



REE  
RED ELÉCTRICA  
DE ESPAÑA

RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA



● ● ●  
**GARANTIZAMOS  
LO ESENCIAL**  
con responsabilidad  
solidaria.





La **RECUPERACIÓN**  
empieza ya y será  
**VERDE y DIGITAL**

Única vía para un  
futuro sostenible.





La **TRANSICIÓN ECOLÓGICA**,  
clave en la lucha contra  
el cambio climático,  
avanza con el  
impulso renovable.



España 2020: **44 %**  
PNIEC 2030: **74 %**





# **PORQUE SIN RED NO HABRÁ TRANSICIÓN ECOLÓGICA**

**Planificación  
red de transporte  
2021-2026.**







Un **RETO** de país.

Un **RETO** de empresa.





● ● ●

# PLAN ESTRATÉGICO 2021-2025

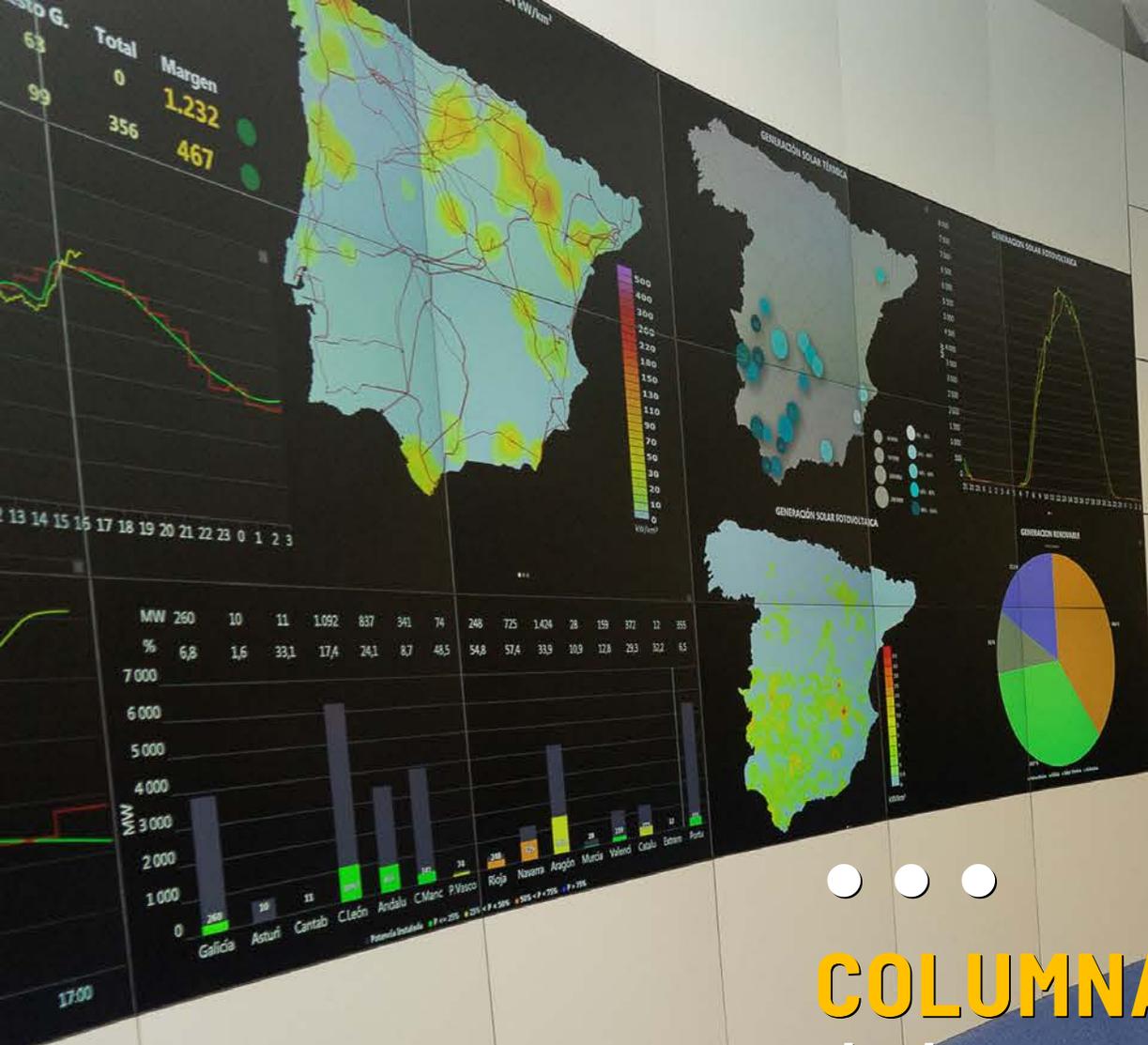
4.400 M€ para impulsar la  
transformación y acelerar  
la recuperación económica.

● ● ●



El 75 % para hacer  
posible la **TRANSICIÓN  
ECOLÓGICA**





# COLUMNA VERTEBRAL de la transición energética





# INFRAESTRUCTURAS PARA UNA RED

+ Mallada

+ Inteligente

+ Interconectada con Europa



EL **ALMACENAMIENTO**,  
esencial para  
sistemas aislados.

