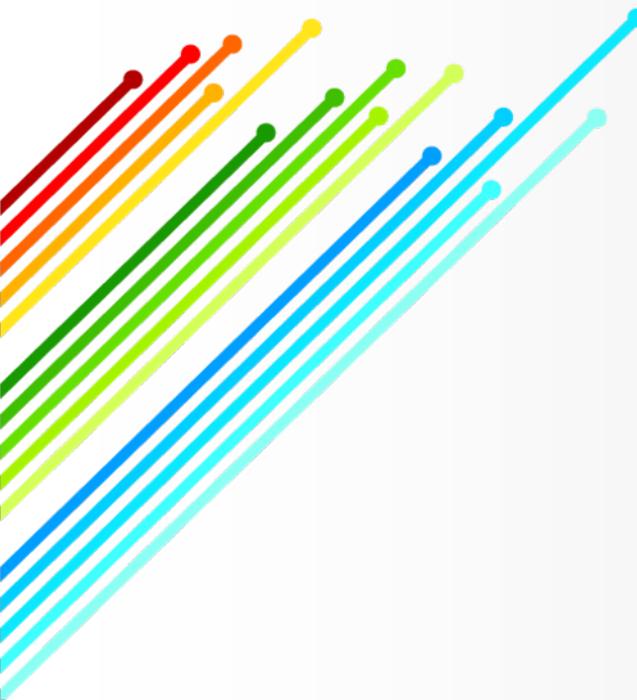
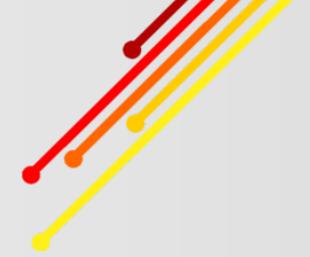


RED
ELÉCTRICA
CORPORACIÓN



**Junta General
de Accionistas
2011**



2010

Año clave en la consecución de dos hitos importantes



Hemos completado con éxito el modelo de transportista único y operador del sistema (TSO)



Hemos consolidado nuestro liderazgo mundial en la integración de energías renovables

La electricidad

Eje sobre el que se articula el cambio hacia la eficiencia y sostenibilidad del modelo energético.

GENERACIÓN

- Tecnologías libres de CO₂:
 - Renovables.
 - Nuclear.
- Tecnologías eficientes:
 - Cogeneración.
- Tecnologías futuras con captura y almacenamiento de CO₂.

Electricidad
como vector
energético

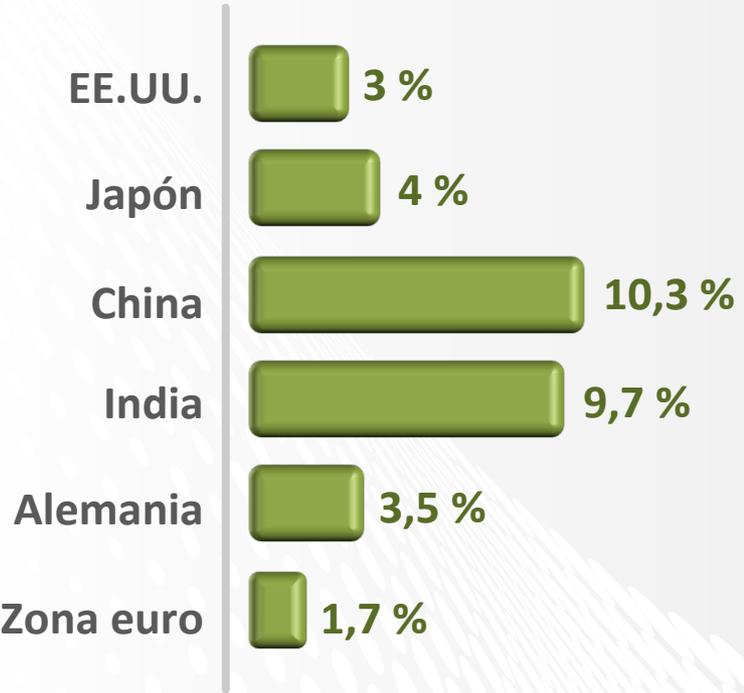
DEMANDA

- Desarrollo de nuevos usos más eficientes:
 - Bomba de calor.
 - LED.
- Implantación de vehículos eléctricos.
- Mayor adaptabilidad a sociedades desarrolladas y más electrodependientes.



