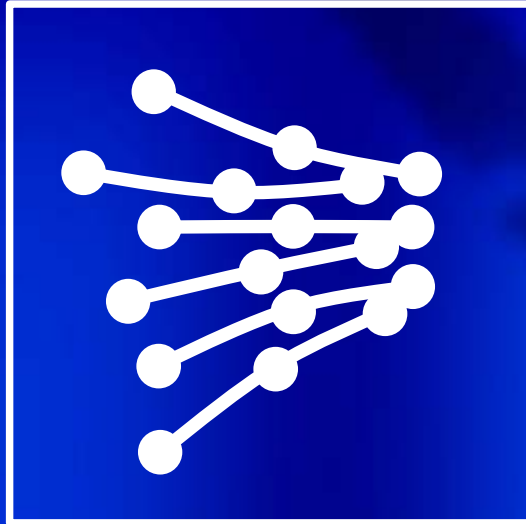


RED
ELÉCTRICA
DE ESPAÑA

**JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS**

26 de mayo

2006



**Consolidación definitiva
como transportista y operador
del sistema eléctrico español**



Consolidación definitiva como TSO español

- Adquisición de redes de transporte a empresas eléctricas
- Importante desarrollo adicional de infraestructuras de red
- Excelente calidad de servicio al sistema eléctrico



**Hemos multiplicado por 2,5
los activos e ingresos de transporte**

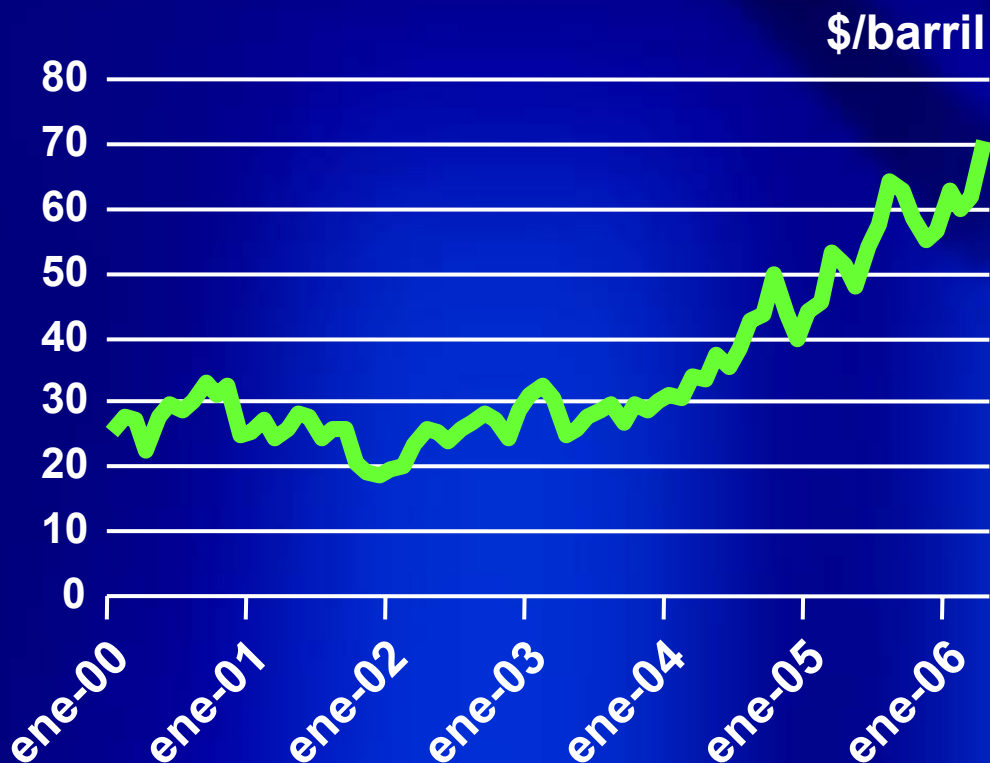


Centrados en el negocio eléctrico en España

- **Aumento del ritmo inversor en la red de transporte**
- **Integración de los activos adquiridos**
- **Desinversión en la actividad de telecomunicaciones**



