



Visión global 2024

	<i>Página</i>
1. <u>Redeia</u>	<u>3</u>
2. <u>Compromiso sostenible</u>	<u>11</u>
3. <u>Red Eléctrica</u>	<u>26</u>
4. <u>Redinter</u>	<u>51</u>
5. <u>Reintel</u>	<u>63</u>
6. <u>Hispasat</u>	<u>67</u>
7. <u>Elewit</u>	<u>77</u>
8. <u>Información financiera</u>	<u>80</u>

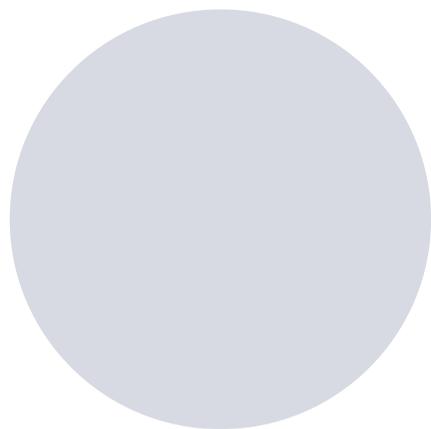
Redeia

1



El valor de lo esencial

En Redeia garantizamos el suministro eléctrico y la conectividad, impulsando con criterios de sostenibilidad una transición ecológica justa, poniendo en valor nuestra neutralidad y contribuyendo a la cohesión social y territorial.



Gestor global de infraestructuras esenciales

Motor de la transición energética y la conectividad universal

Red Eléctrica

Columna vertebral del sistema eléctrico en España y garantía de un suministro eléctrico seguro, de calidad y cada vez más renovable.

Redinter

Motor para la descarbonización del modelo energético y el desarrollo sostenible en Latinoamérica.

Reintel

Mayor proveedor de fibra oscura en España, esencial para ofrecer una conectividad universal e inclusiva.

Hispasat

Protagonista de la transformación digital y la reducción de la brecha digital en España y Latinoamérica.

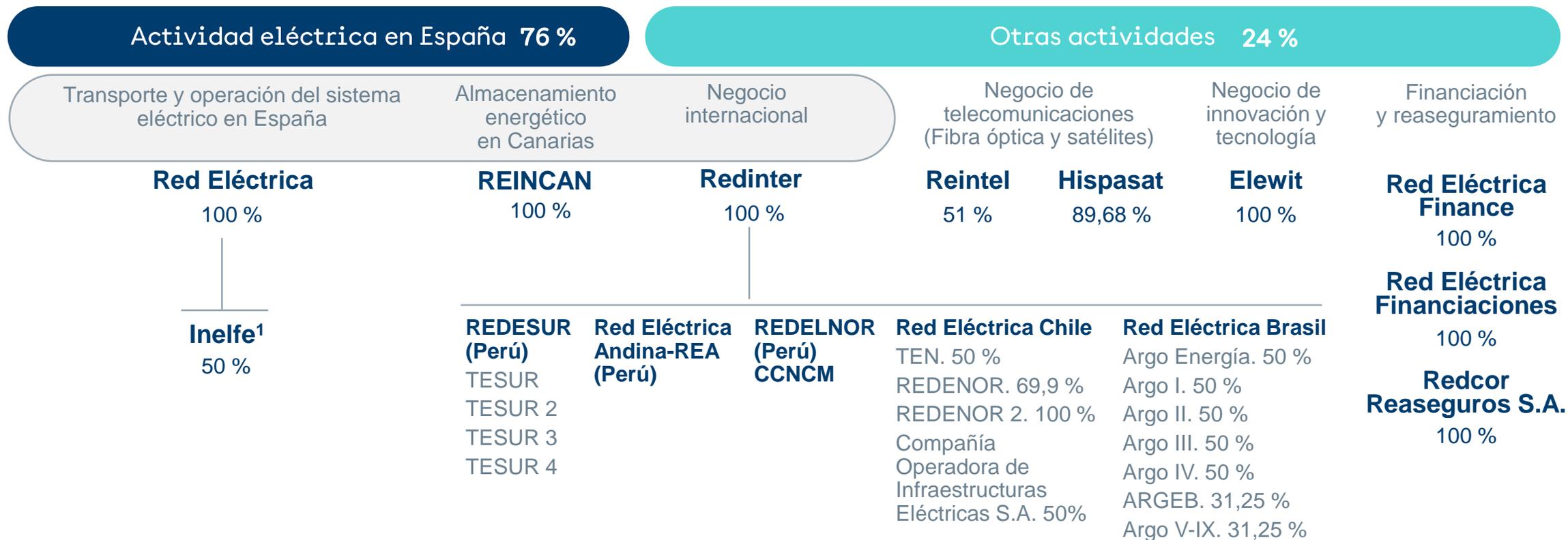
Elewit

Plataforma de innovación tecnológica para impulsar la transición energética y la conectividad.

Una estructura de holding para una gestión eficaz

Las **actividades reguladas** representan más del **80 % del EBITDA** de Redeia

Redeia



Actividad regulada

1. **Inelife** (Interconexión Eléctrica Francia-España) es una sociedad mixta, constituida el 1 de octubre del 2008 a partes iguales por las empresas gestoras de la red de transporte eléctrico de España y de Francia, RE (Red Eléctrica) y RTE (*Réseau Transport d'Électricité*), responsable de la construcción y puesta en marcha de las interconexiones eléctricas entre Francia y España.

Más de 35 años del primer TSO del mundo



Operador global de infraestructuras estratégicas de electricidad y telecomunicaciones