Más herramientas para  
la operación de un sistema  
más complejo y dinámico.





Las infraestructuras  
de telecomunicaciones,  
al servicio de una  
**CONECTIVIDAD  
INCLUSIVA**

- Fibra óptica
- Satélites





# 20 AÑOS en Latinoamérica

y nuestro camino  
allí continúa





# ENERGÍA y CONECTIVIDAD

para cambiar el futuro



#EspañaPuede



Nuestras

**SEÑAS DE IDENTIDAD:**

Innovación, buen gobierno,  
sostenibilidad y personas





**INNOVACIÓN**  
para un futuro  
conectado  
y ecológico





Un **BUEN GOBIERNO**  
robusto, diverso,  
transparente y basado  
en criterios ESG



# Avances 2020 en Gobierno Corporativo

**Compromiso de comunicación** con accionistas e inversores.

Nueva **Política de Remuneraciones** de los consejeros.

Nuevo proceso de **Autoevaluación anual** del Consejo de Administración.

Actualización de: **Política de Gobierno Corporativo, Planes de contingencia de sucesión, Programa Anual del Consejo y Plan de incorporación** para nuevos consejeros.

Adaptación de **Normas Corporativas** a la modificación de la Ley de Sociedades de Capital y a la del Código de Buen Gobierno.

**Protocolo de relación** del Consejo con los profesionales de las sociedades del Grupo.

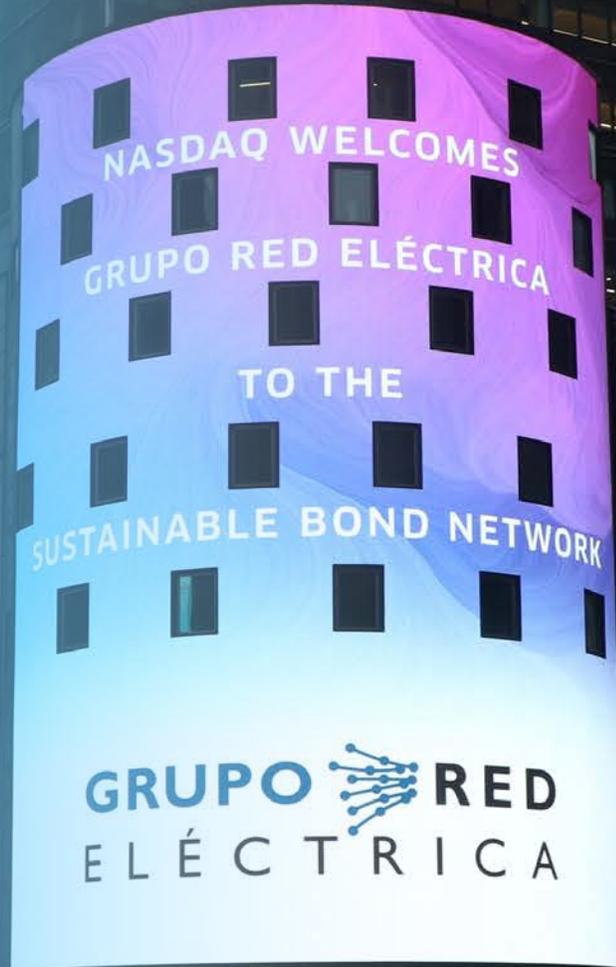


● ● ●

# LIDERAZGO RECONOCIDO

Presentes  
en los principales  
índices de  
sostenibilidad  
internacionales.

● ● ●





Prioridad, proteger  
la **BIODIVERSIDAD**

Más de 23 M€ en 2020.





♀ = ♂



**ÚNICA COMPAÑÍA**

del **IBEX 35** con un Consejo  
de Administración paritario





Estrategia fiscal  
transparente y responsable  
y apuesta por una  
**FINANCIACIÓN VERDE**





## INNOVACIÓN SOCIAL

Para construir un territorio más integrado, con igualdad de oportunidades para todos y todas.





# UNA EMPRESA DE PERSONAS

que trabajan para personas.

Con diálogo transparente y abierto.





## RUMBO a 2025

Miramos al futuro.  
Estamos preparados.