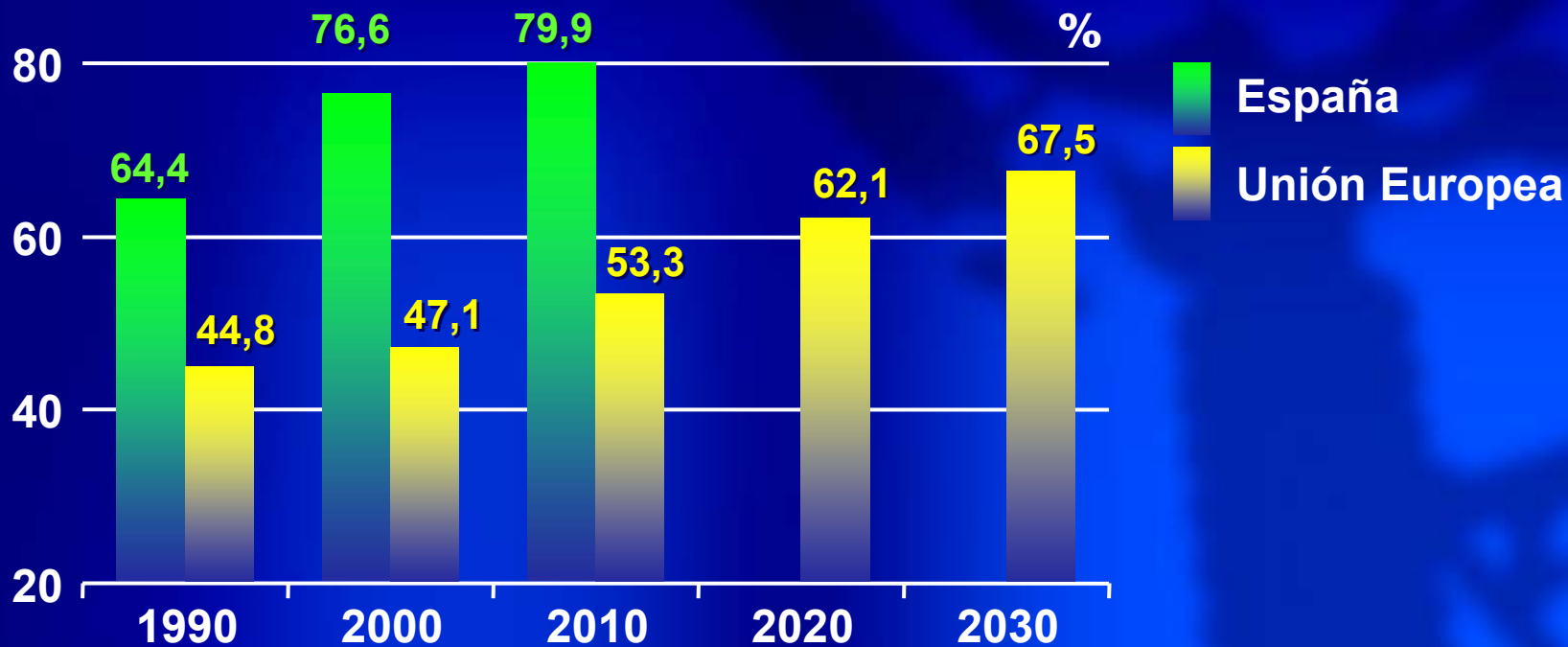
Precios medios mensuales del petróleo



La escalada de los precios del petróleo reactiva la preocupación sobre el actual modelo energético mundial



Evolución de la dependencia energética



Creciente dependencia del petróleo y gas natural



El libro verde de la energía

- **Ámbitos de aplicación de sus propuestas:**
 - **Competitividad y mercado interior de la energía**
 - **Desarrollo sostenible**
 - **Diversificación del mix energético**
 - **Innovación y tecnología**
 - **Solidaridad ante crisis del suministro**
 - **Política exterior**