Principales magnitudes 2023

52.813 km

Circuitos eléctricos en servicio nacional e internacional

94.981 MVA

Capacidad de transformación nacional

6.357

Posiciones en subestaciones a nivel nacional

Mas de 52.000 km

Red de fibra óptica oscura

10 Satélites

en operación

78

Proyectos de innovación tecnológica

2.064 M€

Cifra de negocio

2.477

Plantilla

1.508 M€

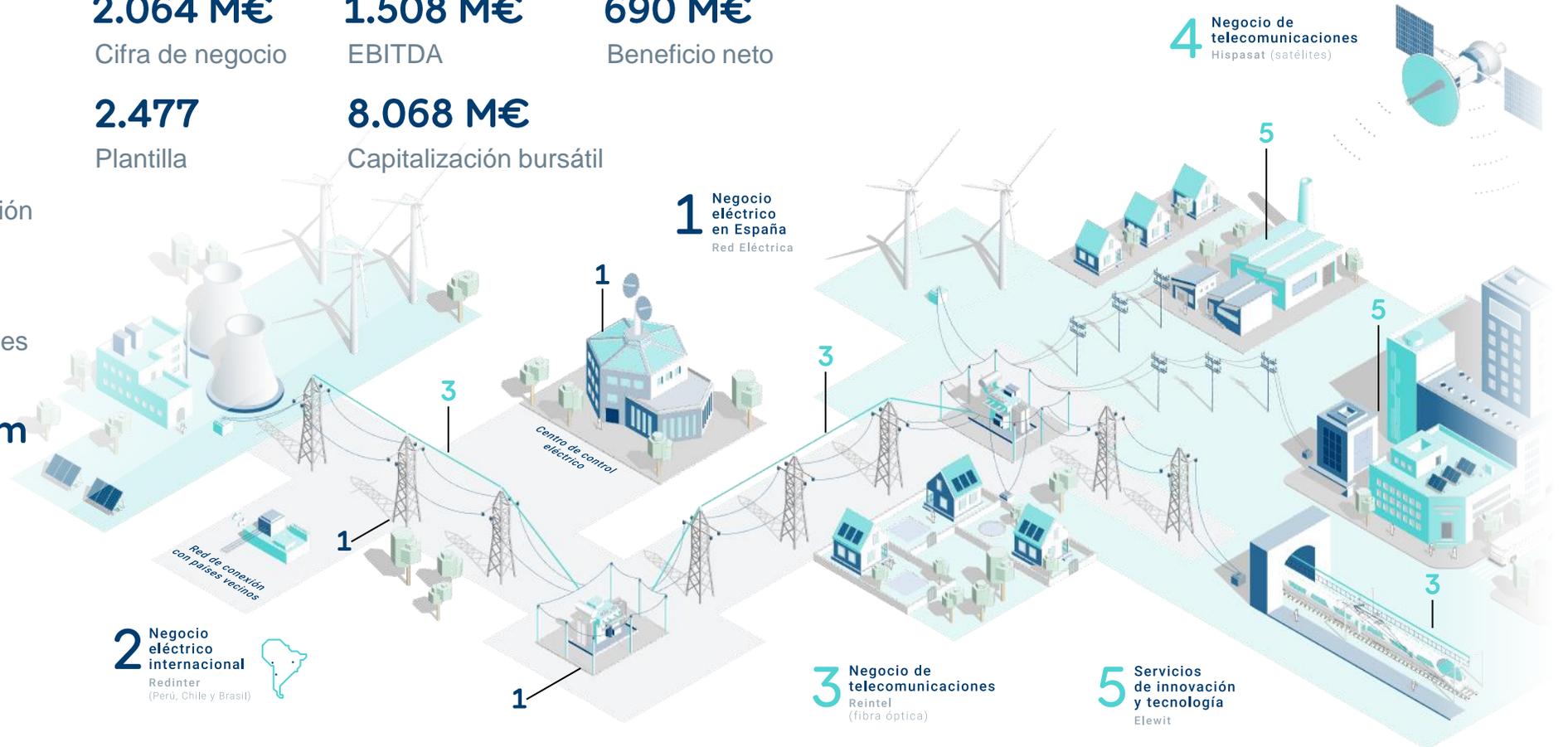
EBITDA

8.068 M€

Capitalización bursátil

690 M€

Beneficio neto



Plan estratégico 2021-2025.

Priorizando el desarrollo de la transición energética en España



Inversión total. Nuevo incremento de las inversiones del TSO, alcanzando 3.900 M€

5.000 M€

≥78 % serán en la red de transporte, interconexiones internacionales, almacenamiento y operación del sistema.

Eficiencia financiera 2025

Margen EBITDA	Deuda neta / EBITDA	Ratio FFO / Deuda neta
70 %	<5x	>15 %

Mantener
Sólida calificación crediticia

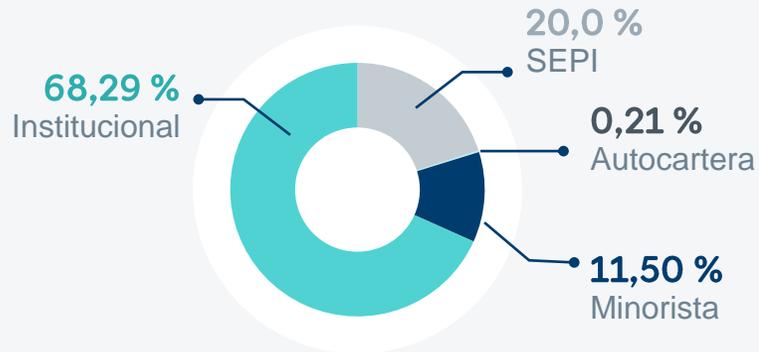
Política de dividendo

2021-2023	2024-2025
1,0 € por acción	al menos 0,8 € por acción

→

Estructura accionarial

La ley establece límites accionariales a la participación en el capital social de la compañía para garantizar su independencia frente a las restantes actividades y agentes del sector¹.



Estructura de la Propiedad² (%)

El capital social de la Sociedad asciende a **270.540.000 euros**, compuesto por 541.080.000 acciones totalmente suscritas y desembolsadas, de 0,50 euros de valor nominal cada una.



1. <https://www.redeia.com/es/accionistas-e-inversores/la-accion/accionariado>.

2. Datos a cierre 2023.

Compromiso sostenible

2



Gobierno corporativo

Sólido modelo de Gobierno Corporativo para mejorar el valor compartido

Primera compañía del Ibex 35 con igual número de hombres y mujeres en el Consejo de Administración, y una de las cinco únicas compañías presididas por una mujer en 2023.



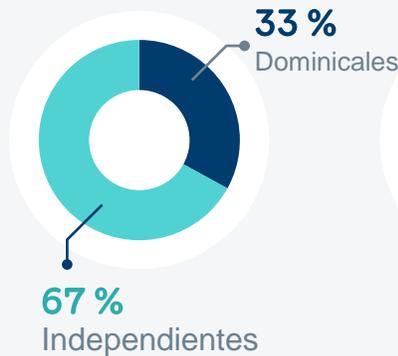
Consejo de Administración

Reducido, equilibrado y eficiente

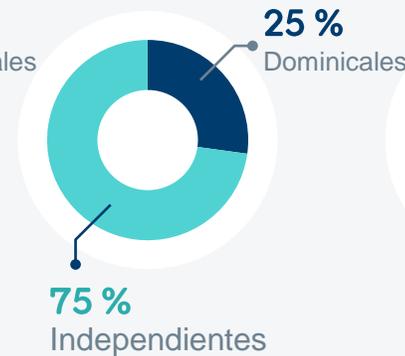
12 miembros



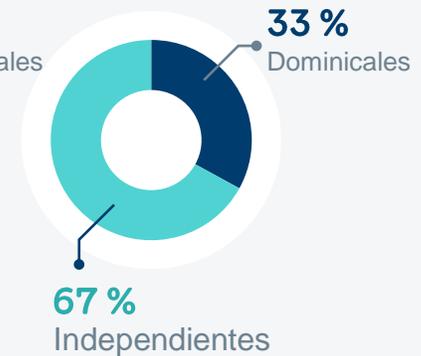
Comisión de Nombramientos y Retribuciones (3 miembros)
Presidencia
 Consejera independiente



