

DISCURSO DEL CONSEJERO DELEGADO  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2022  
25.05.2022

Muchas gracias presidenta y muy buenos días a todos.

Estimados accionistas, es un placer dirigirme a todos ustedes en esta Junta General, para analizar la evolución de nuestra compañía en este último ejercicio, compartiendo los aspectos más relevantes de la gestión, en un año en el que hemos desplegado las bases de nuestro plan estratégico 2021-2025, y nos hemos centrado en preparar el apasionante futuro que aguarda a este gran Grupo en los próximos años.

A nivel global, el año 2021 ha sido un ejercicio marcado por una creciente volatilidad y complejidad, al que se han sumado una serie de acontecimientos que han añadido mayor incertidumbre e inestabilidad en los mercados como las tensiones geopolíticas, especialmente derivadas de la situación en Ucrania, los efectos de las últimas variantes del COVID a nivel mundial, así como el alza de los precios de las materias primas y de los combustibles, especialmente, el del gas, elemento clave de la escalada de precios en el mercado mayorista de electricidad. Unos acontecimientos que de alguna manera están ralentizando el crecimiento y la recuperación

económica que habíamos iniciado tras la crisis generada por el efecto del COVID.

Y es en esta coyuntura en la que **Redeia** avanza sólidamente para redoblar la apuesta por la transformación verde y digital como única vía para relanzar una recuperación económica sostenible, justa e inclusiva, superando, no sin esfuerzo, las circunstancias actuales.

Jugamos un papel fundamental en este proceso trascendental para el país y ponemos a su disposición todo lo que significa **Redeia**:

- Lo más importante, el trabajo, el compromiso y la excelencia humana y profesional de los más de 2.100 empleados que forman parte de **Redeia**,
- el potencial de nuestras infraestructuras y activos tanto en el ámbito eléctrico como en el de las telecomunicaciones.
- y por último, la experiencia de más de 37 años como gestores de infraestructuras eléctricas y de telecomunicaciones a través de:
  - **Red Eléctrica**, que seguirá siendo la columna vertebral del sistema eléctrico en España como transportista y operador del sistema y, como tal, un actor clave para garantizar un suministro eléctrico seguro, de calidad y cada vez más renovable.
  - **A través de Reintel**, como mayor proveedor de fibra oscura en España, siendo un elemento esencial en el despliegue de una nueva generación de conectividad universal e inclusiva.

- **Con Hispasat**, que con su capacidad satelital será uno de los protagonistas de la transformación digital en España y en Latinoamérica y un protagonista fundamental para garantizar la conectividad universal y superar la brecha digital.
- **Con Redinter**, nuestro equipo internacional, a través del cual compartimos con Latinoamérica todo nuestro conocimiento y experiencia en el sector energético.
- Y a través de **Elewit**, nuestra plataforma tecnológica, brindando soluciones innovadoras a los nuevos desafíos en el ámbito de la electricidad y la conectividad.

Con este potencial, desde **Redeia** pensamos que nuestra contribución será esencial para hacer posible la hoja de ruta del Plan Nacional de Recuperación, Transformación y Resiliencia necesario para articular la salida sostenible de la crisis y garantizar el acceso a las telecomunicaciones de manera universal.

A ello se une además la nueva Planificación Eléctrica 21-26, aprobada el pasado mes de marzo por el Gobierno, que plantea importantes retos para la compañía, siendo una pieza clave de nuestro plan estratégico. Esta planificación será básica para el desarrollo de la transición energética y la consecución de una economía prácticamente descarbonizada en los próximos años.

La planificación eléctrica contempla una inversión cercana a los 7.000 millones de euros en infraestructuras, que permitirán un ahorro superior a los 1.600 millones anuales al sistema eléctrico en su conjunto.

Parte de esta inversión se focaliza en maximizar el uso de la red existente, renovando y ampliando su capacidad gracias a la incorporación de nuevas tecnologías al sistema. La mejora de la red ya existente afectará a 8.000 km de líneas, a los que se sumarán 2.700 km más de nuevas líneas y 700 km de cables submarinos.