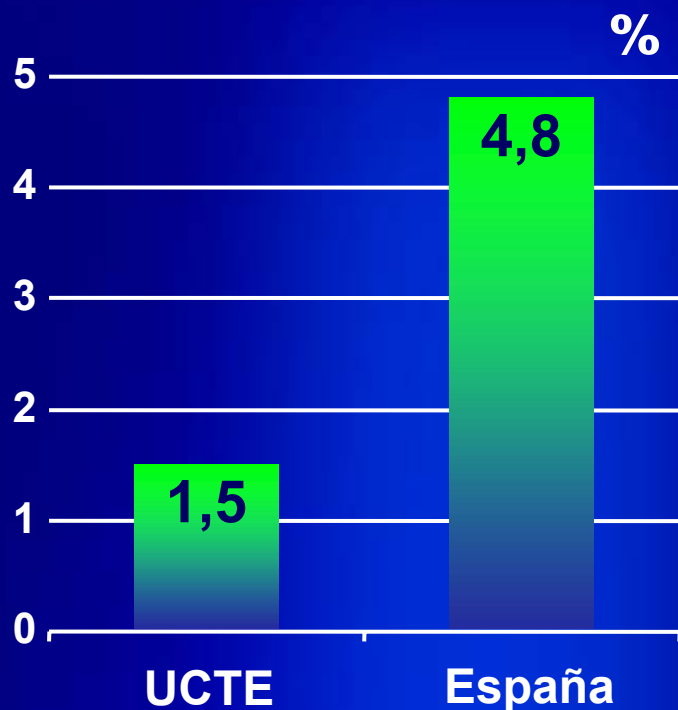


**Disponer de una energía sostenible,
competitiva y segura**

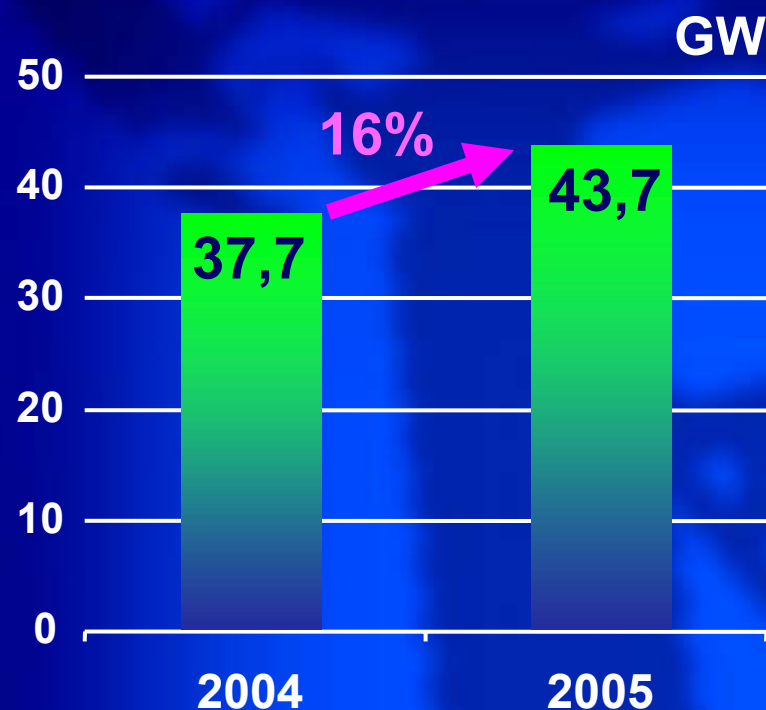


Importante crecimiento de la demanda eléctrica

Δ Anual 2005



Punta de demanda en España





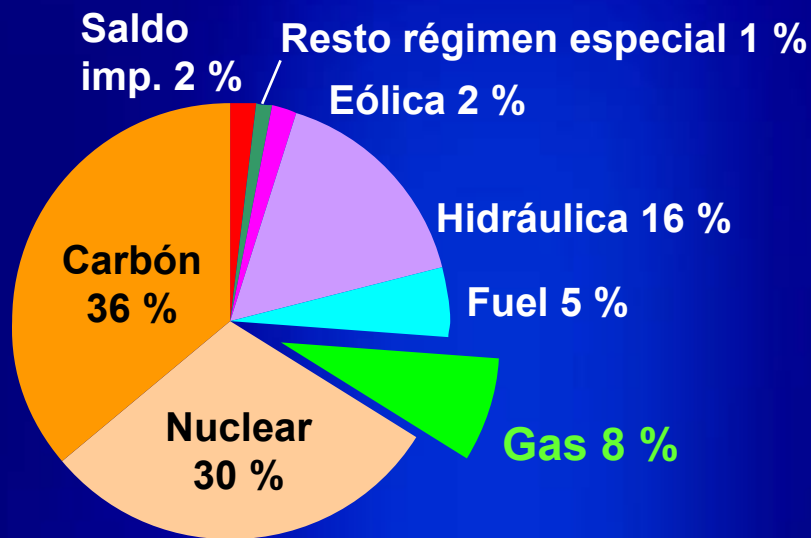
Producción de energía eléctrica 2005

- Ha cambiado la estructura de generación debido a:
 - La fuerte sequía
 - El incremento de ciclos combinados y parques eólicos
- Continúa aumentando la energía procedente del régimen especial
- El saldo de los intercambios internacionales ha sido exportador