Comisión de Auditoría (4 miembros)
Presidencia
 Consejero independiente



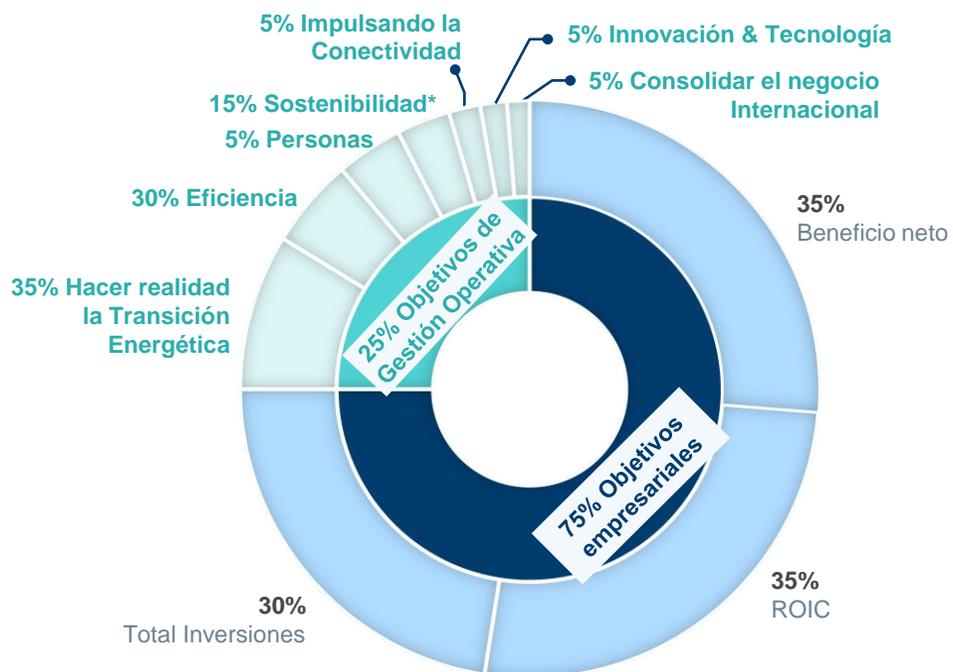
Comisión de Sostenibilidad (3 miembros)
Presidencia
 Consejera independiente



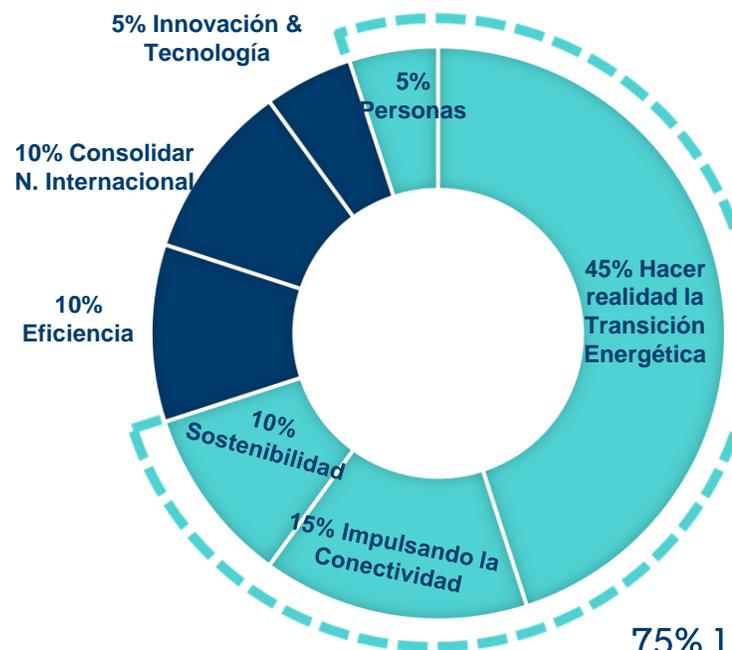
Política de Remuneraciones

Criteria de sostenibilidad para calcular la retribución variable del CEO y los directivos de primer nivel

2023 Remuneración anual variable CEO



Remuneración variable plurianual



Principales métricas ESG

- RAB puesto en servicio
- Penetración de renovables
- Inversión en Operación del Sistema
- Cumplimiento del Plan de Sostenibilidad

75% ligado a criterios ESG

* Incentivo vinculado al avance en el cumplimiento del Plan de Sostenibilidad y a la permanencia de la Compañía en los índices más relevantes en materia de sostenibilidad, en particular, "DJSI World y Europe" y Moody's (Euronext).

<https://www.redeia.com/es/gobierno-corporativo/informes-y-otros-documentos/informe-anual-sobre-remuneraciones-de-los-consejeros-2024>

Compromiso con la sostenibilidad

Estructurado en 4 prioridades y desglosado en 11 objetivos con visión a 2030



Anticipación y acción para el cambio

Impulsar una cultura corporativa de innovación y flexibilidad que nos permita identificar oportunidades de crecimiento y dar respuesta a los retos del futuro, adelantándonos y adaptándonos a las tendencias globales y al entorno regulatorio que surja del nuevo modelo energético.



Descarbonización de la economía

Ser un agente proactivo en la transición energética hacia un modelo libre de emisiones, apostando por la electrificación de la economía y la integración eficiente de las energías renovables, a través de una red robusta y mejor interconectada y el desarrollo y operación de sistemas de almacenamiento de energía.



Cadena de valor Responsable

Extender nuestro compromiso de responsabilidad a todos los eslabones de la cadena de valor, desde nuestras personas hasta proveedores y clientes, mediante la creación de alianzas y sustentado en nuestro modelo de gobierno y de integridad.



Contribución al desarrollo del entorno

Contribuir al progreso económico, ambiental y social del entorno, a través de la prestación de un servicio esencial de forma segura y eficiente, promoviendo la conservación del medio ambiente, la calidad de vida de las personas y el bienestar social, e involucrando a las comunidades en el desarrollo de nuestras actividades, de modo que se genere un beneficio mutuo percibido por el entorno.

Descarbonización de la economía



Cambio climático*



Transición energética



Financiación sostenible

2030

- 55 % de reducción de las emisiones de alcance 1 y 2.**
- 28 % de las emisiones de alcance 3**.



Integrar de forma segura el 100 % de la energía renovable disponible en el sistema eléctrico: **74 %** de energía renovable en la generación eléctrica.



Empoderar a la sociedad para una participación activa en el proceso de transición energética.



100 % de financiación sostenible.



2025

- 30 % de reducción de las emisiones del alcance 1 y 2.
- 2/3 de los proveedores (en términos de emisiones) con SBTi aprobado.
- 100 % de emisiones de alcance 1 compensadas.

>60 % energía renovable en la generación eléctrica.

- Puesta en servicio de la ampliación del **Datahub** accesible a participantes y grupos de interés que la norma permita.
- Ampliación de los contenidos en las plataformas: **REData** y **redOS**.

60 % de financiación sostenible.

2023

24% de reducción de emisiones de alcance 1 +2 respecto a 2019.
7,15% de las emisiones de proveedores cubiertas con SBTi total.
Compensación del 100% de las emisiones de alcance 1.

50,3% de integración de renovables en el sistema eléctrico.

Comienzo explotación casos de uso del DataHub para Admón. Pública para autoconsumos de instalaciones de gestión propia.

redOS, evoluciona aumentando las capacidades de navegación, adaptándose a cambios normativos y dando respuesta a sugerencias recibidas por usuarios.

59 % de la financiación de la compañía incorpora criterios ESG.
Emisión del primer bono híbrido verde de la historia de Redeia por 500 millones de euros.

* Objetivos respecto al año 2019.

** Ambos compromisos aprobados por la iniciativa Science Based Target (SBTi).

Cadena de valor responsable



Biodiversidad

Generar un **impacto neto positivo sobre el capital natural** del entorno de las nuevas instalaciones.



