management Team**  
The most successful companies are those that are capable of creating an effective business model. In 2007, the founder, a software distribution entrepreneur, and a primary responsibility for the growth. Manager (2011) also has to be able to grow the company. The team as a whole will be more open.

The company was built on the basis of the following principles: to be able to grow in a 31 million company, there was no need to create a new business model. This is all the time, the company was able to grow without creating a new business model. This is all the time, the company was able to grow without creating a new business model.

### Key to Success

1. Marketing power. We need to have our products on the shelves with attractive packaging and enough marketing power to produce a 40% or more margin.
2. Product quality and customer satisfaction. Everything we sell is guaranteed, as the product has to be what we want.
3. Long-term customer satisfaction. We need to have a strong foundation in marketing, management, finance and product development. Enough working capital to survive in the working capital-intensive retail field.
4. The right management team, with strong foundation in marketing, management, finance and product development. Enough working capital to survive in the working capital-intensive retail field.



A lo largo de este análisis, Redeia presenta su segundo informe de impacto consolidado, testimonio de su inquebrantable compromiso con la transparencia, el progreso y el bienestar de la sociedad. Como ya se anticipó el año pasado, este informe refleja el incansable esfuerzo de la compañía por perfeccionar su marco metodológico, buscando la precisión en la evaluación del profundo impacto que ejerce en las comunidades donde opera.

En un mundo interconectado, las meras intenciones son insuficientes. Para lograr cambios significativos, las compañías deben ser conscientes de la magnitud de sus externalidades. Unas estadísticas precisas sirven de brújula a las compañías y, por tanto, a los individuos, hacia un futuro más sostenible y equitativo.

Teniendo esto en cuenta, Redeia ha decidido adoptar una serie de nuevos proxies para que los lectores puedan vislumbrar el impacto holístico de

sus actividades. La compañía ahora también tiene en cuenta lo intangible, las repercusiones de sus acciones en los ecosistemas, los medios de vida y las aspiraciones. Ya se trate de una nueva inversión en I+D o de un programa de formación que capacite a un empleado, cada hilo se entrelaza en un vibrante tejido de cambio. Además, dado que el impacto de Redeia no es monolítico, sino que varía según las filiales y las regiones, la compañía ha desglosado internamente sus cálculos de impacto para ganar en precisión teniendo en cuenta todos estos aspectos. Por último, para medir el verdadero valor de los esfuerzos de I+D y las iniciativas de desarrollo social, Redeia ha forjado una metodología nueva y más precisa.

Sin embargo, persisten algunas limitaciones, que sirven para recordar que el proceso de cuantificar el impacto de una compañía en la sociedad está en continua evolución. No obstante, Redeia asume estos retos como oportunidades de mejora y perfeccionamiento. Así, la organización parte de este



A medida que Redeia avanza en sus compromisos estratégicos, su impacto va más allá de la simple medición y representa una constante de mejora continua.



El objetivo de Redeia es seguir evolucionando en la medición y gestión del impacto para generar valor compartido con sus grupos de interés y el entorno en el que opera.



proceso para revisar los *proxies* menos sólidos de acuerdo con una hoja de ruta establecida por la compañía. Este enfoque proactivo es un aspecto clave de su Estrategia de impacto integral, una sinfonía de propósitos que no solo resuena en los consejos de administración, sino que también extiende su influencia más allá, modelando los estándares de la industria y fomentando un entorno empresarial más sostenible.



Evaluar el impacto de Redeia es crucial tanto para los grupos de interés como para la sociedad en general. Las valoraciones de impacto apoyan a la toma de decisiones, mitigan los riesgos, aumentan la transparencia, garantizan la alineación estratégica y cumplen con la responsabilidad social. Todo ello permite a Redeia actuar de manera responsable y contribuir de forma significativa al bienestar de la sociedad.