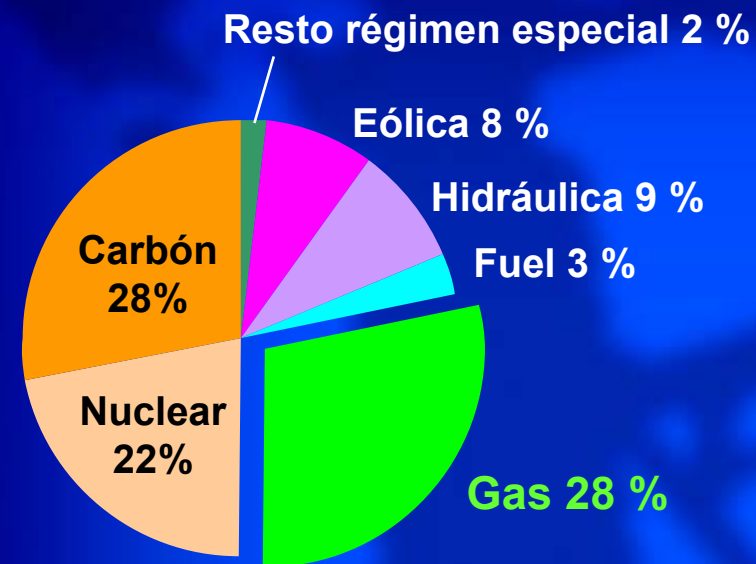


Cobertura de la demanda

Estructura 2000



Estructura 2005



La participación del gas ha crecido un 250 %



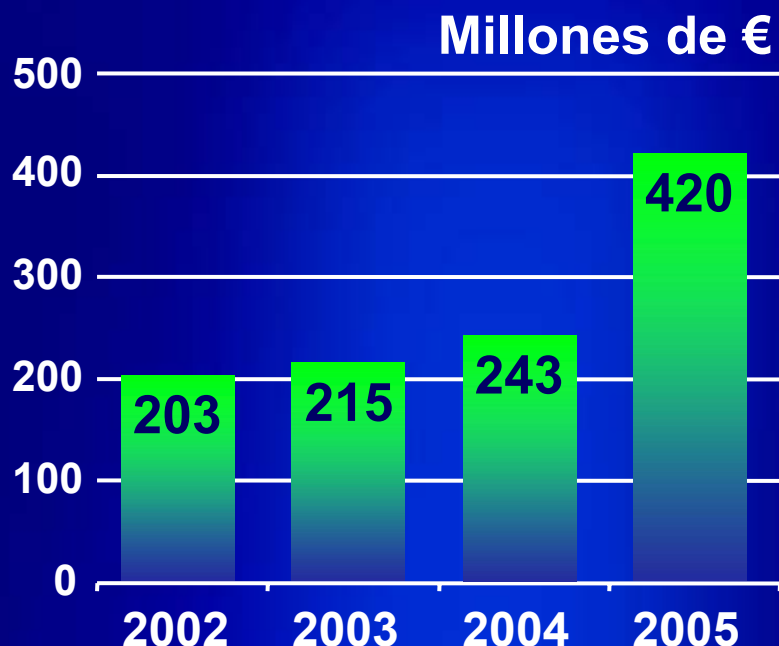
Óptima respuesta de Red Eléctrica al sistema

- Excelentes índices de calidad de servicio y de eficiencia operativa
- Integración de las energías renovables en la operación del sistema
- Impulso de las técnicas de gestión eficiente de la demanda



Récord de inversión en la red

Inversión anual



73 % de incremento en 2005

Objetivo 2006-2010



2.200 millones de €
de inversión
en la red



Destino de las inversiones

- Refuerzo de la red para aportar mayor fiabilidad
- Evacuación de energía de ciclos combinados y parques eólicos
- Apoyo a la red ferroviaria de alta velocidad
- Refuerzo de las interconexiones internacionales



Objetivo: Proporcionar al sistema la capacidad y flexibilidad suficientes para garantizar el suministro