2030

- **100 %** de los vanos¹ críticos señalizados para Red Eléctrica.
- Cumplimiento del compromiso de protección de la vegetación y lucha contra la deforestación en el **100 %** de los proyectos de inversión.

2025

767,4 km señalizados en zonas de prioridad crítica (77,4 % del total identificado).

Cálculo de línea base y valoración cuantitativa de impactos (negativos y positivos) sobre la biodiversidad implantada en los proyectos de nuevas instalaciones.

2023



Economía circular

Ser una empresa líder en **economía circular**:

- Grupo: 0 % de **residuos** a vertedero.
- Grupo: 6,5 m³ de consumo de **agua** por empleado al año en centros de trabajo.



- Red Eléctrica: 0 % de **residuos** a vertedero.
- Red Eléctrica: 6,5 m³ de consumo de **agua** por empleado al año en los centros de trabajo.

Avance global del 38,9 % en las actuaciones de la Hoja de Ruta de Economía Circular 2030 de Redeia.

Aumento significativo del porcentaje de residuos reciclados del grupo (92,7% en 2022 a 98,35% en 2023) por el desarrollo e implantación del programa residuo 0 a vertedero en todas las empresas del grupo.

El ratio de consumo de agua por empleado mantiene una tendencia decreciente en los últimos tres años.



Proveedores

Ser **motor del cambio** de nuestros proveedores:

Al menos **25** suministros con mayor impacto en la red de transporte con criterios de circularidad (ACV), cambio climático, seguridad, diversidad y biodiversidad.



Al menos **10** suministros con mayor impacto en la red de transporte con criterios de circularidad (ACV), cambio climático, seguridad, diversidad y biodiversidad.

4 suministros con mayor impacto en la red de transporte con criterios de circularidad (ACV), cambio climático, seguridad, diversidad y biodiversidad.

1. Distancia entre dos apoyos adyacentes.

Contribución al desarrollo del entorno



Diversidad



Brecha digital



Innovación y tecnología

2030

Ser una empresa referente en igualdad de género.



50 % de mujeres en el Consejo de Administración de Redeia y el equipo directivo en el grupo.

Impulsar la **inclusión de los colectivos con riesgo de exclusión socio laboral**.



Reducir la brecha digital: **100 %** de personas conectadas en el entorno de nuestras instalaciones.



Ser una empresa referente en innovación tecnológica:



Adopción de **64** soluciones tecnológicas innovadoras en Redeia que den solución a retos clave del grupo aportando valor tangible o intangible.



2025

50 % de mujeres en el Consejo de Administración.

38 % de mujeres en el equipo directivo en el grupo.

Al menos el **40 %** del porcentaje legal de contratación directa de personas con discapacidad.

Aumentar en un **20 %** el volumen gestionado vía Centros Especiales de Empleo para la prestación de servicios en Redeia

Fomentar el desarrollo del negocio de fibra óptica de al menos **tres operadores locales**.

100 Mbps desplegados con conectividad en todo el territorio español.

Adopción de **24** soluciones tecnológicas innovadoras en Redeia que den solución a retos clave del grupo aportando valor tangible o intangible.

2023

50 % de mujeres en el Consejo de Administración.

45,5 % de mujeres en el Comité Ejecutivo.

36,2 % de mujeres en el equipo directivo.

24 personas en plantilla con discapacidad igual o superior al 33%.

Elaboración del Plan de Discapacidad 2024-2030, con acciones no solo de integración laboral y social de las personas con discapacidad, sino también de sensibilización de la plantilla de Redeia en esta cuestión.

Hispasat ha lanzado Conéctate 35, un programa pionero en Europa, que ofrece conectividad de alta velocidad (100 Mbps) vía satélite a todos los ciudadanos del ámbito rural con el objetivo de reducir la brecha digital.

78 proyectos de innovación, y 12 soluciones tecnológicas innovadoras adoptadas.

Comprometidos con el medio natural, la biodiversidad y la lucha contra el cambio climático

Gestión ambiental

Desarrollamos todas nuestras actividades conforme a estrictos criterios ambientales y potenciando el uso sostenible de los recursos.



Sistema de Gestión ambiental
Hoja de ruta de Economía circular

Integración en el entorno

Hacemos compatibles nuestras instalaciones con el entorno.



Evaluación de carácter ambiental
en todos los proyectos

Biodiversidad

La conservación de la biodiversidad es un principio básico para la compañía. Compromiso: generar un impacto positivo en los territorios en los que operamos.



Redeia ha definido una serie de objetivos con alcance 2025 con el fin de trabajar hacia el objetivo a 2030 de impacto positivo en la biodiversidad.

Cambio climático

Somos un agente fundamental en la transición energética. Trabajamos para reducir las emisiones asociadas a nuestras actividades.



Nuevos objetivos de reducción de emisiones y Plan de Acción de Cambio Climático (2022-2030)

Proyecto de Redeia para la recuperación de praderas de la *Posidonia oceánica* en las Islas Baleares.



Biodiversidad (I)

Queremos ser una empresa con impacto positivo en los territorios en los que operamos

La gestión de la biodiversidad se lleva a cabo conforme a la jerarquía de mitigación de impactos

Jerarquía de mitigación de impactos en biodiversidad

Evitación

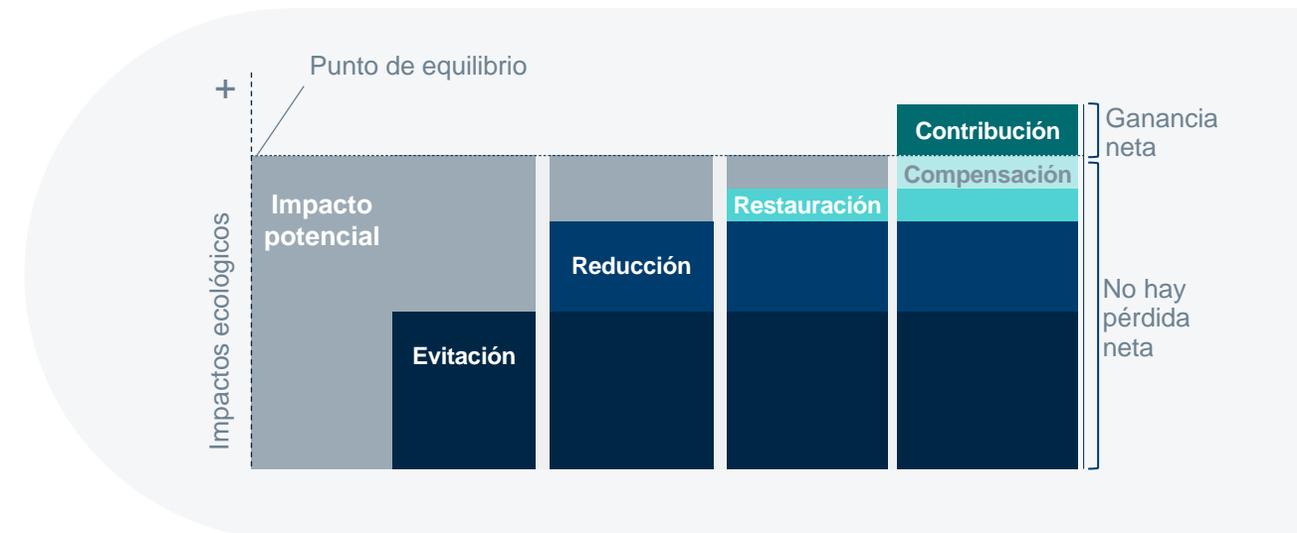
Adecuado diseño de las instalaciones en las fases de planificación y de proyecto para evitar el desarrollo de nuevas infraestructuras en áreas ricas en biodiversidad y zonas forestales. Cabe destacar que la metodología para la elaboración de estudios de impacto ambiental establece el requisito de no afección a espacios catalogados como Red Natura y Hábitat Prioritario y determina numerosos condicionantes en relación con las áreas con presencia de especies de aves focales y de vegetación autóctona.

