

RED
ELÉCTRICA
CORPORACIÓN

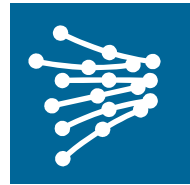
Junta General
de Accionistas

2012



José Folgado Blanco

PRESIDENTE



RED
ELÉCTRICA
CORPORACIÓN

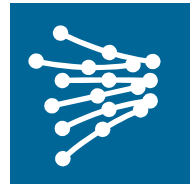
Junta General
de Accionistas

2012



Rafael García de Diego Barber

SECRETARIO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



RED
ELÉCTRICA
CORPORACIÓN

Junta General
de Accionistas

2012

Nuestro compromiso



Seguiremos fortaleciendo las bases que garanticen las expectativas de crecimiento de la compañía.



Contexto económico

Evolución económica internacional en 2011

- ◆ Ritmo de crecimiento menor del esperado de las principales economías mundiales.
- ◆ Estancamiento aún más acusado en la mayor parte de los países de la zona euro.

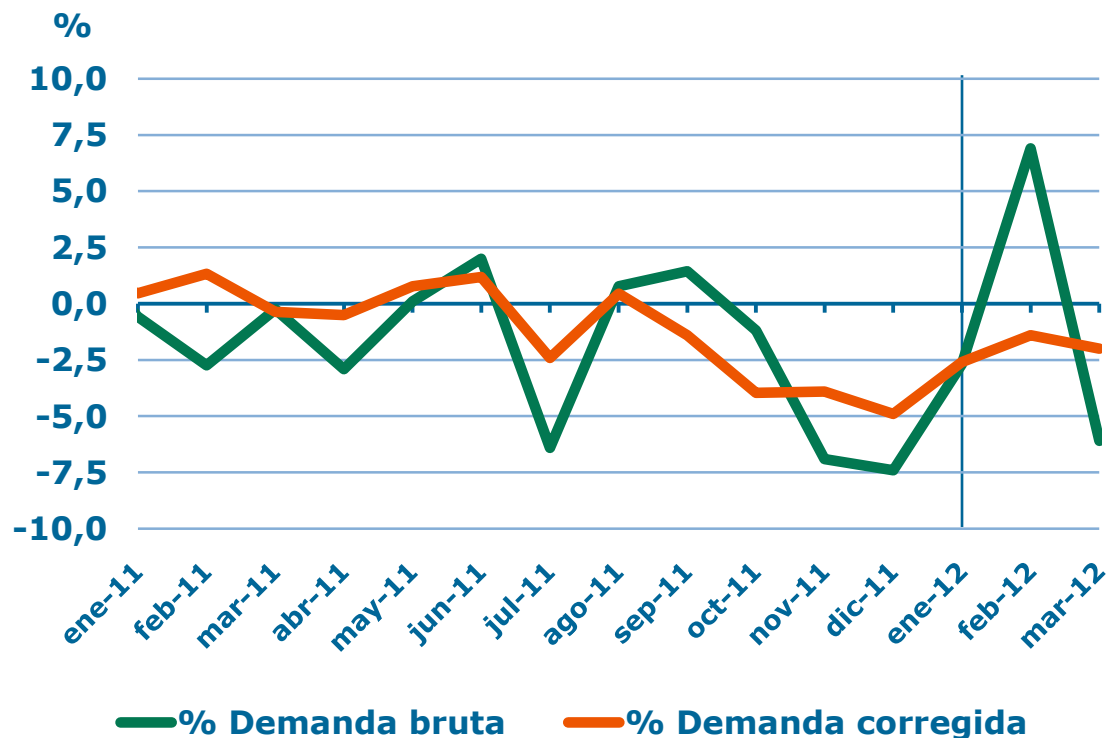
Medidas para la recuperación económica en la zona euro

- ◆ Consolidación fiscal.
- ◆ Saneamiento del sistema financiero.
- ◆ En el caso de España, reformas para el control del déficit público y reactivación de la economía.