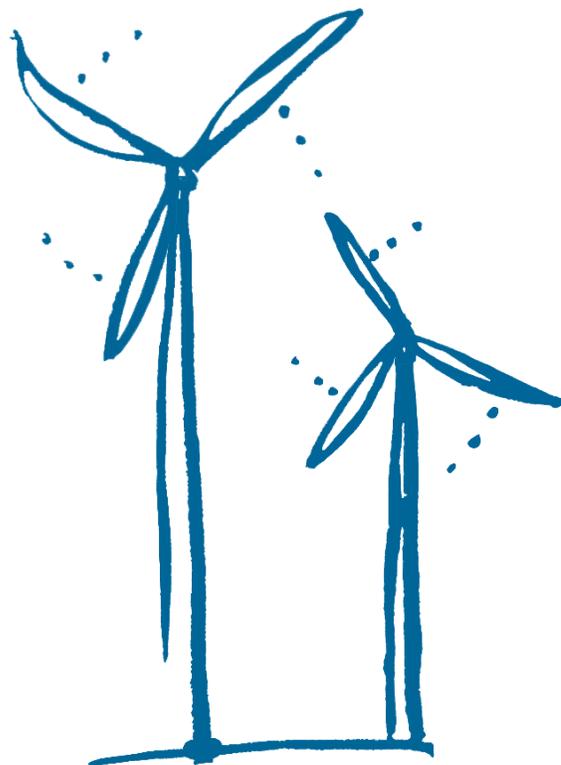


## Un año complejo y difícil para todos



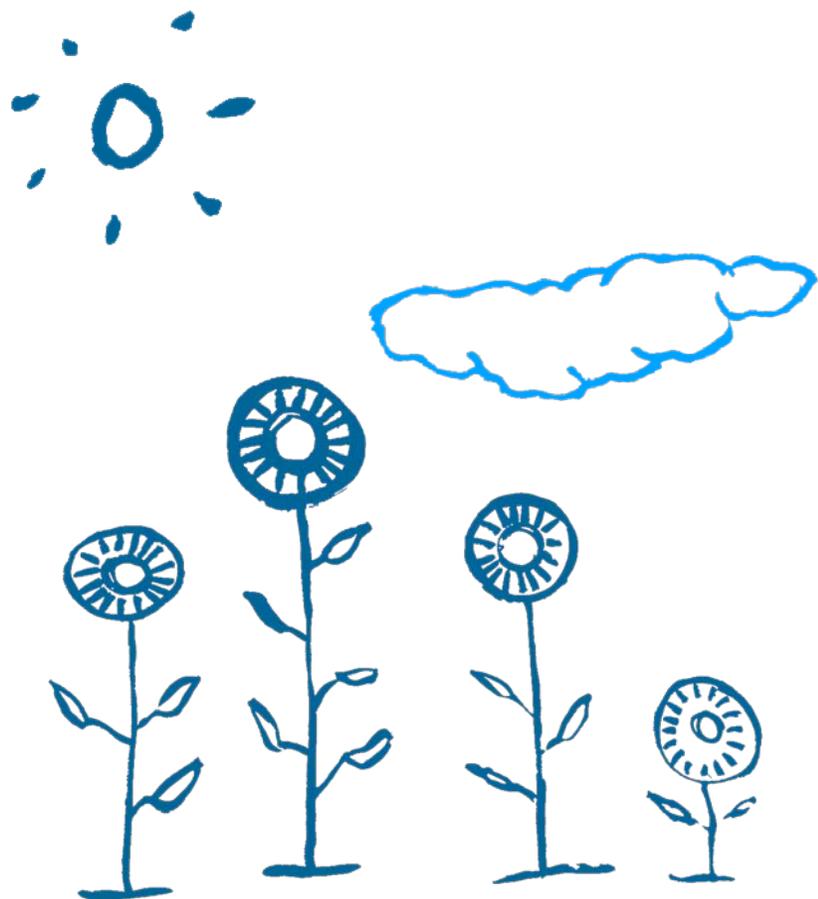
Hemos garantizado con la máxima calidad **el suministro eléctrico y la conectividad** en todos los hogares y actividades esenciales.

## Un año complejo y difícil para todos



Apostamos por una **recuperación verde y digital, justa e inclusiva**, como pilar de la reconstrucción económica y la creación de empleo.

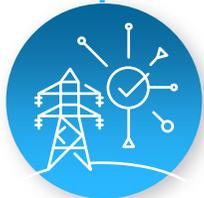
## Un año complejo y difícil para todos



Nuestro papel es clave para hacer posible la **transición energética y la transformación digital**, esencial para lograr la neutralidad climática europea en 2050.

## Nuestra respuesta ante la pandemia

### Ámbitos de actuación ante la COVID-19



1

Garantía de la seguridad del suministro y el buen funcionamiento de nuestras infraestructuras