En los próximos años, debemos ejecutar un número importante de proyectos de especial envergadura como las interconexiones con otros países (Francia, Portugal, Marruecos y Andorra), los enlaces submarinos entre sistemas no peninsulares y el desarrollo de nuevos ejes, destinándose la mayor parte de nuestras inversiones a la integración de renovables.

Para conseguirlo tendremos que evolucionar en nuestro rol como transportista, poniendo todo nuestro esfuerzo en facilitar y agilizar las tramitaciones y garantizar una puesta en servicio acorde a las necesidades del sistema, con el máximo respecto al medioambiente.

La operación del sistema se beneficiará de la planificación al poder contar con nuevas infraestructuras y herramientas para gestionar su día a día y seguir cumpliendo con el objetivo de garantizar la seguridad de suministro, asumiendo los retos que supone integrar todas estas inversiones que plantea la nueva planificación de manera eficiente y segura.

Confío en que haremos realidad esta planificación y cumpliremos con el rol de Red Eléctrica como columna vertebral de la transición energética y referente mundial en la integración segura de las energías renovables.

Por otra parte, seguiremos poniendo nuestros activos de telecomunicaciones a disposición de la sociedad, para garantizar la conectividad universal en todo el territorio nacional, permitir el acceso a las telecomunicaciones en igualdad de condiciones de una manera neutral y aportar nuestras capacidades para reducir la brecha digital.

Son retos que abordaremos con la profesionalidad y excelencia que siempre han caracterizado al equipo humano que conforma **Redeia**.

Este es el principal activo del grupo: el talento de los más de 2.100 profesionales que hacen posible que esta compañía aporte a los países en los que opera, a los ciudadanos y al tejido productivo los servicios esenciales para el desarrollo social y económico. Así lo hicieron durante la pandemia y así lo han seguido demostrando en la vuelta a la normalidad. Ha sido un regreso paulatino, con estricto cumplimiento de las recomendaciones sanitarias y en la que hemos primado la seguridad y el bienestar de los empleados. A todos ellos, muchas gracias.

.....

Centrándonos ahora en la gestión de nuestra actividad como operador y transportista del sistema eléctrico español durante 2021, me gustaría comenzar destacando el volumen de las inversiones vinculadas a nuestra

actividad como TSO, que se han situado en 425,8 millones de euros, un 5,1% más que en el ejercicio precedente.

Uno de los proyectos más importantes ha sido el avance de la central de bombeo del Salto de Chira en Gran Canaria, cuyas obras hemos iniciado ya, una vez obtenidos a lo largo del pasado ejercicio, la declaración de interés general y la autorización administrativa de esta nueva infraestructura que será fundamental para la transición ecológica en Canarias.

Por ello, la central de Salto de Chira es uno de los proyectos más relevantes para la compañía, tanto por su importancia en el avance de la integración de las energías renovables en Gran Canaria, como por su relevancia en la consecución de los objetivos que nos hemos fijado en nuestro plan estratégico.

Otros aspectos destacados del año han sido los significativos avances en tres nuevos enlaces submarinos entre islas (el Ibiza-Formentera, el Lanzarote-Fuerteventura y la conexión entre Tenerife y La Gomera); interconexiones que mejorarán de manera decisiva la seguridad y la calidad del suministro y facilitarán el avance de la transición energética en los archipiélagos balear y canario. También es importante reseñar los avances en la tramitación de la interconexión con Francia por el Golfo de Vizcaya, proyecto que responde a la necesidad de seguir incrementado la capacidad de interconexión con el sistema eléctrico europeo, que será clave para avanzar en la unión de la energía en Europa y en el logro de los objetivos de descarbonización previstos.

Además de todos estos esfuerzos, en 2021 hemos seguido avanzando en el desarrollo sostenible de la red de transporte, donde hemos ejecutado una inversión de 391 millones de euros, lo que nos ha permitido poner en servicio 206 kilómetros de circuito y 134 posiciones de subestación, destinadas, en gran parte, a la conexión de nueva potencia renovable y a la alimentación de ejes ferroviarios.