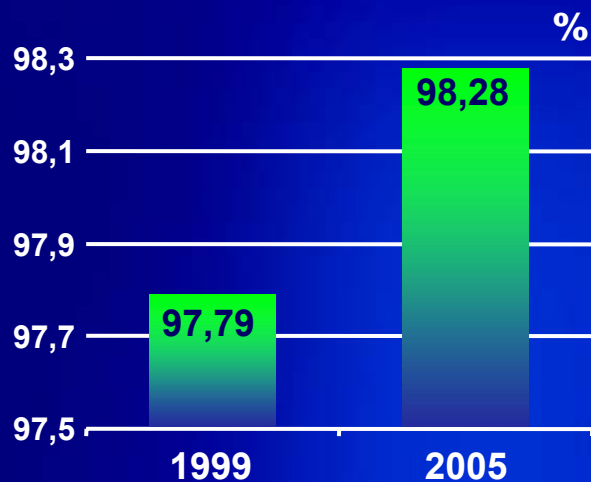
Refuerzo de las interconexiones

- **Próxima puesta en servicio**
 - Segundo circuito de interconexión submarina con Marruecos
- **En proyecto**
 - Refuerzo de las interconexiones con Portugal en los ejes del Duero y Tajo
 - Corredor transfronterizo de interconexión con Francia por el este de los Pirineos

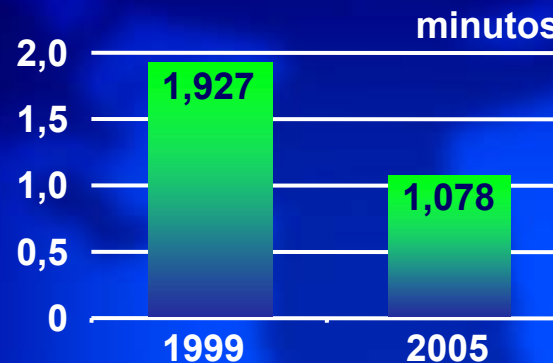


Enfocados hacia la calidad del servicio

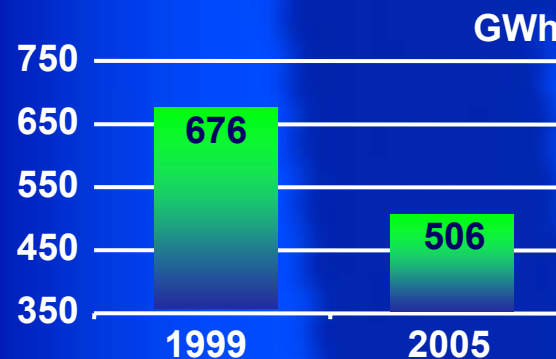
Disponibilidad de la red



Tiempo de interrupción medio



Energía no suministrada



Entre las mejores
compañías del mundo
en calidad de servicio



Nuevos servicios y responsabilidades

- Operación de los sistemas insulares y extrapeninsulares
 - Canarias, Baleares, Ceuta y Melilla



**Aumento de
la competencia
entre los agentes**



**Neutralidad
y transparencia
en la operación**



Bolivia y Perú, proyectos consolidados

- Excelentes resultados de gestión
- Reparto de dividendos a los accionistas
- Altos índices de calidad y eficiencia operativa



Análisis de nuevas oportunidades de negocio que aporten valor al Grupo



La excelencia, clave de nuestro liderazgo

Reconocimientos:

- **Premio Príncipe Felipe** a la excelencia empresarial, en la modalidad de calidad industrial
- **Sello Oro** de la Fundación Europea para la Gestión de la Calidad (EFQM)
- **Triple certificación integrada** de calidad, medio ambiente y seguridad y salud laboral



Principios que guían nuestra gestión empresarial

- Compromiso responsable con la sociedad
- Cuidado y protección del medio ambiente
- Gestión ética y respeto de los derechos humanos
- Adopción de las buenas prácticas de gobierno
- Creación de riqueza de forma sostenible



Formamos parte de los índices
DOW JONES STOXX SUSTAINABILITY



El respeto al medio natural es una prioridad estratégica

- Realización de estudios de impacto ambiental en todos los proyectos
- Aplicación de estrictos criterios ambientales en todas las actividades
- Dedicación de numerosos recursos a la investigación ambiental



Apuesta por un desarrollo ambientalmente sostenible



Integración de los proyectos con el mayor consenso social posible

- Formación de grupos de trabajo con administraciones, agentes sociales y demás partes interesadas
- Explicación de la necesidad e impacto del proyecto
- Aplicación de medidas compensatorias y de acompañamiento al proyecto