2

Cuidado y protección de la salud de nuestros profesionales



3

Refuerzo de la apuesta por la digitalización



4

Colaboración activa con los colectivos más afectados

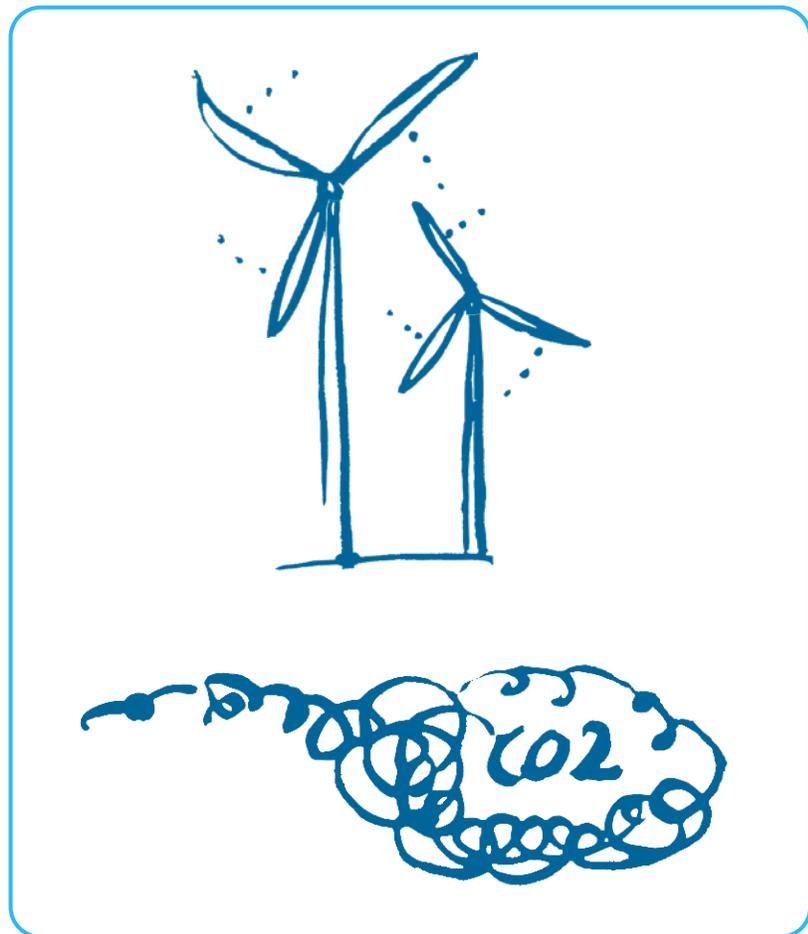


5

Apoyo a nuestros proveedores



## Actuaciones orientadas a la transición energética



**44%**

DEMANDA NACIONAL CUBIERTA  
CON ENERGÍAS RENOVABLES

**54%**

POTENCIA ELÉCTRICA INSTALADA  
DE ORIGEN RENOVABLE

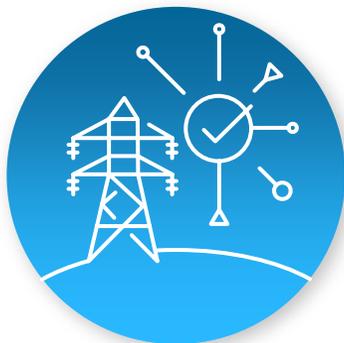
**28%**

DE REDUCCIÓN DE EMISIONES DE CO<sub>2</sub>,  
ALCANZANDO UN MÍNIMO HISTÓRICO

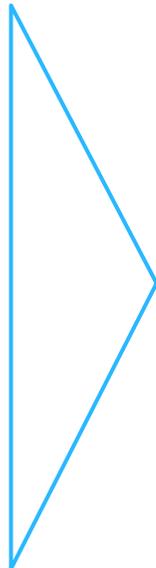
## Actuaciones orientadas a la transición energética

### RED DE TRANSPORTE MÁS MALLADA Y ROBUSTA

INVERSIÓN 2020  
EN LA RED DE TRANSPORTE



**383** M€



PROYECTO DESTACADO



Enlace eléctrico **Mallorca-Menorca**,  
esencial en la descarbonización  
del archipiélago balear.

## Actuaciones orientadas a la transición energética

### PROPUESTA DE PLANIFICACIÓN ELÉCTRICA 2021-2026

INVERSIONES  
TOTALES



**6.668** M€

**5.629** M€ destinados a actuaciones de refuerzo de la red de transporte.

**1.039** M€ destinados al desarrollo de nuevas interconexiones internacionales.

HACER POSIBLE LA  
TRANSICIÓN ENERGÉTICA



**Maximizando la integración de renovables** en el sistema eléctrico.

## La actividad internacional, vector de diversificación y crecimiento

### NEGOCIO ELÉCTRICO INTERNACIONAL

- Adquisición del 50 % de Argo Energía en Brasil.
- Avances en la inversión de proyectos en Chile y Perú.

Consolidación del negocio eléctrico internacional.

### RED DE TRANSMISIÓN EN LATINOAMÉRICA



**4.459** km  
de líneas gestionadas  
en 2020.

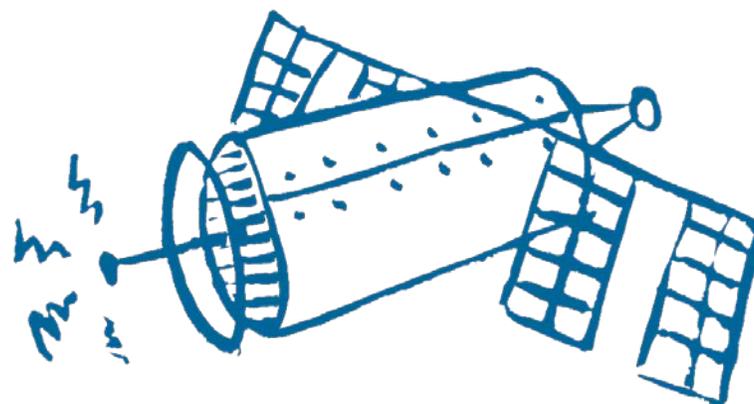
## Las telecomunicaciones, claves en un mundo cada vez más interconectado

### NEGOCIO SATELITAL (HISPASAT)



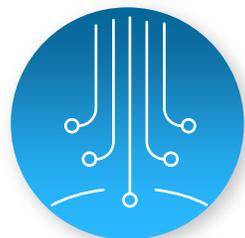
- Aprobación de un **nuevo Plan Estratégico 2021-2025**.
- **Reposicionamiento:** de operador de infraestructuras a operador de servicios satelitales.