Me gustaría añadir también, que el pasado mes de abril, se ha obtenido la declaración de impacto ambiental de la interconexión eléctrica España-Portugal norte, un proyecto declarado de interés común por la Unión Europea, y hemos realizado la presentación en el territorio de la interconexión eléctrica que unirá la Península con Ceuta. Ambos proyectos, incluidos en la Planificación eléctrica 21-26, son prioritarios para garantizar la fiabilidad y seguridad del suministro e impulsar la integración de energías limpias, reduciendo con ello las emisiones de CO<sub>2</sub> y los costes de generación eléctrica, trasladando el ahorro a los consumidores.

Por su parte, el comportamiento de la red de transporte ha finalizado 2021 con unos niveles de calidad de servicio muy elevados. El índice de disponibilidad de la red de transporte nacional alcanzó un valor de 98,50%, similar al índice de 2020 (98,57%). Por sistemas eléctricos, el índice de disponibilidad de la red de transporte peninsular se situó en el 98,48%, mientras que en la red canaria y en la balear alcanzamos un 99,21% y un 98,61%, respectivamente.

Además, podemos decir con orgullo que estamos impulsando de manera decisiva la integración de energías renovables en el sistema eléctrico, contribuyendo a la consecución de hitos tan relevantes como el vivido el pasado año, en el que las fuentes de energía renovable alcanzaron su mejor registro histórico, representando el 46,7% de toda la producción eléctrica en nuestro país; destacando la energía eólica como la principal fuente de generación y la fotovoltaica como la tecnología que más incrementó su producción con respecto a 2020.

Como ven, todos estos hechos ponen de manifiesto nuestro compromiso con la transición energética, que es la base de nuestro plan estratégico, y en la que centraremos todos nuestros esfuerzos para asegurar que sea una realidad.

.....

Si pasamos a analizar nuestras actividades en el ámbito de las telecomunicaciones y en el de la actividad eléctrica internacional, es destacable el significativo valor aportado al Grupo por nuestros negocios de diversificación.

El año 2021 ha supuesto la consolidación del Grupo Red Eléctrica como un actor clave en el sector de las telecomunicaciones de nuestro país: con Reintel, el mayor operador de infraestructuras de fibra óptica oscura en España, y con Hispasat, el operador satelital de referencia con 9 satélites en órbita. En ambos casos hemos dado pasos firmes para la consecución de nuestro plan estratégico.



En el negocio de la fibra óptica empezaré destacando el acuerdo alcanzado con el fondo estadounidense KKR para la adquisición del 49% del capital social de Reintel por 971 millones de euros. Una valoración con un múltiplo superior a 22 veces EBITDA, que pone en valor el enorme potencial del negocio de fibra óptica de **Redeia**, que se mantiene como accionista mayoritario en Reintel. Se trata de un acuerdo que refuerza nuestra posición de liderazgo y en el que un socio como KKR, con una amplia experiencia en materia de inversión en infraestructuras críticas, permitirá a Reintel acelerar su crecimiento sacando partido a las múltiples oportunidades de negocio que se esperan en el ámbito de las telecomunicaciones en los próximos años, como el despliegue del 5G.

La operación refuerza la capacidad financiera del Grupo para, entre otros fines, desarrollar nuestro Plan Estratégico y su principal objetivo, el impulso de la transición energética, para la que son imprescindibles los elevados niveles de inversión que mencionaba anteriormente.

También Hispasat ha avanzado positivamente en el cumplimiento de su hoja de ruta diseñada para transformar la compañía en un proveedor de servicios gestionados tanto de banda ancha como de video.

Hispasat cerró 2021 con un excelente desempeño gracias a su crecimiento orgánico y a la ejecución de las medidas contempladas en su plan estratégico. Entre las que mencionaré:

- La incorporación del negocio de Media Networks en Perú, que refuerza la posición de Hispasat como operador de referencia en la

vertical del vídeo en la región y constituye el primer gran hito de su programa para convertirse en una compañía de soluciones satelitales. Una estrategia que recientemente ha acelerado el paso con el acuerdo, alcanzado el pasado mes de marzo, para la adquisición de la compañía AXESS Networks, que consolidará a HISPASAT como líder en el mercado de servicios para operadores de telecomunicaciones, redes corporativas y administraciones públicas en América Latina.

- De manera paralela, el grupo Hispasat se ha erigido en una de las principales herramientas para la conectividad universal en España, a través de su servicio mayorista de banda ancha rural por satélite de hasta 100 Mbps para el 100% del territorio español.