Entorno energético

Evolución del crecimiento de la demanda eléctrica



Demanda asociada a actividad económica

- ◆ -1,1 % en 2011.
- ◆ -2 % 1^{er} trimestre de 2012.

Entorno energético

Influido por los acontecimientos ocurridos a nivel mundial

- ◆ Revueltas políticas en varios países árabes.
- ◆ Alarma nuclear en Japón tras el terremoto.
- ◆ Tensión en Oriente Medio ante el programa nuclear iraní.
 - ❖ Volatilidad de los precios de las materias primas energéticas, en especial del petróleo.

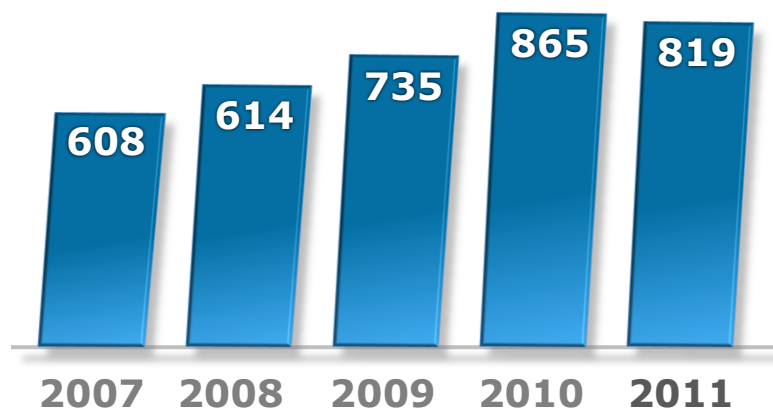


Conveniencia de mantener el debate global sobre el modelo energético del futuro.

Mejora de la red de transporte

Inversión en la red

(Millones de €)



Objetivos prioritarios

- ◆ Refuerzo de interconexiones internacionales.
- ◆ Fortalecimiento del mallado de la red y creación de nuevos ejes de transporte.
- ◆ Desarrollo del plan de integración de activos adquiridos.

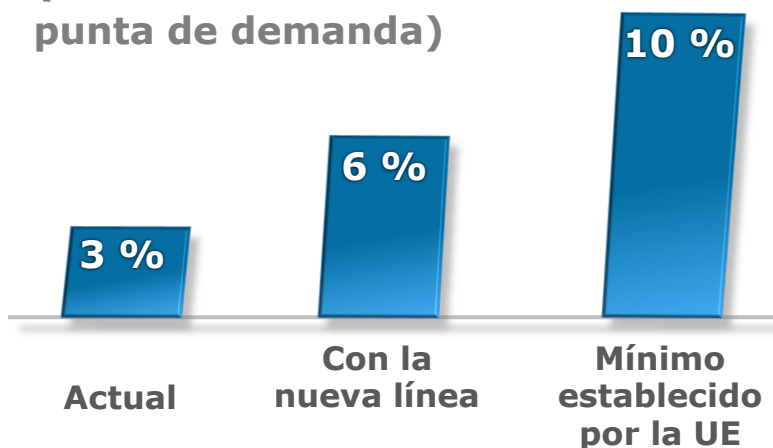
Mas de 1.700 km de líneas eléctricas puestos en servicio en el 2011.



Refuerzo de las interconexiones con Europa

Capacidad de intercambio España-Francia

(% sobre la máxima punta de demanda)



Nueva interconexión con Francia

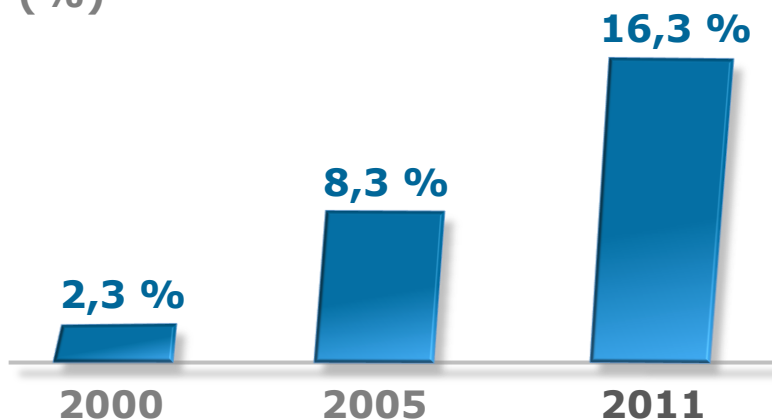
- ◆ Reforzará la estabilidad del sistema y la seguridad del suministro.
- ◆ Mejorará el aprovechamiento de las energías renovables.
- ◆ Ayudará a integrar el mercado ibérico en el mercado eléctrico europeo.