**9 satélites** en órbita.



## Las telecomunicaciones, claves en un mundo cada vez más interconectado

### NEGOCIO DE FIBRA ÓPTICA (REINTEL)



- **Mayor operador** de red de fibra oscura en España.
- Palanca para la **digitalización** de la sociedad.

Más de **52.000 km** de red.



## Innovación tecnológica al servicio de la transición energética



### ELEWIT

**16,9** M€ en innovación  
y desarrollo tecnológico,  
distribuido en **124** proyectos.

## Resultados marcados por un entorno complejo

### PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICAS

	M€		
	2019	2020	Δ%
Cifra de negocio	2.007,2	1.985,8	-1,1
Resultado bruto de explotación (EBITDA)	1.583,7	1.568,5	-1,0
Resultado neto explotación (EBIT)	1.082,2	929,0	-14,2
Resultado del ejercicio	714,8	621,2	-13,1
Inversiones	1.870,4	895,0	-

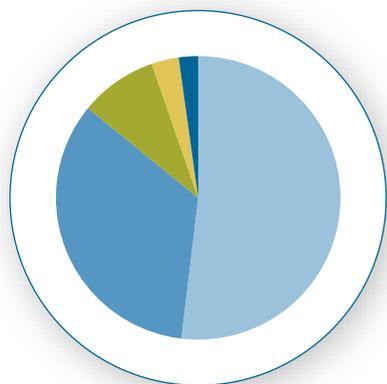
DIVIDENDO DEL  
EJERCICIO 2020



**1** €/acción  
cumpliendo nuestro  
compromiso  
con el mercado.

## Fuerte avance hacia el compromiso del 100 % de financiación ESG en 2030

DEUDA NETA: **6.113,3 M€** a 31/12/2020



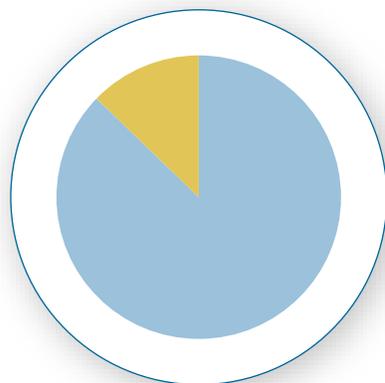
**51,9%**  
EUROBONOS

**34%**  
PRÉSTAMO  
LARGO PLAZO

**8,8%**  
CRÉDITOS  
LARGO PLAZO

**3,1%**  
USPP

**2,2%**  
OTROS



**82%**  
TIPO FIJO

**18%**  
TIPO VARIABLE

Vida media deuda **5,3 años**

FFO/Deuda **20,2 %**

Deuda neta/EBITDA **3,9 x**

Emisión del primer bono verde por 700 M€, alcanzando el 23 % de financiación ESG en 2020.

## Un plan estratégico con el foco en la transición energética

### LÍNEAS ESTRATÉGICAS

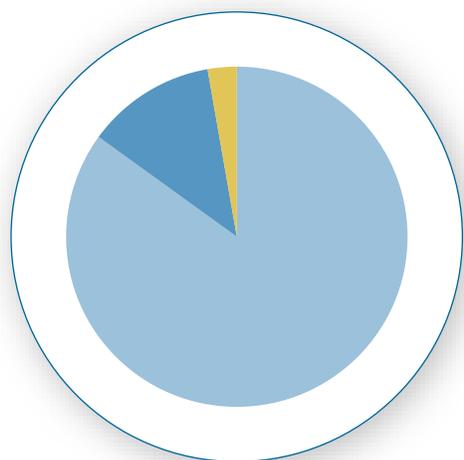


INVERSIONES TOTALES: **4.400 M€**

Transición energética (75 % del total)	<b>3.349</b>
Impulso a la conectividad	<b>735</b>
Consolidación negocio internacional	<b>224</b>
Otras inversiones	<b>92</b>