# Referencias

# 5



**Amerisafe (2023).** What is the ROI on a Safety Management System? [↗](#)

**AstraZeneca (2017).** Social Return on Investment (SROI). [↗](#)

**Australian Government (2022).** Best Practice Regulation Guidance Note: Value of statistical life. [↗](#)

**Banco Central de Chile (2023).** Cuentas Nacionales Anuales. [↗](#)

**Banco de España (2023).** Tipos de cambio. [↗](#)

**Biblioteca del Congreso Nacional de Chile (2023).** Sueldo mínimo, sueldo base y derecho a semana corrida. [↗](#)

**Cátedra de Impacto Social de la Universidad de Comillas (2023).** Propuestas para la Medición y Gestión del Impacto Social: Medir para decidir. [↗](#)

**Coordinador Eléctrico Nacional (2024).** Sistema eléctrico redujo 21% sus emisiones en 2023 y se espera que siga creciendo participación de energía renovable variable. [↗](#)

**Datos Macro (2022).** Perú – Salario Mínimo. [↗](#)

**Deutschmann, J. W., Postepska, A., & Sarr, L. (2021).** Measuring willingness to pay for reliable electricity: Evidence from Senegal. World Development, 138, 105209. [↗](#)

**Dhyne, E., Konings, J., Van Den Bosch, J., & Vanormelingen, S. (2021).** The Return on Information Technology: Who Benefits Most? Information Systems Research, 32(1), 194-211. [↗](#)

**ESI ThoughtLab (2020).** Driving Cybersecurity Performance: Improving results through evidence-based analysis. [↗](#)

**European Agency for Safety and Health at Work (2019).** The value of occupational safety and health and the societal costs of work-related injuries and diseases. [↗](#)

**European Commission (2019).** Commission decision on authorising the use of unit costs for declaring personnel costs for the work carried out by volunteers under an action or a work programme. [↗](#)

**Fundación Naturgy (2022).** El sector eléctrico español en números. [↗](#)

**Harvard Business School (2020).** Preliminary Framework for Product Impact-Weighted Accounts. [↗](#)

**Harvard Business School (2021).** Accounting for Employment Impact at Scale. [↗](#)

**Hub de Energía (2021).** Participación de las mujeres en empresas de electricidad, gas y agua. [↗](#)

**Inglesí-Lotz, Roula (2017).** Social rate of return to R&D on various energy technologies: Where should we invest more? A study of G7 countries. Energy Policy, 101, 521-525. [↗](#)

**Institute for Work & Health (2022).** Estimating the financial return on employers' investments in the prevention of work injuries in Ontario. [↗](#)

**Instituto Nacional de Estadística (INE) (2022).** Estadística estructural de empresas: sector industrial. Año 2022. [↗](#)

**Instituto Nacional de Estadística (INE) (2022).** Gasto por códigos de gasto (5 dígitos ECOICOP/EPF). [↗](#)

**Instituto Nacional de Estadística (INE) (2023).** Índices de Precios de Consumo Armonizado. Base 2015. Medias anuales. [↗](#)

**Instituto Nacional de Estadística (INE) (2023).** Ocupados por sexo y rama de actividad. Valores absolutos y porcentajes respecto del total de cada sexo. [↗](#)

**Instituto Nacional de Estadística (INE) (2024).** 6.2 Ocupados en sectores de alta y media-alta tecnología. Personal empleado en Investigación y Desarrollo. Porcentaje de mujeres. [↗](#)

**International Foundation for Valuing Impacts (IFVI) & Value Balancing Alliance (VBA) (2024).** Greenhouse Gas Emissions: Topic Methodology (Exposure Draft). Environmental Methodology 1. [↗](#)

**International Integrated Reporting Council (2013).** El Marco Internacional <IR>. [↗](#)

**Jamasb, T., Kiamil, H., & Nepal, R. (2008).** Hot Issue and Burning Options in Waste Management: A Social Cost Benefit Analysis of Waste-to-Energy in the UK. Faculty of Economics, University of Cambridge; Bremer Energie Institut, Jacobs University Bremen. [↗](#)

**Jones, B. F., & Summers, L. H. (2020).** A Calculation of the Social Returns to Innovation. NBER. [↗](#)

**Kousky, C., Lingle, B., Ritchie, L., & Tierney, K. (2017).** Social Return on Investment Analysis and Its Applicability to Community Preparedness Activities: Calculating Costs and Returns. Resources for the Future. [↗](#)

**La Moncloa (2024).** Salario Mínimo Interprofesional (SMI): ¿qué es, cuánto sube y a quién beneficia? [↗](#)

**Leontief, Wassily (1986).** Input-output Economics. Oxford University Press. [↗](#)

**Living Cost (2024).** Chile vs Peru – Cost of Living Comparison. [↗](#)

**Living Cost (2024).** Cost of Living in Spain. [↗](#)

**Madsen, J. B. (2005).** A century of economic growth: The social returns to investment in equipment and structures. The Manchester School, 73(1), Article e427. [↗](#)