En definitiva, ha sido un buen año para Hispasat que, en un momento complejo en el mercado satelital y mientras ultima el próximo lanzamiento del satélite Amazonas Nexus ha alcanzado unos ingresos totales de 181 millones de euros, un 15% más que el año anterior. El resultado neto ascendió a 55,8 millones de euros, de los que 44,6 millones se destinan a dividendo.

El sector de las telecomunicaciones se está moviendo en un entorno de transformación, en el que la conectividad global y la mayor necesidad de datos, son la base fundamental de este cambio. El crecimiento del mercado en la próxima década estará marcado por la evolución de nuevas verticales de negocio, que complementarán a las ya existentes, empleando tecnologías disruptivas como el 5G.

Y en este contexto, es donde **Redeia** a través de las infraestructuras de fibra óptica de Reintel y los satelitales de Hispasat, puede jugar un rol especialmente relevante, impulsando estas nuevas tecnologías para garantizar la conectividad y el acceso a los servicios de telecomunicaciones de los ciudadanos en cualquier ámbito territorial.

.....

En nuestra actividad como gestor de infraestructuras eléctricas a nivel internacional destaca la buena dinámica en los tres países en los que tenemos presencia, Brasil, Chile y Perú, siendo relevante este año la puesta en servicio de la subestación Centinela en Chile que permitirá mejorar la red de transmisión de la zona norte del país y favorecer la integración de nuevos proyectos de energía renovable.

Además, el pasado 31 de enero se cerró la adquisición de la compañía brasileña Rialma Transmissora de Energía III a través de Argo, sociedad en la que **Redeia** posee el 50% del capital. Con esta operación, se incorporan 322 kilómetros de líneas de 500 kV a los activos en Brasil, donde la compañía gestiona ya 1.742 km de redes eléctricas, que se suman a los 1.558 km gestionados en Perú y 1.491 km en Chile.

En este contexto, hay que indicar que en Latinoamérica tienen especial relevancia las inversiones en redes de alta tensión como uno de los elementos fundamentales frente a la creciente crisis climática, y hay áreas donde su grado de desarrollo es bajo en comparación con otras regiones del

mundo, especialmente en países como Brasil, donde existen fuertes necesidades de inversión en la red de transporte.

.....

También me gustaría mencionar nuestra apuesta continua por la innovación, que impulsamos con la ayuda de Elewit, nuestra plataforma de innovación y desarrollo tecnológico. En 2021 hemos llevado a cabo múltiples iniciativas, incorporando nuevas tecnologías en colaboración con startups, y adicionalmente hemos invertido 2,3 millones de euros a través de fondos de inversión de base tecnológica, que a su vez invierten en startups de interés tecnológico para el Grupo. En conjunto, el Grupo ha realizado un esfuerzo total en innovación y desarrollo tecnológico de 11,40 M€ a lo largo del año 2021.

En este contexto, nos hemos focalizado en lanzar proyectos piloto, destacando los orientados a facilitar la gestión del sistema eléctrico en el proceso de transición energética y aquellos dirigidos a reducir la brecha digital y solventar los problemas de conectividad en el ámbito rural, con objeto de ofrecer una mayor conectividad a través de tecnología satelital y del 5G.

En esta línea de promoción de la innovación, hemos lanzado también un programa de emprendimiento interno con el fin de impulsar el talento de nuestros profesionales, convirtiéndolos en protagonistas de la innovación y ofreciéndoles la oportunidad de emprender dentro del Grupo.

Otro de nuestros compromisos durante 2021 ha sido garantizar la solidez y el equilibrio en la estructura financiera, que nos permitirá conseguir nuestros objetivos al final del periodo. En este sentido, destaca la emisión de 600 millones de bonos verdes, con un vencimiento a 12 años y a un tipo de interés del 0,625%, así como la nueva financiación para Reintel por 325 millones de euros, con un plazo de 5 años y a un tipo referenciado al Euribor.