Reducción y restauración

Definición y aplicación de medidas preventivas y correctoras que minimicen al máximo los impactos. Destacan las dirigidas a la protección de hábitats y a la vegetación durante los trabajos de construcción y mantenimiento, la restauración de las zonas afectadas una vez finalizados los mismos, las actuaciones para la minimización del riesgo de colisión y la gestión de las calles de seguridad para reducir el riesgo de incendios.

Compensación y contribución positiva

Medidas complementarias de mejora ambiental, trabajos de reforestación y desarrollo de proyectos de protección y conservación de la biodiversidad.



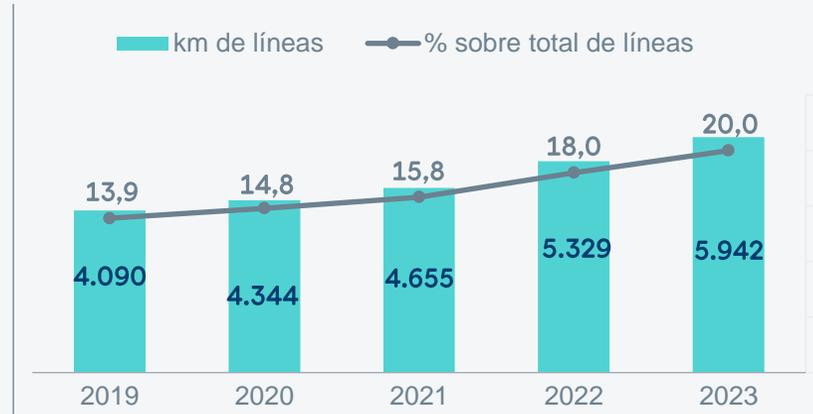
Estamos trabajando en el desarrollo de una metodología de valoración cuantitativa de los impactos sobre la biodiversidad, que permitirá medir el avance y asegurar el cumplimiento del objetivo 2030.

Biodiversidad (II)

Acciones para alcanzar los objetivos a 2030

- 1 **Iniciativas para evitar y minimizar el impacto.**
 - » Señalización de líneas con salvapájaros: más de **5.900 km** de líneas.
 - » Mejora del conocimiento de los LIC prioritarios (Lugares de Importancia Comunitaria).
 - » Prevención y lucha contra los incendios forestales: desarrollos de IA.
- 2 **Iniciativas destinadas a restaurar y compensar el impacto.**
 - » Compensación del **100 %** de los árboles retirados.
 - » Múltiples iniciativas para la protección y conservación de la avifauna.
- 3 **Iniciativas orientadas a la adicionalidad y al beneficio positivo.**
 - » Iniciativas que convierten la red de transporte en un depósito de biodiversidad y un generador de capital natural.
 - › Pastoreo en Red: **pastoreo extensivo de ganado** para el control de la vegetación en las calles de seguridad de las líneas de la red de transporte.
 - › Naturaleza en Red: estudio de la biodiversidad bajo las líneas eléctricas y su potencial como reserva y corredor de biodiversidad.
 - › *BooGI-BOP*: incorporación de espacios verdes a los edificios y subestaciones eléctricas de Redeia.
 - » Iniciativas para utilizar la red de transporte como refugio para las aves.
 - » Iniciativas de control de especies invasoras.
 - » Los bosques de Redeia.
 - › El bosque marino de Redeia: proyecto pionero en el mundo (*Posidonia oceánica*).
 - › Los 18 bosques de Redeia.

Señalización de líneas con salvapájaros



Un 77,4% de km de líneas en zonas de prioridad crítica señalizados.



El Bosque de Redeia en cifras (2009 -2023)

852.546
unidades

Árboles y arbustos
plantados

1.041
hectáreas

Superficie
recuperada

269.852
t de CO₂ eq.

Emisiones
compensadas

3.051.433
euros

Inversión

Economía circular

Hoja de Ruta de Economía Circular al 2030

100 % de suministros circulares, con equipos y materiales utilizados fabricados a partir de materiales reciclados o reutilizados y un 100 % de recuperación de recursos mediante la reutilización, el reciclaje o valorización energética de todos los residuos que se generan, extender la vida útil de los materiales y equipos y reducir al máximo el consumo de agua. Proyectos relevantes:

- Desarrollo de **metodología de análisis de ciclo de vida de suministros** para valorar aspectos como el uso de materiales reciclados, huella de carbono y huella hídrica permitiendo cuantificar los principales impactos ambientales y facilitar la toma de decisiones dirigida a la adquisición de suministros más eficientes y sostenibles.
- **Plan de acción para la valorización del 100 % de residuos** e implementación de medidas como la incorporación de requisitos de reciclaje/valorización en las licitaciones de gestión de residuos y de servicios, la instalación de compostadores para residuos orgánicos en cuatro centros de trabajo y el lanzamiento de campañas de sensibilización.
- En 2023 se ha comenzado a ejecutar un **ensayo piloto de recuperación y tratamiento sostenible del suelo** in situ en una instalación afectada por una fuga de carácter accidental. El ensayo piloto terminará en 2024.

Avance global del 38,9% desde 2020, en los objetivos de la Hoja de Ruta de Economía Circular 2030

Avance a cierre de 2023

(%)



Talento, igualdad, empleo estable, seguridad, salud y bienestar

Empleo estable y de calidad

Crecimiento sostenido de la plantilla sobre la base de contratos permanentes.

Foco continuo en la creación de un equipo cualificado, motivado y comprometido

Gestión del talento

Modelo Global de Formación, Gestión del Conocimiento, Habilidades y Desarrollo de Competencias.
Campus Redeia.

Conciliación

Plan integral de conciliación con medidas mejoradas con respecto a la legislación vigente.

Empresa Saludable

Mejora continua y progresiva de los niveles de seguridad y salud.