## Significativos niveles de inversión tras la aprobación de la Planificación 2021-2026

### INVERSIONES NEGOCIO REGULADO



**2.846 M€**  
RED DE TRANSPORTE

**41 M€**  
ALMACENAMIENTO

**92 M€**  
OPERADOR  
DEL SISTEMA

### INVERSIÓN EN LA RED DE TRANSPORTE

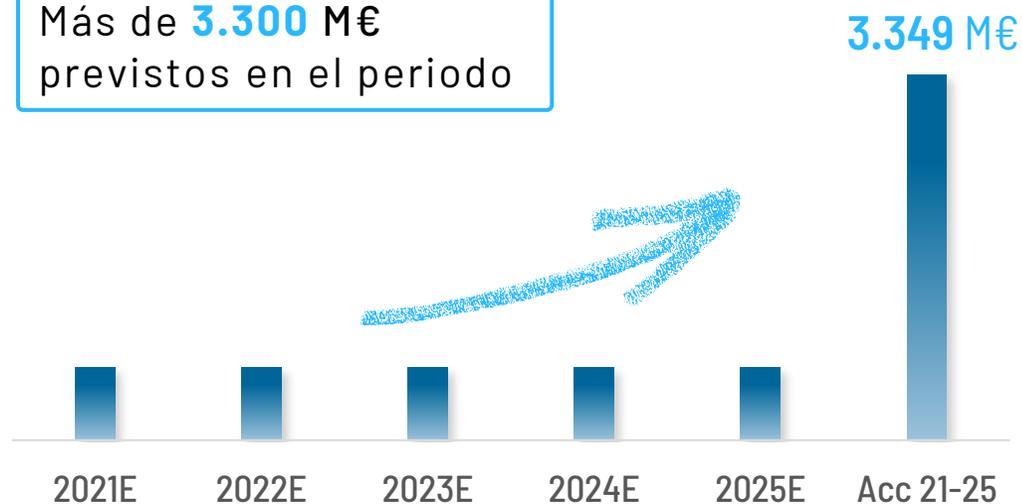
- Proyectos de evacuación de energía renovable.
- Interconexión con Francia por el Golfo de Vizcaya.
- Interconexión Galicia-Portugal.
- Nueva interconexión Península-Baleares.
- Interconexión Península-Ceuta.
- Interconexiones interislas en Canarias y Baleares.

## Una inversión estratégica para avanzar en la senda de la transición energética

### NEGOCIO REGULADO

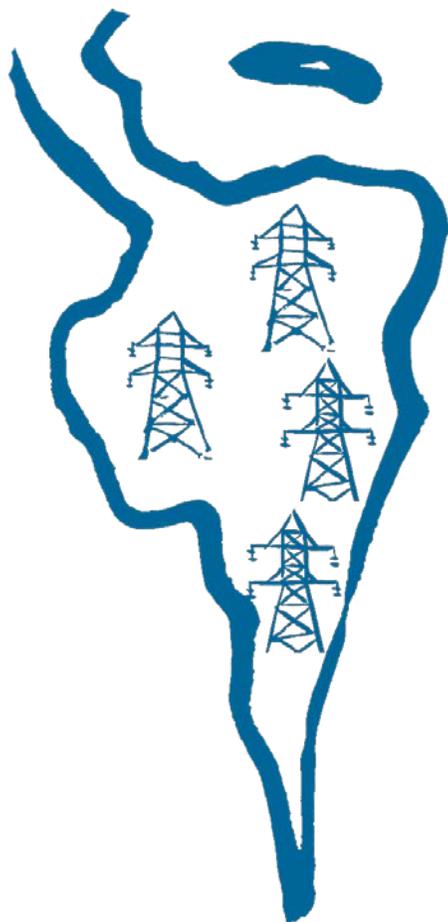
### INVERSIONES EN TSO

Más de **3.300 M€**  
previstos en el periodo



## Consolidación de la actividad internacional como vector de diversificación y crecimiento

### NEGOCIO INTERNACIONAL



#### CRECIMIENTO ORGÁNICO EN BRASIL, PERÚ Y CHILE

- Participación en procesos de licitación de redes de transmisión estratégicos para el Grupo.
- Finalización de proyectos en curso.

#### INVERSIÓN INTERNACIONAL

- Perú:** Puesta en servicio Tesur 4, segundo circuito CCNCM.
- Chile:** Finalización Redenor y Redenor 2. Ampliación subestación Centinela.
- Brasil:** Finalización proyectos en marcha Argo Energía.