Proyecto REMO:

Un éxito de los programas de aceptación social



Los pilares de nuestra cultura de recursos humanos

- Apoyo a la integración de las personas
- Igualdad de oportunidades
- Respeto por los derechos humanos
- Existencia de un código ético



**Certificación Social
Accountability
SA8000**

Única empresa del sector que posee esta certificación



El compromiso con las personas: base de nuestro éxito

- Creación de empleo estable y de calidad
- Creciente y progresiva incorporación de mujeres
- Incremento de los programas de formación
- Fomento del talento y la cualificación de los empleados



Red Eléctrica

Una empresa atractiva para el desarrollo profesional



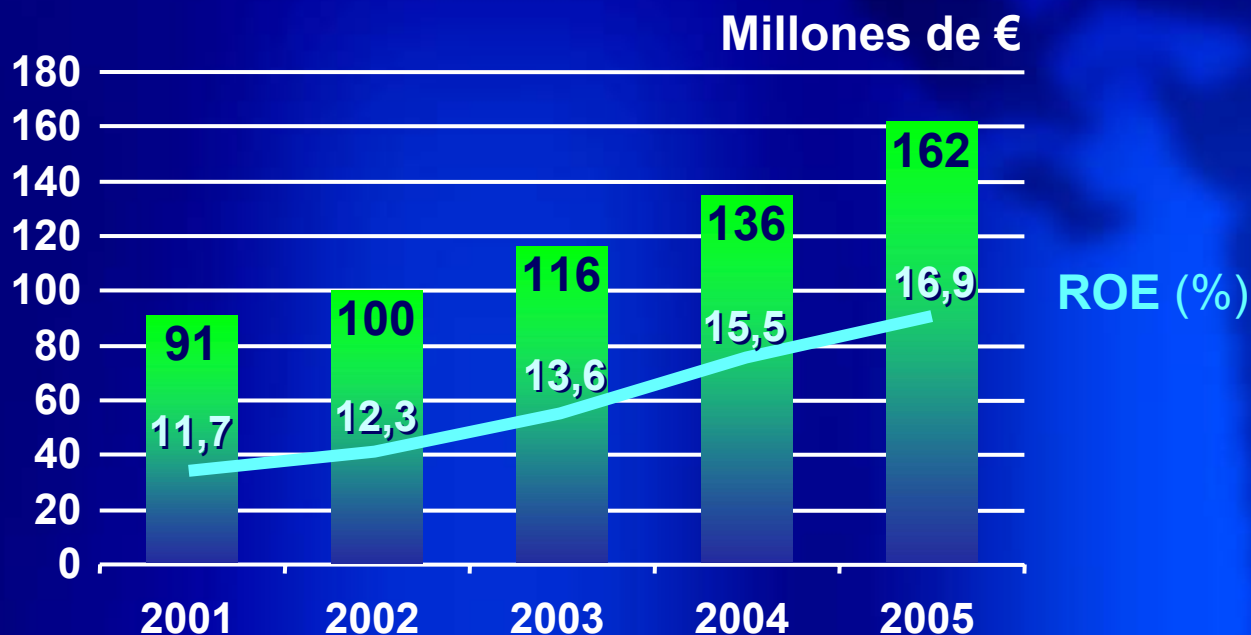
A la vanguardia en las prácticas de buen gobierno

- **Transparencia y eficacia en el gobierno de la sociedad**
- **Fomento de la participación de los accionistas en la Junta**
- **Refuerzo de la comunicación e información con accionistas e inversores**