Igualdad y diversidad

Crecimiento del número de mujeres en plantilla y en puestos de dirección.
Plan integral de diversidad 2023-2025

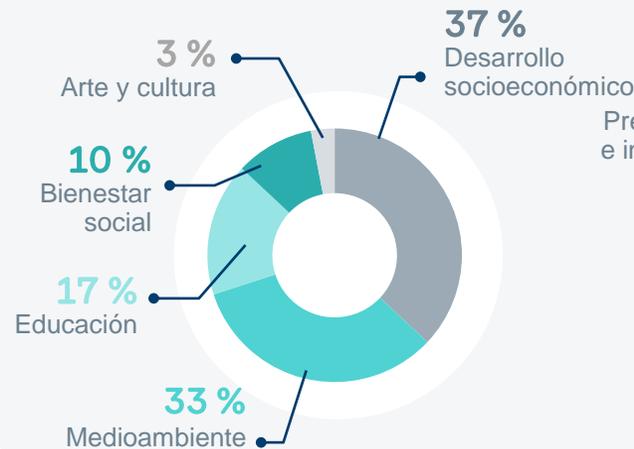
Comprometidos con el progreso y bienestar de la sociedad

En 2023 Redeia ha contribuido con 10,6 M€ al desarrollo o promoción de iniciativas sociales, de acuerdo con la metodología LBG*

Comprometidos con las comunidades y territorios en los que estamos presentes

- **372 actuaciones orientadas al desarrollo de las comunidades** enfocadas al desarrollo socioeconómico de los territorios con actividades que generen riqueza en los mismos, favoreciendo la repoblación en el mundo rural.
- **75 % de acuerdos amistosos** alcanzados con los propietarios de los terrenos afectados por los nuevos proyectos de inversión en 2023.
 - » Desarrollo de relaciones de confianza y diálogo permanente para facilitar la construcción de nuevas infraestructuras, fomentando el acercamiento e informando sobre la necesidad de las instalaciones y su papel dentro de la red de transporte, así como promover un diálogo que facilite el desarrollo de los proyectos de forma sostenible

Áreas de actuación (%)



Contribuciones por tipología (%)



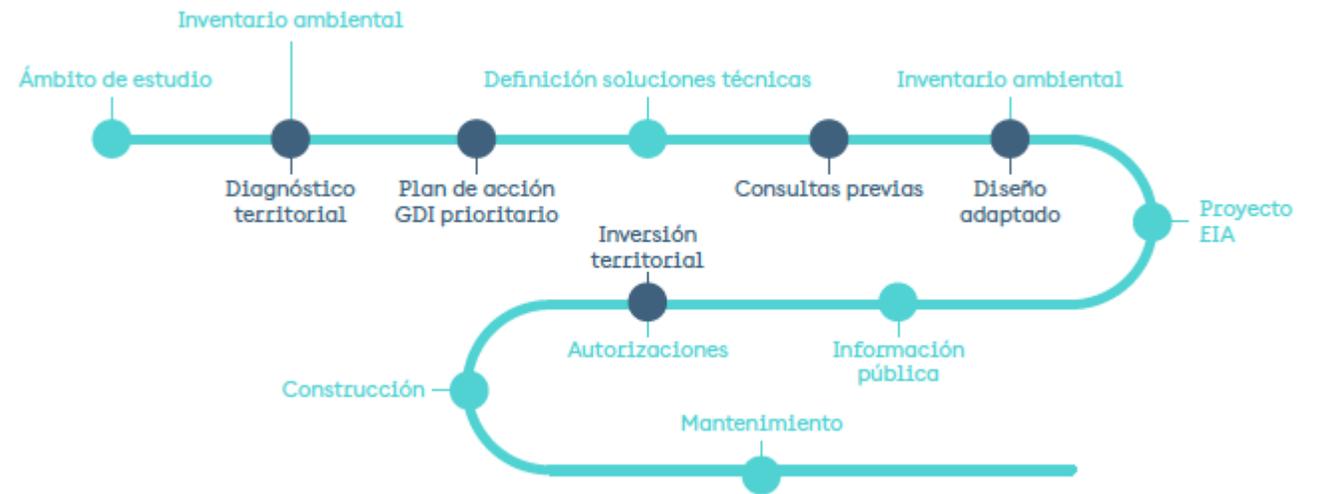
* London Benchmarking Group.

Estrategia de Impacto Integral

Marco global de actuación de Redeia para multiplicar la contribución social y medioambiental en todas las geografías y áreas de negocio



Mejoras en los proyectos de inversión



- Dirigida por un **Comité de Impacto Integral**.
- Implica hacer **diagnósticos territoriales y socioeconómicos en proyectos clave**, diferenciándolos entre proyectos de Interés Territorial (PITE) y proyectos de Transición Energética (TEN). Estos diagnósticos sirven de base para la identificación de los **grupos de interés prioritarios**.
- La Estrategia de Impacto Integral en su vertiente social, contribuye a reducir desigualdades y a tejer “**Redes de futuro**” a través de proyectos innovadores e inclusivos.

Excelencia ESG reconocida por instituciones de primer nivel

Redeia entre las 10 empresas de su sector más sostenibles del mundo, según el Sustainability Yearbook 2024 y nos han incluido en el “2024 ESG Top-Rated Companies List” de Sustainalytics



	DJSI	Sustainalytics	FTSE 4 Good	MSCI	Moody's Analytics	ISS ESG	Bloomberg GEI	CDP
Industria	Utilities eléctricas	Utilities eléctricas	Eléctricas convencionales	Sector Utilities	Utilities de gas y electricidad	Utilities de gas y electricidad	Utilities	-
Escala	0 - 100	0 - 100	0 - 5	CCC - AAA	0 - 100	"D-" - "A+"	0 - 100	"D-" - "A"

■ Puntuación Redeia
 ---- Media del sector

Red Eléctrica

3



Transportista único y operador del sistema eléctrico (TSO)

Actividad de transporte de energía eléctrica

- (1) Red Eléctrica, a través de su red de transporte, recoge la energía eléctrica generada por las centrales de producción.
- (2) Transporta la electricidad en alta tensión desde las centrales hasta las redes de distribución.
- (3) Entrega la energía a las compañías distribuidoras a tensiones inferiores para que a través de éstas llegue hasta el consumidor final.

Actividad de operación del sistema

- (4) Opera el sistema manteniendo en equilibrio la generación y el consumo, ya que la energía eléctrica no se puede almacenar en grandes cantidades.
- (5) Estima la demanda diaria de electricidad nacional y así las centrales eléctricas programan su producción.
- (6) Centro de Control Eléctrico (Cecoe) y Centro de Control de Energías Renovables (Cecre).



Transporte de energía eléctrica

Operación del sistema

(4) (5) (6) Cecoe y Cecre

(3) Subestación de transporte/distribución

(2) Subestación de transporte



El Cecoe es el responsable de la operación y supervisión coordinada en tiempo real de las instalaciones de generación y transporte del sistema eléctrico.



El Cecre es un centro pionero y de referencia mundial en la supervisión y control de las energías renovables.

Datos del sistema eléctrico 2023

- Demanda eléctrica en España **244,7 TWh**
- Demanda máxima instantánea peninsular **39.101 MW**
- Potencia eléctrica instalada en España **125,6 GW**
- Potencia instalada renovable **61,3 %**
- Generación renovable **50,3 %**
- Generación sin emisiones de CO₂ **72,1 %**

TSO de referencia internacional



Líneas

Las líneas de la red de transporte **constituyen una red mallada** uniendo puntos de generación con subestaciones, nudos de consumo (frontera con empresa distribuidora) y consumos de alta tensión. Pueden ser aéreas, subterráneas o submarinas.



Subestaciones

La función básica de una subestación es **conectar entre sí varios elementos de la red**, con el fin de hacer llegar la energía generada en las centrales eléctricas hasta los consumidores.



Posiciones

Son el conjunto de **elementos** y aparataje de **maniobra y corte** que conecta el **embarrado de la subestación** con cada una de las líneas de entrada o de salida o al transformador o máquina de la subestación.