## Consolidación de la actividad internacional como vector de diversificación y crecimiento

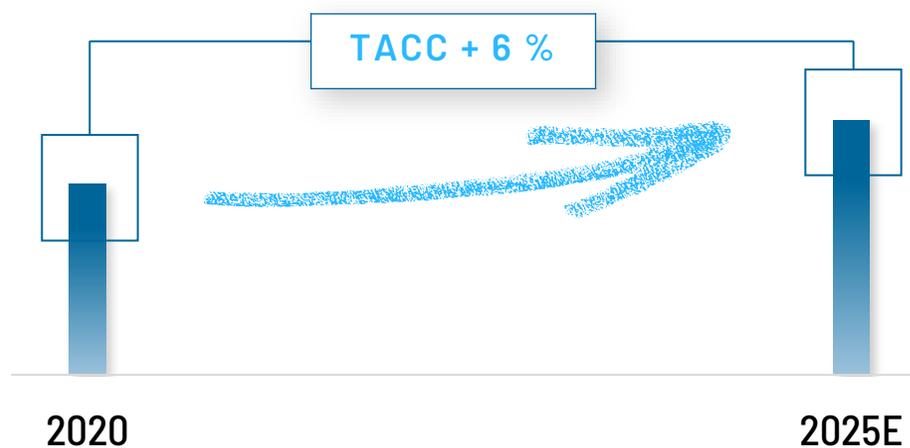
### NEGOCIO INTERNACIONAL

INVERSIÓN 2021-2025

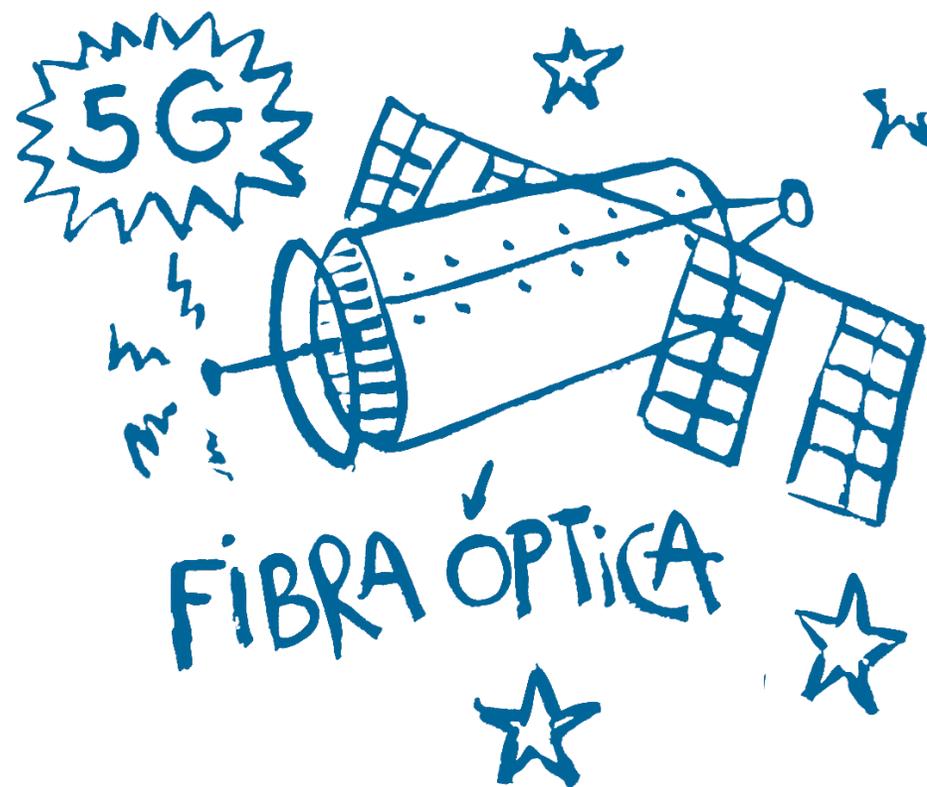


224 M€

EVOLUCIÓN ESTIMADA EBITDA

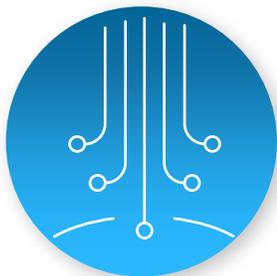


## Las telecomunicaciones, claves en un mundo cada vez más interconectado



## Las telecomunicaciones, claves en un mundo cada vez más interconectado

### POTENCIAR EL NEGOCIO DE FIBRA ÓPTICA



Nuevos tipos de clientes, regionales y locales, ampliando la cartera de productos.

### NUEVAS OPORTUNIDADES ALREDEDOR DEL 5G



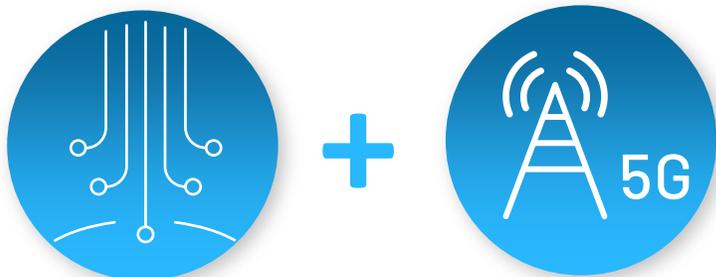
Despliegue del 5G en el ámbito rural para eliminar la brecha digital y territorial.