Significativo incremento de la creación de valor

Beneficios

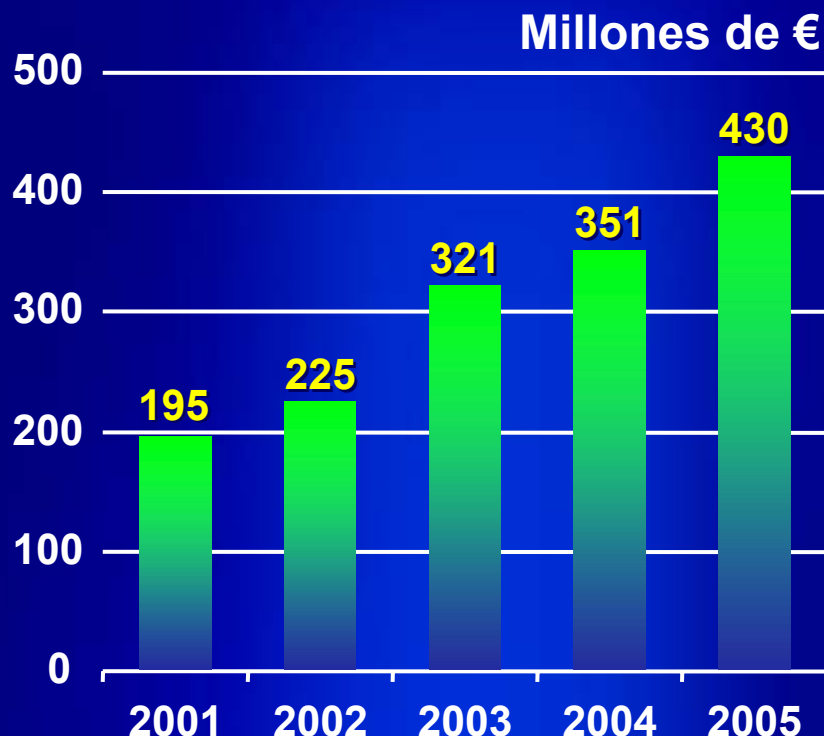


El beneficio por acción aumenta
más de un **19 %** en el 2005



Importante generación de fondos

Cash-flow



22,5 % de incremento
del cash-flow en el 2005

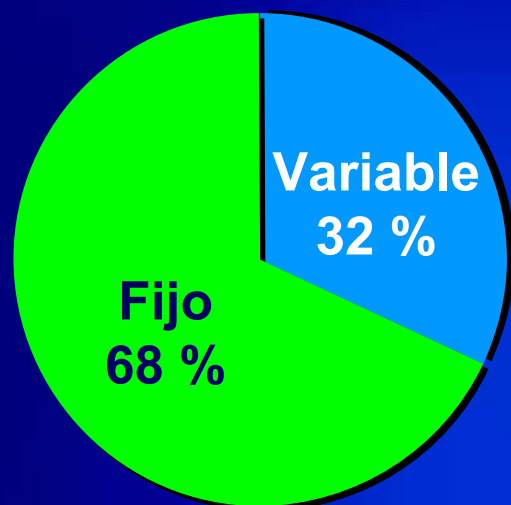
Permite:

- Aumentar las inversiones
- Incrementar la distribución de dividendos

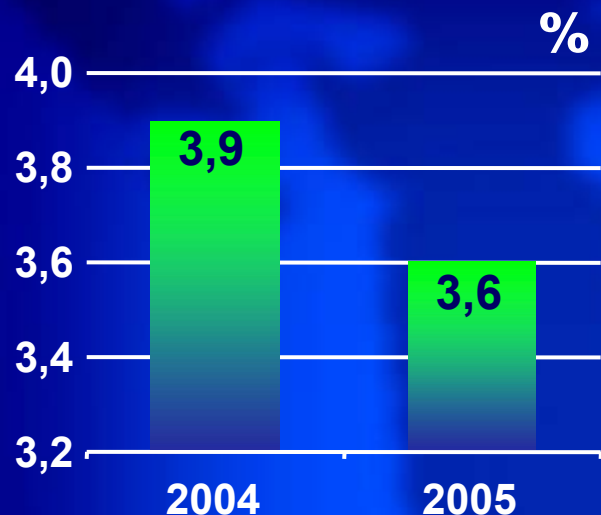


Estructura financiera muy competitiva a largo plazo

Estructura de la deuda



Coste medio de la deuda



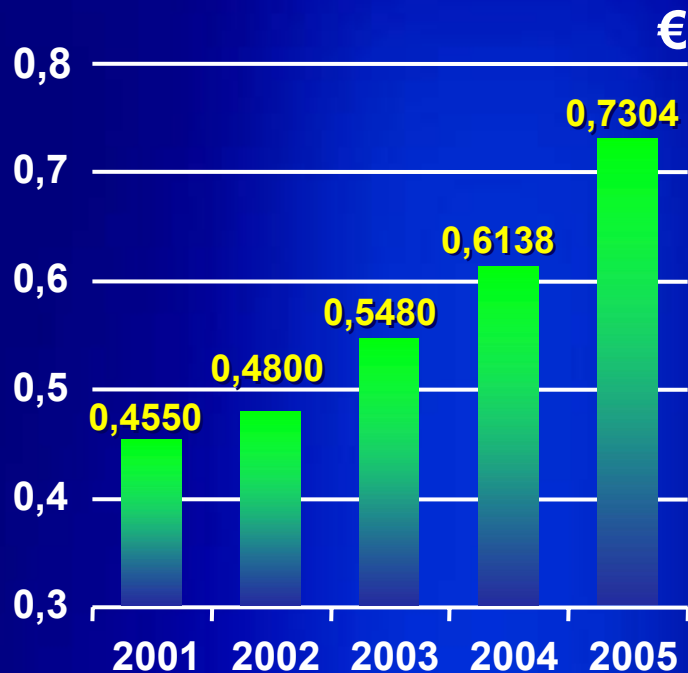
Incremento del vencimiento medio de 6 a 9 años