Entorno energético

Recuperación económica (Δ PIB)



Recuperación de la demanda eléctrica en España



Entorno energético

Influido por nuevos acontecimientos ocurridos a nivel mundial:

- **Crisis políticas en varios países árabes.**
Escalada del precio del petróleo.
- **Crisis nuclear en Japón tras el terremoto.**



Debate global sobre el modelo energético del futuro.

El papel de las redes eléctricas

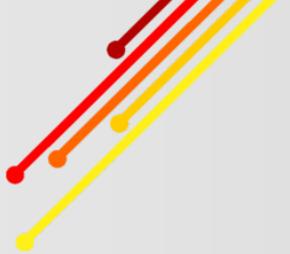
Red de transporte
mallada, robusta
e interconectada



Mayor seguridad de suministro
ante indisponibilidades

Mayor capacidad para
operar sin congestiones
los flujos de energía

Mayor integración
de energías renovables



El papel de las redes eléctricas

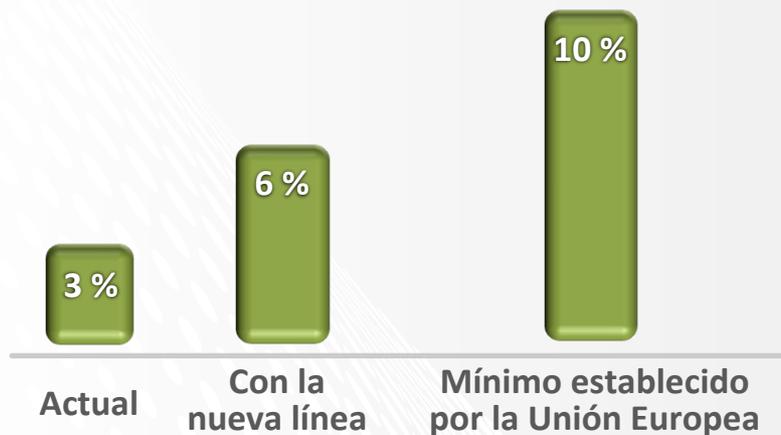
Elemento facilitador de los objetivos de la política energética europea.



Refuerzo de las interconexiones con Europa

Capacidad de intercambio España-Francia

(% sobre máximo de demanda)

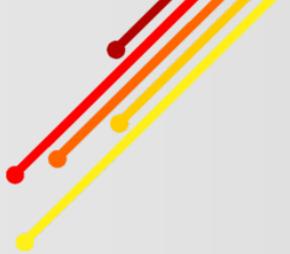


Nueva interconexión con Francia

- Duplica la actual capacidad de intercambio hasta los 2.800 MW.
- Refuerza la seguridad de suministro.
- Aporta mayor apoyo para la integración de renovables.

OBJETIVO

Nuevas interconexiones para alcanzar 6.000 MW de capacidad de intercambio en el 2020



Mejora de la red de transporte

Inversión en la red (Millones de €)



Objetivos prioritarios

- Interconexión con Francia.
- Enlace submarino con Baleares y entre Mallorca e Ibiza.
- Refuerzo del mallado de la red y creación de nuevos ejes de transporte.
- Integración de activos adquiridos.

4.000 M€ de inversión en el periodo 2011-2015

Integración de energías renovables



2010

- **23.800 MW** de potencia eólica y solar instalada.
- Cobertura del **54 %** de la demanda con energía eólica en algunos momentos.
- **35 %** de la demanda anual cubierta con fuentes renovables.
- **21 %** menos de emisiones de CO₂ respecto al 2009.

Somos líderes mundiales
en integración de renovables

Nuevos retos de futuro

Impulso de las estrategias de gestión de la demanda

Nuevos desafíos

- Compensar la menor gestionabilidad de la generación renovable.
- Lograr una mayor flexibilidad por parte de la demanda.
- Aplanar la curva de la demanda (menor ratio punta/valle).
- Aumentar la eficiencia energética.

Gestión
eficiente de
la demanda

Nuevas herramientas

- Capacidad de bombeo al servicio de la operación del sistema.
- Tecnologías futuras de almacenamiento de energía.
- Aumento de la generación flexible.
- Desarrollo de cargas inteligentes (vehículos eléctricos).
- Consumidores flexibles y redes inteligentes.

Objetivo

Mejorar la eficiencia global del sistema eléctrico



Implantación del vehículo eléctrico



Beneficios:

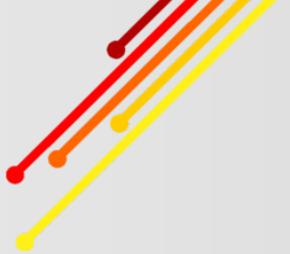
- Mayor integración de las energías renovables.
- Aprovechamiento de capacidad de generación y red excedentaria.
- Aplanamiento de la curva de la demanda.