**McDaid, D., & Park, A.-L. (2011).** Investing in mental health and well-being: Findings from the DataPrev project. Health Promotion International, 26 (Suppl 1), i108–i139. [↗](#)

**Management Solutions (2022).** Challenges and opportunities in measuring social impact. [↗](#)

**McMahon, W. W. (2010, March).** The private and social benefits of higher education: The evidence, their value, and policy implications. University of Illinois at Urbana-Champaign. [↗](#)

**Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades (2022).** El informe 'Mujeres e Innovación 2022' analiza las brechas de género en el sector innovador para orientar las políticas públicas de I+D+I. [↗](#)

**Ministerio de Energía y Minas de Perú (2024).** Principales indicadores del sector eléctrico a nivel nacional: Enero 2024. [↗](#)

**Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino (2009).** Valoración de los activos naturales de España. Resumen Ejecutivo. [↗](#)

**Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (2021).** El Consejo de Ministros da luz verde al reparto territorial de los primeros 581 millones de euros del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia. [↗](#)

**Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (n.d.).** Sistema de Información de Responsabilidad Medioambiental (SIRMA). [↗](#)

**Moliner, E., Vidal, R., & Franco, V. H. (2013).** A fair method for the calculation of the external costs of road traffic noise according to the Eurovignette Directive. Transportation Research Part D: Transport and Environment, 24, 52-61. [↗](#)

**Naklungka, K., Caichompoonoppakul, S., Teersuwan, S., Boonnak, C., & Napatalung, S. (2023).** Social Return on Investment of the Biodiversity Offset Action Plan of Khung Bangkachao, Thailand. Asian Political Science Review, 7(1). [↗](#)

**Natural Capital Coalition (2015).** Natural Capital Protocol. [↗](#)

**Nijkamp, P. (2012).** Economic valuation of cultural heritage. In G. Licciardi and R. Amirtahmasebi (Ed.), The Economics of Uniqueness (pp. 106-137). The World Bank. [↗](#)

**Psacharopoulos, G., & Patrinos, H. A. (2004).** Returns to investment in education: a further update. Education Economics, 12 (2), 111-134. [↗](#)

**Real Decreto Legislativo 2/2015, de 23 de octubre,** por el que se aprueba el texto refundido de la Ley del Estatuto de los Trabajadores. Artículo 23.3. Boletín Oficial del Estado, 255, de 13 de noviembre de 2015. [↗](#)

**Red Eléctrica (2024).** Emisiones y factor de emisión de CO<sub>2</sub> eq. de la generación (tCO<sub>2</sub> eq. | tCO<sub>2</sub> eq./MWh). Sistema eléctrico: Nacional. [↗](#)

**Redeia (2023).** 2023 Consolidated Annual Accounts. [↗](#)

**Redeia (2023).** 2023 Sustainability Report. [↗](#)

**S & P (n.d.).** Truecost. [↗](#)

**Social & Human Capital Coalition (2019).** Social & Human Capital Protocol. [↗](#)

**South Yorkshire Fire and Rescue Service (2017).** Social return on investment analysis of the SSCR fund. [↗](#)

**SP Energy Networks (2020).** SROI Summary. [↗](#)

**Swedish Life Cycle Center (2020).** EPS - Environmental Priority Strategies in Product Design. [↗](#)

**Swedish Life Cycle Center (2020).** EPS weighting factors - version 2020d. [↗](#)

**The SROI Network (2012).** A guide to Social Return on Investment. [↗](#)

**Torres-Pruñonosa, J., Raya, J. M., & Dopeso-Fernández, R. (2020).** The Economic and Social Value of Science and Technology Parks: The Case of Tecnocampus. Frontiers in Psychology, 11. [↗](#)

**Underwood, E. C., Shaw, M. R., Wilson, K. A., Kareiva, P., Klausmeyer, K. R., McBride, M. F., Bode, M., Morrison, S. A., Hoekstra, J. M., & Possingham, H. P. (2008).** Protecting Biodiversity when Money Matters: Maximizing Return on Investment. PLOS ONE, 3(1), e1515. [↗](#)