El refuerzo de las interconexiones es clave para lograr los objetivos de sostenibilidad en materia energética.



Integración de energías renovables

Generación eólica/Demanda (%)



Otros datos de energías renovables

- ◆ **25.600 MW** de potencia eólica y solar instalada.
- ◆ **33 %** de la demanda anual de 2011 cubierta con fuentes renovables.
- ◆ **61 %** récord de cobertura de la demanda instantánea con energía eólica (19/04/2012).

CECRE

Centro de referencia mundial
en la integración de renovables.



RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA

Retos de futuro

Nuevos desafíos

- ◆ Lograr una mayor flexibilidad por parte de la demanda.
- ◆ Aplanar la curva de la demanda (menor ratio punta/valle).
- ◆ Compensar la menor gestionabilidad de la generación renovable.
- ◆ Impulsar la implantación de redes inteligentes.
- ◆ Aumentar la eficiencia energética.

Desarrollo de estrategias de gestión de la demanda

Mayor integración de energías renovables

Optimización de la capacidad de generación

Mejora de la eficiencia global del sistema eléctrico



Principales magnitudes consolidadas

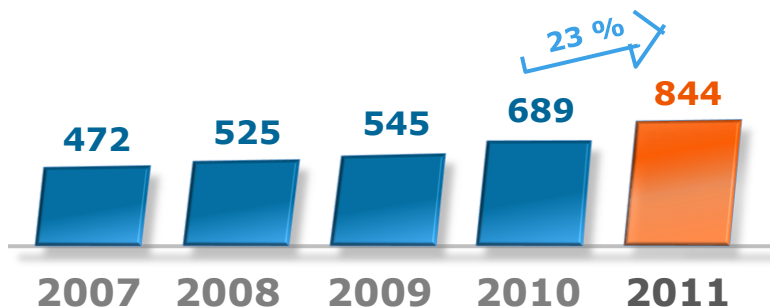
Cifra de negocio (€m)



EBITDA (€m)



EBIT (€m)

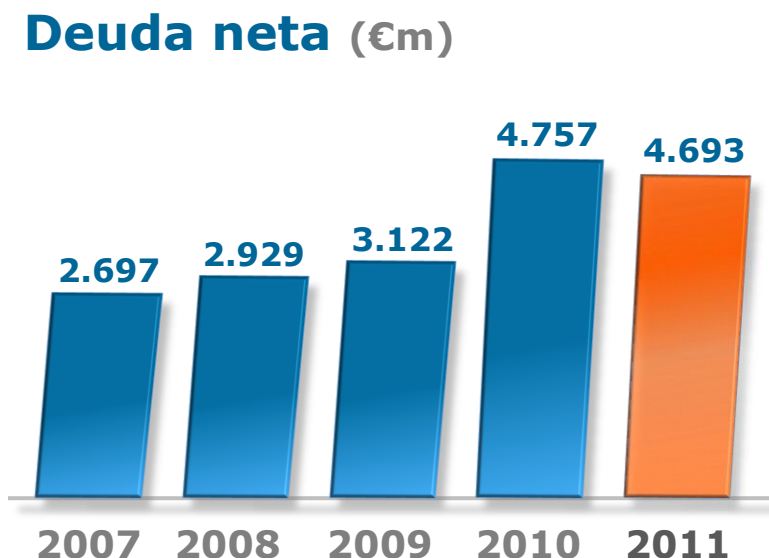


Beneficio neto (€m)



Fortaleza financiera

Deuda neta (€m)