... otras ventajas

- Reducción de las emisiones de CO₂.
- Menor dependencia energética del exterior.
- Mejora de la calidad del aire y ruido en las ciudades.

... en el futuro

Ofrecerá servicios de almacenamiento de energía.



Principales magnitudes consolidadas

Cifra de negocio (M€)



EBITDA (M€)



EBIT (M€)



Beneficio neto (M€)



Fortaleza financiera

Deuda financiera neta

(Millones de €)



 Deuda relativa a adquisiciones

Evolución del endeudamiento

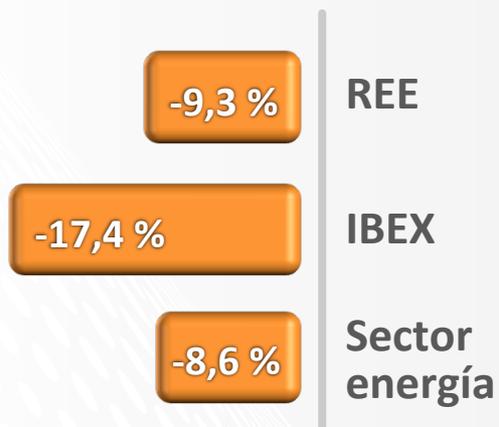
	2009	2010
Apalancamiento	68 %	74 %
Coste medio	3,5 %	3,2 %
Deuda neta/EBITDA	3,7 x	4,7 x

**Calificación
crediticia**

**AA- Standard & Poors
A2 Moodys**

Rentabilidad para el accionista

Evolución bursátil 2010



Dividendo por acción (€)



1^{er} trimestre de 2011

**15 % de revalorización
de la acción de REE**

Pay-out: 65 %

Actuaciones en responsabilidad corporativa

Compromiso con los empleados



Resultados

- Creación de empleo estable.
- Obtención del distintivo igualdad de oportunidades.
- Aplicación de numerosas medidas de conciliación.
- Altos niveles de formación.

Compromiso ambiental y sostenibilidad



- Aprobación de la estrategia de biodiversidad.
- Realización de rigurosos estudios ambientales en todos los proyectos.
- Control y reducción de emisiones contaminantes.

Compromiso con el gobierno corporativo

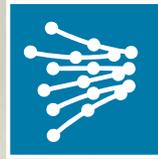


- 96 % de cumplimiento de las recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno.
- Reducción continua del peso de la retribución del Consejo en los resultados del Grupo.

Mejor empresa del IBEX en responsabilidad corporativa

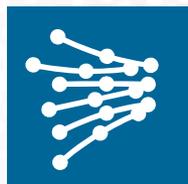
Plan estratégico 2011-2015



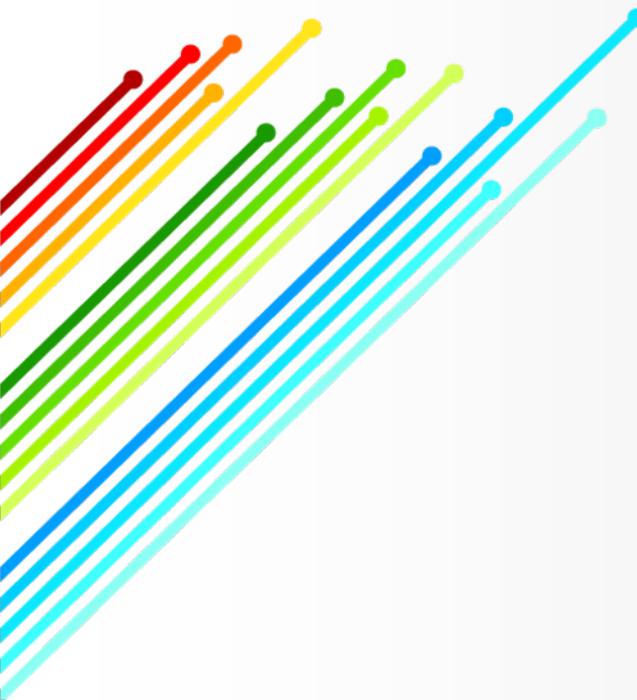


RED
ELÉCTRICA
CORPORACIÓN





RED
ELÉCTRICA
CORPORACIÓN



**Junta General
de Accionistas
2011**