Además, hemos actualizado nuestro marco verde de financiación para adaptarlo a la Taxonomía de la Unión Europea. Esto nos sitúa entre las primeras empresas del mundo dedicadas al transporte y operación del sistema eléctrico en someter a examen la sostenibilidad medioambiental de nuestra actividad para evaluar si se ajusta a lo que la Unión Europea ha definido como sostenible.

En esta línea, hay que señalar que la actividad de transporte de electricidad en alta tensión está catalogada en el Reglamento de Taxonomía como una actividad que contribuye a la mitigación del cambio climático, siendo el 82% de la actividad del Grupo sostenible según esta Taxonomía.

.....

Si analizamos ahora la evolución de las principales magnitudes económicas, 2021 ha sido un ejercicio con un comportamiento positivo, como lo refleja el buen resultado obtenido por el Grupo, en un año impactado por la reducción de los ingresos regulados en España, debido a la aplicación de un marco retributivo más restrictivo.

Así, el beneficio neto del Grupo ha ascendido a 681 millones de euros, un 9,6% superior al registrado en 2020, y ha estado afectado especialmente por dos aspectos:

- Los resultados positivos proporcionados por nuestros negocios de diversificación, fundamentalmente el negocio satelital y la positiva contribución de Argo en Brasil.
- Y La reducción del resultado financiero por mejores tipos de interés en nuestras operaciones de financiación.

Los ingresos del ejercicio se han situado en 1.983 millones de euros, reflejando unos menores ingresos regulados en España, consecuencia de la aplicación de ajustes retributivos como la reducción de la tasa de retribución financiera aplicada a los activos de transporte de electricidad que ha pasado del 6% en 2020 al 5,58% en 2021, y la reestimación de los ingresos asociados al Operador del Sistema del periodo 2014-19.

Esto ha sido compensado en buena medida por los ingresos provenientes de la actividad de telecomunicaciones, gracias a la contribución de Hispasat.

La evolución del EBITDA ha sido consecuencia de esta menor cifra de negocio y cierto aumento en los gastos operativos al avanzar los trabajos de mantenimiento de activos críticos para dotar a la red de una mayor seguridad y fiabilidad, así como cierto aumento en los gastos de Hispasat vinculados a la evolución de nuevas líneas de negocio y a la incorporación de plantilla por la adquisición del negocio en Perú.

Todo ello se ha visto compensado en parte por la positiva evolución del resultado de las compañías por puesta en equivalencia, fundamentalmente por la contribución de Argo e Hisdesat.

El EBIT ha tenido un incremento del 6,8%, marcado por el efecto que en 2020 tuvo el deterioro de activos del negocio satelital. Por su parte, el resultado financiero ha sido 19 millones de euros mejor que el del año anterior, consecuencia de un menor tipo medio del 1,52% frente al 1,74% del ejercicio 2020.

Las inversiones han alcanzado los 576 millones de euros, en línea con las previstas en el plan estratégico para este ejercicio, mostrando un avance significativo de las destinadas a la red de transporte de España, derivado de ciertas iniciativas de aceleración que están en curso.

La deuda financiera neta alcanzó los 5.648 millones de euros, con una significativa reducción de 465 millones de euros respecto a 2020. Su estructura está caracterizada por una diversificación de las fuentes de financiación, con un 81% de la misma a tipo fijo hasta su vencimiento y con un claro predominio del euro respecto a otras divisas.

En línea con nuestro compromiso de mantener una sólida calificación crediticia, me gustaría destacar la fortaleza de nuestro balance con ratios de solvencia FFO/Deuda Neta del 20,9% y de la Deuda Financiera Neta/EBITDA de 3,8 veces. Esta fortaleza financiera ha sido reconocida por las agencias

de rating, tanto por *Standard and Poors* como por *Fitch*, otorgándonos ambas una calificación crediticia de A- con perspectiva estable.

Actualmente ya contamos con un 39% de nuestra financiación vinculada a criterios ESG y seguimos trabajando para aumentar este porcentaje, como muestra la actualización ya comentada de nuestro marco verde alineado con la Taxonomía de la Unión Europea.

Además, el 45,4% de nuestro accionariado corresponde a inversores socialmente responsables, situándose por encima de la media del sector.