Transformadores

Dispositivo eléctrico que permite **aumentar o disminuir la tensión en un circuito eléctrico** de corriente alterna por medio de interacción electromagnética, **manteniendo la potencia**.

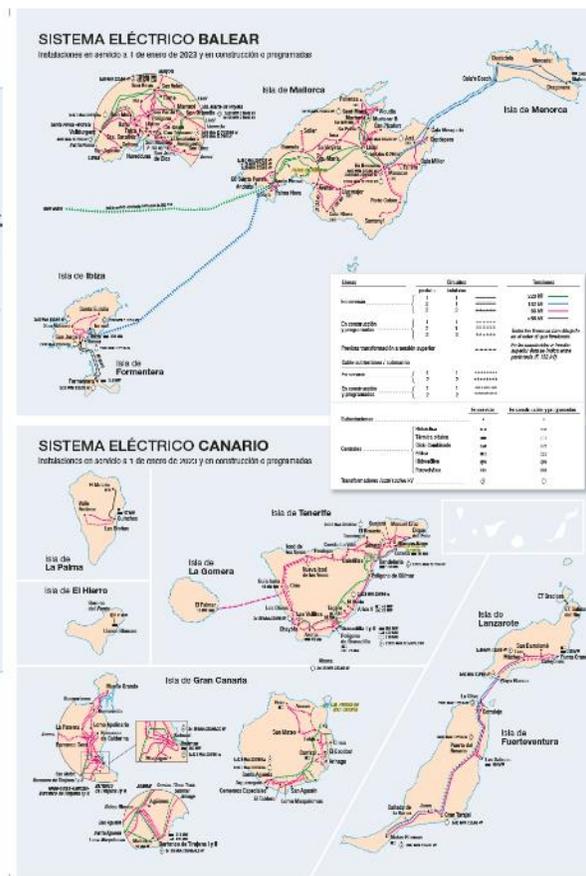
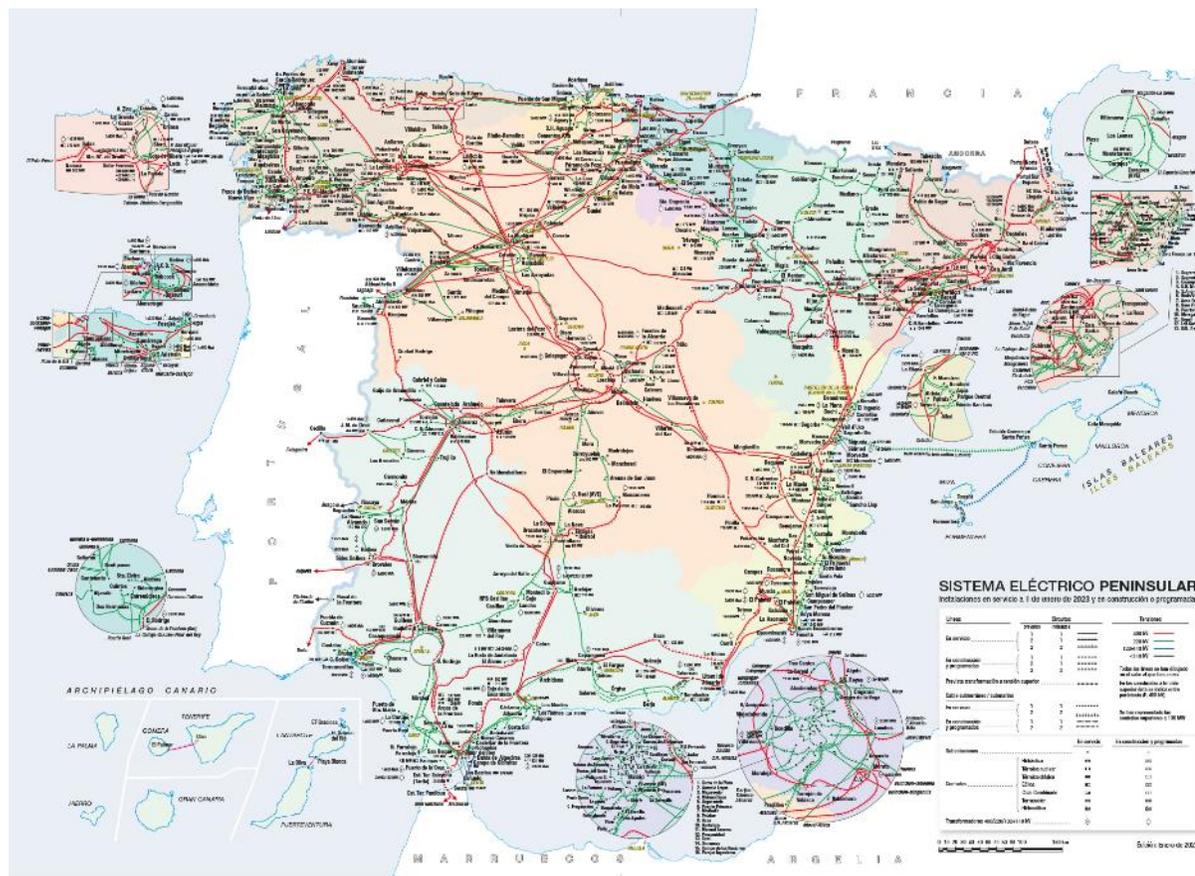


Red de transporte eléctrico en España

Red Eléctrica diseña, construye, mantiene y es propietaria de la red de transporte nacional

Red altamente mallada

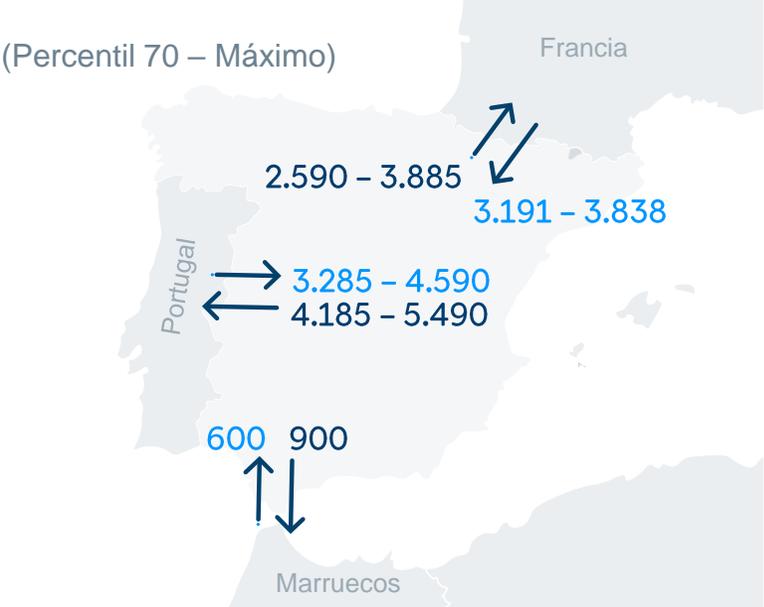
- **Líneas** de 400 y 220 kV fundamentalmente.
- **Circuitos** 45.141 km (HVAC & HVDC).
- **Subestaciones:** 6.357 posiciones y 94.981 MVA capacidad de transformación.
- **Interconexiones** internacionales y enlaces.