## Las telecomunicaciones, claves en un mundo cada vez más interconectado

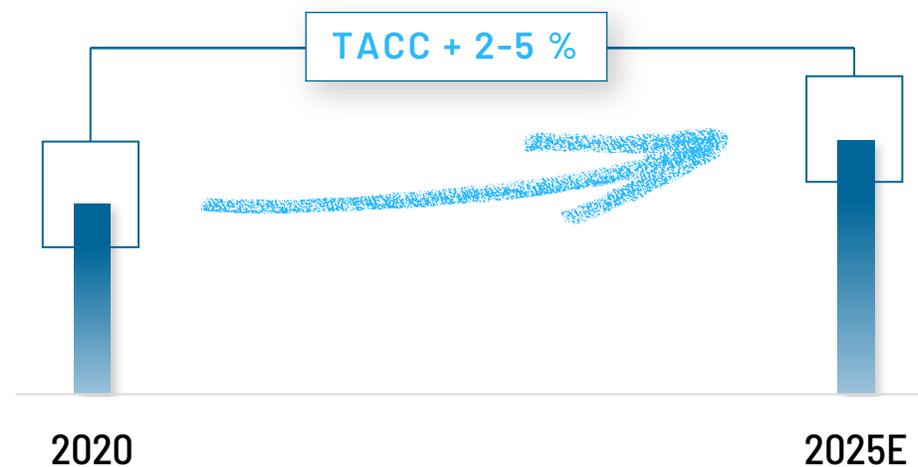
### NEGOCIO FIBRA ÓPTICA + 5G

INVERSIÓN 2021-2025



115 M€

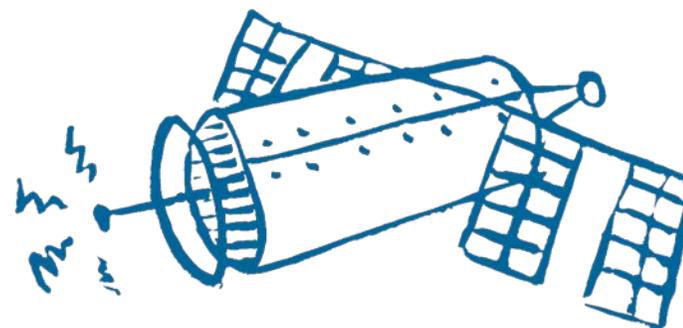
### EVOLUCIÓN ESTIMADA EBITDA



## Las telecomunicaciones, claves en un mundo cada vez más interconectado

### HISPASAT: NUEVO PLAN ESTRATÉGICO

- Crecimiento en servicios de movilidad y conectividad.
- Transformación acompasada y ordenada de una compañía de infraestructuras satelitales, a una de servicios.
- Palanca para reducir la brecha digital en combinación con la fibra óptica.



Lanzamiento en pruebas en 2022 del satélite AMAZONAS NEXUS, operativo en 2023.

## Las telecomunicaciones, claves en un mundo cada vez más interconectado

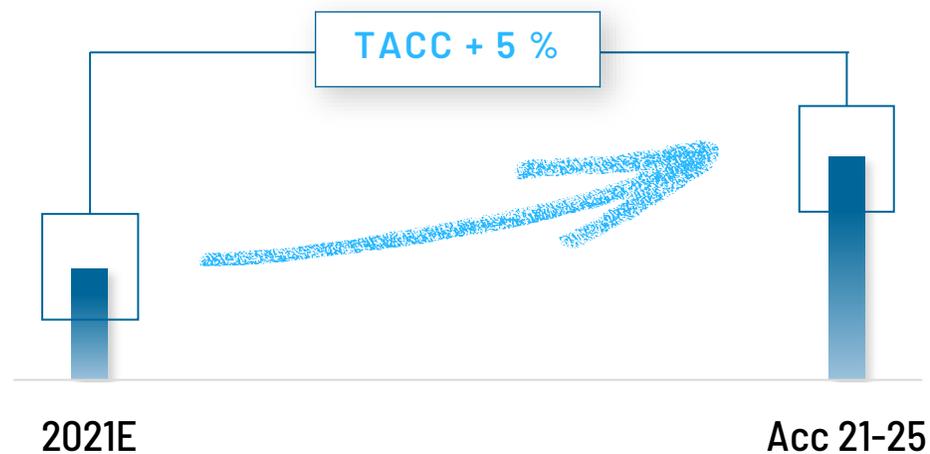
### NEGOCIO SATELITAL

INVERSIÓN 2021-2025



**620** M€

### EVOLUCIÓN ESTIMADA EBITDA



Inversión a cargo del flujo de caja de Hispasat y sin endeudamiento adicional.

## La eficiencia operativa y financiera, y la mejora continua, factores esenciales

EFICIENCIA FUNDAMENTADA EN LA GENERACIÓN DE VALOR



Optimización  
financiera  
y de capital.



Agilidad  
operativa.



Garantizar  
la continuidad  
de los servicios  
del Grupo.

## Innovación, talento y sostenibilidad, nuestras señas de identidad

INNOVACIÓN



Fuerte impulso a la innovación tecnológica a través de ELEWIT para incrementar la creación de valor.

TALENTO



Desarrollo de entornos de trabajo saludables, impulsando una cultura innovadora, ágil y colaborativa, potenciando el talento.

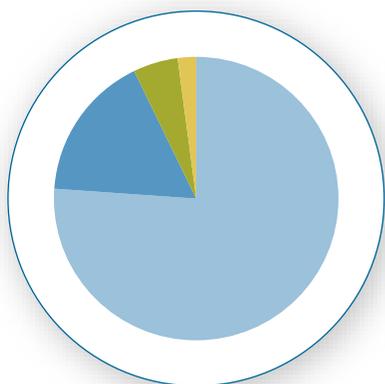
SOSTENIBILIDAD



Palanca para consolidar el modelo de negocio, dar respuesta a los retos futuros y materializar las oportunidades.

## Política de dividendos sostenible y alineada con un exigente perfil de crecimiento

INVERSIONES 2021-2025:  
**4.400 M€**



**3.349 M€**  
INVERSIONES TSO

**735 M€**  
INVERSIONES  
TELECOMUNICACIONES

**224 M€**  
INVERSIONES  
INTERNACIONAL

**92 M€**  
OTRAS INVERSIONES

### POLÍTICA DE DIVIDENDO (€/ACCIÓN)