Con todo ello, el Consejo de Administración ha propuesto para aprobación de esta Junta General un dividendo complementario del resultado del ejercicio 2021 de 0,7273 euros por acción. Este dividendo complementario, más el dividendo a cuenta pagado en enero de este mismo año (de 0,2727 euros por acción), representa un importe total de 1 euro por acción, acorde con el compromiso con nuestros accionistas y con el mercado.

.....

A nivel estratégico, el año 2021 ha sido un año especialmente relevante en el despliegue de nuestro Plan 2021-2025, la aprobación de la Planificación 2021-2026, el acuerdo con KKR para la venta del 49% de REINTEL y el buen desarrollo del Plan Estratégico de Hispasat, han supuesto el cumplimiento de hitos esenciales para garantizar la buena evolución del Plan Estratégico del Grupo en los próximos años.



Es especialmente destacable la aprobación de la Planificación eléctrica 21-26 con la que potenciaremos la ejecución de actuaciones fundamentales para la consecución de los objetivos del plan. Impulsaremos las inversiones incluidas en esa planificación mediante una acción decidida sobre el territorio, intentando que se acelere la concesión de las autorizaciones necesarias y transmitiendo las ventajas de las instalaciones eléctricas para la sociedad.

El año 2022 va a ser un año de aceleración en el desarrollo del plan. Estimamos que en 2022 la inversión en el TSO ascenderá a más de 500 millones de euros, siguiendo con la senda creciente de inversión que debe llevarnos a cumplir los objetivos del plan estratégico una vez que se ha aprobado la Planificación eléctrica.

2022 también será un año clave en el impulso de la conectividad, donde estimamos unas inversiones orgánicas en Hispasat cercanas a 110 millones de euros.

El desarrollo del satélite Amazonas Nexus concentra más del 80% de la inversión, siendo éste un año clave en el que concluirá el proceso de la fabricación del satélite, y se afrontará la fase final de lanzamiento.

En fibra óptica, destaca especialmente el plan de renovación de la red troncal de fibra óptica ferroviaria, y comenzaremos el desarrollo de proyectos asociados al impulso de la tecnología 5G, mediante la adecuación

de apoyos eléctricos para el despliegue de iniciativas con operadores móviles y otras compañías de infraestructuras de telecomunicaciones.

A nivel internacional, seguiremos desarrollando aquellas infraestructuras de transmisión en las que el Grupo ya está posicionado, con un importante volumen de puestas en servicio estimadas para finales de año.

En definitiva, el año 2022 será un año de avances significativos para nuestro plan estratégico en el que se abordarán hitos muy relevantes para el Grupo, que consolidarán la buena situación de partida para garantizar el cumplimiento de nuestros compromisos.

.....

En relación con los objetivos del plan estratégico 2021-2025, transcurrido el primer año del plan, seguimos manteniendo los compromisos asumidos en febrero del pasado año.

- El más relevante es la ejecución de un plan de inversiones de 4.400 millones de euros, de los que el 75% estará destinado a la red de transporte, la operación del sistema y las instalaciones de almacenamiento en España.
- Apoyándonos en una gestión basada en la eficiencia operativa y financiera, mantenemos un objetivo de margen EBITDA del 70% en 2025, con ratios de solvencia de Deuda Neta/EBITDA inferior a 5 veces y de Fondos Operativos/Deuda superior al 15%, y con el objetivo de mantener una sólida calificación crediticia durante el periodo.

- Y, por último, aseguraremos una retribución al accionista de 1,0 euro por acción en el periodo 2020-2022 y de, al menos, 0,8 euros por acción en el periodo 2023-2025.

Como hemos comentado, Red Eléctrica será la columna vertebral de la transición energética en España con un fuerte plan de inversiones marcado por el PNIEC y la Planificación 2021-2026. Además, el impulso que asume nuestro plan estratégico, tanto desde el ámbito de las telecomunicaciones como desde el ámbito internacional, permitirá al Grupo estar en una situación inmejorable en 2025 para abordar los grandes retos a los que nos enfrentaremos en los próximos años en el ámbito eléctrico y en el de las telecomunicaciones.

Este es nuestro compromiso y trabajaremos intensamente para cumplir con los objetivos que nos hemos fijado y hacer realidad los pilares sobre los que se basa nuestro plan estratégico.

Muchas gracias