Notable calificación crediticia



Mantenemos el compromiso de maximizar la rentabilidad al accionista

Dividendos



Los datos del 2005:

- **58,5 %** de revalorización
- **19 %** de incremento en dividendos



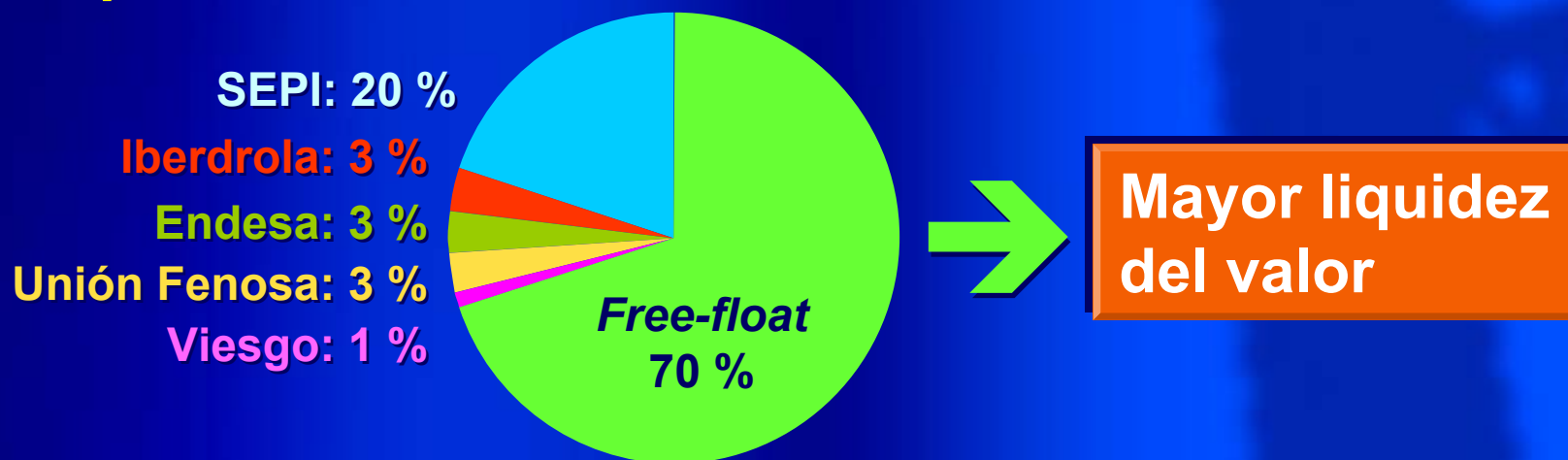
La rentabilidad total para el accionista ha crecido un **62,3 %**



**Incremento del capital libre en circulación:
del 58,5 al 70 %**

- Venta del 8,5 % de SEPI
- Hidroeléctrica del Cantábrico vende su participación del 3 %

Capital social 2005



Plan estratégico 2006-2010



2.200 millones de euros de inversiones en la red

Mejora del margen EBITDA al menos un 3 %

Liderazgo en eficiencia y calidad de servicio

Promover estabilidad y suficiencia retributiva

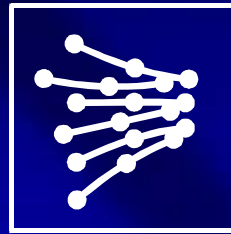
Retribución al accionista en línea con el beneficio por acción



**Alta retribución
al accionista**



**Fuerte crecimiento
del negocio con bajo
riesgo**



RED ELÉCTRICA
DE ESPAÑA

Al servicio de la sociedad

**Un valor atractivo y con potencial
para seguir aportando rentabilidad
a los accionistas**