**Value Balancing Alliance (2022).** Impact Statement. Topic-Specific Method Paper: Social and Economic. [↗](#)

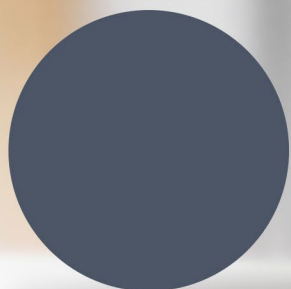
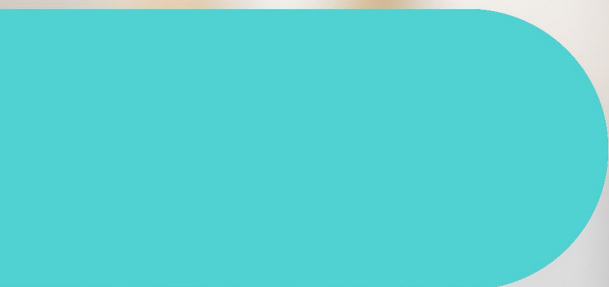
**Valuing Impact (2021).** The Health Utility of Income and Taxes. [↗](#)

**World Business Council for Sustainable Development (2008).** Measuring Impact, Framework Methodology. [↗](#)

**ZVEI (2012).** More energy efficiency through process automation. [↗](#)

# Anexo

# 6



# Limitaciones de la medición de impacto

La medición de impacto en las compañías enfrenta actualmente limitaciones significativas debido a la ausencia de estándares externos y normas universales relacionados con la evaluación del impacto económico, social y ambiental de las organizaciones. Este hecho puede resultar en variaciones entre entidades como consecuencia de la utilización de diversos enfoques, métricas y criterios, lo que dificulta la comparación y comprensión de los resultados de manera coherente, aunque las metodologías de medición de impactos utilizadas en cada caso sean aceptables y estén correctamente implementadas.

Además, y debido a la complejidad del proceso, a menudo se requieren datos cualitativos y estimaciones cuantitativas que pueden dificultar la cuantificación de impactos de manera precisa. Asimismo, los resultados de la medición de impacto pueden verse modificados entre un ejercicio y el siguiente debido a la actualización de la metodología a través de la cual se calculan, o como consecuencia de una mejora o ampliación en el proceso metodológico. Así, los cambios en la forma de medir y evaluar el impacto pueden influir en los resultados obtenidos, dificultando la comparación directa entre diferentes periodos y la evolución del desempeño en términos de impacto entre diferentes organizaciones.

Por último, es importante destacar que las compañías se enfrentan a dificultades para atribuir correctamente los resultados a sus actividades específicas, ya que existen múltiples factores externos que pueden influir en los impactos observados.



# Naturaleza y responsabilidades sobre este Informe

El presente documento ha sido elaborado por Redeia con el exclusivo propósito que en el mismo se expone. Su contenido tiene un carácter meramente informativo y provisional, y las manifestaciones que en él se contienen responden a intenciones, expectativas y previsiones de Redeia o de su dirección. Dicho contenido no ha sido necesariamente contrastado con terceros independientes.

A este respecto, ni Redeia ni ninguno de sus administradores, directivos, empleados, consultores o asesores de la misma o de sociedades pertenecientes a Redeia (todos ellos denominados en su conjunto “los Representantes”) será responsable de la exactitud, certeza, integridad

y/o actualización de la información o manifestaciones incluidas en el presente documento, sin que, en ningún caso, pueda extraerse de su contenido ningún tipo de declaración o garantía de cumplimiento explícita ni implícita por parte de Redeia o los Representantes. Asimismo, ni Redeia ni ninguno de los Representantes será responsable en forma alguna (incluyendo negligencia) por ningún daño o perjuicio que pueda derivarse del uso del presente documento o de cualquier información contenida en el mismo.

Asimismo, Redeia no asume ningún compromiso de publicar y notificar las posibles modificaciones o revisiones de la información, datos o manifestaciones contenidos

en este documento, en el caso que se produzcan cambios de estrategia o de intenciones, u ocurrieren hechos o acontecimientos no previstos que pudiesen afectarles.



Edita

**Redeia**

Paseo del Conde  
de los Gaitanes, 177  
28109 Alcobendas  
(Madrid)  
[www.redeia.com](http://www.redeia.com)

Diseño y  
maquetación

**dis\_ñ**

[estudio@dis-n.es](mailto:estudio@dis-n.es)



redeia

El valor de lo esencial