	2010	2011
Apalancamiento	74 %	72 %
Coste medio	3,2 %	3,7 %
Deuda neta/EBITDA	4,7 x	3,9 x

Calificación crediticia

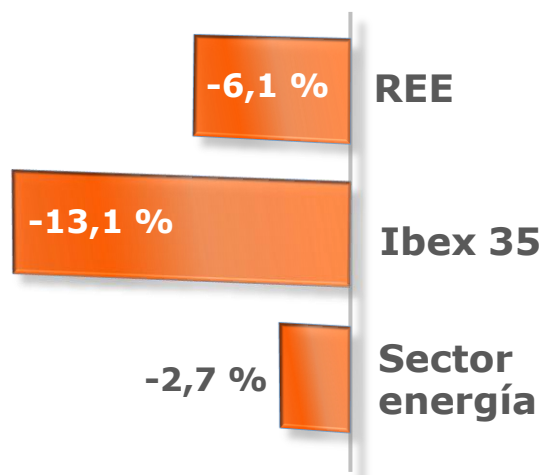
A+ Standard & Poor´s
A2 Moody´s

**Nuestra fortaleza financiera,
punto de partida sólido para el desarrollo de los objetivos
empresariales futuros.**

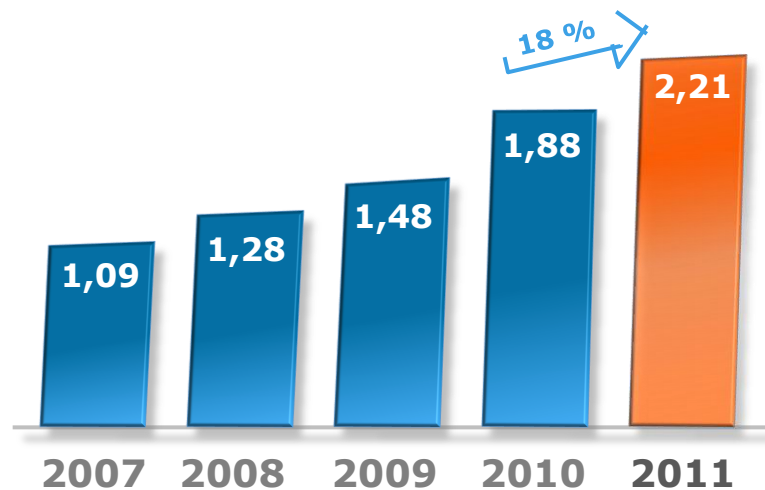


Rentabilidad para el accionista

Evolución bursátil (2011)



Dividendo por acción (€)



Pay-out: 65 %

Excelencia en la gestión empresarial



Premio europeo a la excelencia empresarial

Categoría:

«Asumir la responsabilidad de un futuro sostenible»



Mejor práctica europea en los conceptos:

«Añadir valor para clientes»

«Lograr resultados equilibrados»

**Red Eléctrica de España,
primera gran empresa española que consigue este premio.**



Responsabilidad social corporativa

Compromiso con los empleados

- ◆ Creación de empleo estable y de calidad.
- ◆ Obtención del distintivo de igualdad.
- ◆ Certificado de Empresa Familiarmente Responsable (EFR).

Compromiso ambiental y sostenibilidad

- ◆ Máxima prioridad a la conservación de la biodiversidad.
- ◆ Aprobación de la Estrategia de Cambio Climático.

Compromiso con el gobierno corporativo

- ◆ 96 % de cumplimiento de recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno.
- ◆ Retribución global del Consejo sin cambios desde 2007.

Mejor empresa del Ibex 35 en responsabilidad social corporativa.

Presencia en los principales índices de sostenibilidad



FTSE4Good

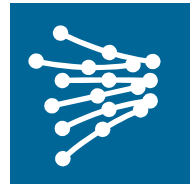


Principales líneas estratégicas



Seguiremos centrados en la creación de valor de manera sólida y sostenible.

Muchas gracias por su atención



RED
ELÉCTRICA
CORPORACIÓN

Junta General
de Accionistas

2012