Interconexiones internacionales

La Península Ibérica es considerada una isla energética

Capacidad de interconexión en fronteras (MW)



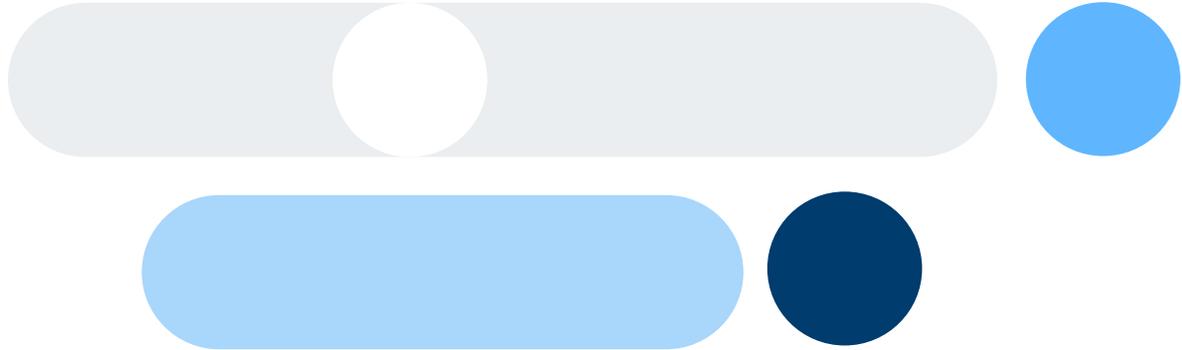
Ratio interconexión	Percentil 70	Máximo
Península Ibérica	1,9 %	2,7 %

Cálculo del ratio de interconexión

Capacidades de importación frente a la potencia de generación instalada. Para la Península Ibérica, incorpora la capacidad de importación con Francia, y la potencia instalada en España y Portugal.¹

Objetivos a nivel europeo

- **Valores muy alejados de los objetivos europeos:** la UE recomendó en 2002, ratificado en años posteriores, que todos los Estados Miembros deberían alcanzar en **2020 un mínimo de un 10 %** de ratio de interconexión con el fin de eliminar sistemas aislados, facilitar el apoyo mutuo y promover el Mercado Único de electricidad. Posteriormente, se fijó un nuevo mínimo del 15 % para 2030².
- El **plan decenal de desarrollo de la red europeo** (*Ten Years Network Development Plan*) publicado por ENTSO-E en mayo de 2023 estima un **valor óptimo** capacidad de intercambio entre España y Francia de **8.000 MW en 2030 y 9.500 MW en 2040**.



1. No incluye la capacidad de interconexión con Marruecos por no estar sujeta a las obligaciones y compromisos de ámbito europeo.
 2. Cumbre para las Interconexiones energéticas España-Francia-Portugal-Comisión Europea-BEI Madrid (2015) y II Cumbre para las Interconexiones energéticas España-Francia-Portugal-Comisión Europea-BEI Lisboa (2018).

Red de transporte peninsular y no peninsular

	2021	2022	2023 ¹
km de circuito de 400 kV	21.768	22.013	22.057
km de circuito de ≤220 kV	22.946	23.006	23.165
Total km de circuito	44.714	45.019	45.223
Posiciones de 400 kV	1.591	1.628	1.697
Posiciones de 220 kV	3.377	3.423	3.475
Posiciones de <220 kV	1.137	1.163	1.185
Total posiciones en subestaciones	6.105	6.214	6.357
Transformación (MVA)	93.496	94.221	94.981

Kilómetros de circuitos de líneas 2023¹

	Península	Baleares	Canarias	Total
Líneas aéreas (km)	40.658	1.142	1.260	43.060
Cable submarino (km)	265	636	45	945
Cable subterráneo (km)	672	227	318	1.217
Total	41.595	2.005	1.623	45.223

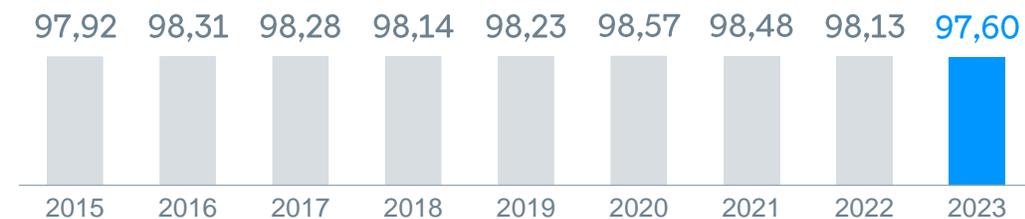


Fuente: <https://www.sistemaelectrico-ree.es/informe-del-sistema-electrico>

1. Información elaborada con datos provisionales a enero del 2024

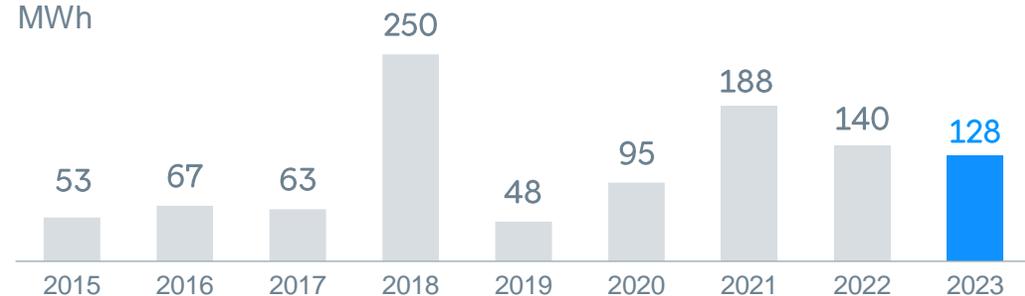
Disponibilidad de la red

Peninsular (%)



Energía no suministrada peninsular

MWh



Tiempo de interrupción medio peninsular¹

Minutos



1. TIM: Tiempo en minutos obtenido al dividir la energía no suministrada (ENS) entre la potencia media del sistema peninsular.

Fuente: <https://www.sistemaelectrico-ree.es/>



Operador del Sistema ofrece acceso a la información en tiempo real

Poniendo al consumidor en el centro

redOS

- Información en tiempo real de los principales indicadores de la operación del sistema a través de dispositivos móviles.
- La App pone a disposición del usuario dos perfiles: consumidor con información sencilla para posicionar al ciudadano en el centro del sistema eléctrico, y profesional con información ampliada de carácter más técnico.

<https://www.ree.es/es/actividades/operacion-del-sistema-electrico/redos-app-operador-sistema>

Área Clientes web

- Incluye toda la información necesaria para los servicios en los que participan, generadores, comercializadores, distribuidores o consumidores.

<https://www.ree.es/es/clientes>

E-sios

- Desde este sistema de información del OS se realiza el proceso de programación del mercado de producción en el sistema eléctrico peninsular español.
- Permite la gestión de la programación de los intercambios internacionales y de los servicios de ajuste del sistema, la comunicación con el Operador del Mercado del Sistema Ibérico, participantes en el Mercado y con los TSO vecinos.

<https://www.esios.ree.es/es>



3.1

Red Eléctrica Planificación eléctrica

Plan de desarrollo de la red de transporte de energía eléctrica

Clave para el cumplimiento de los compromisos del PNIEC.

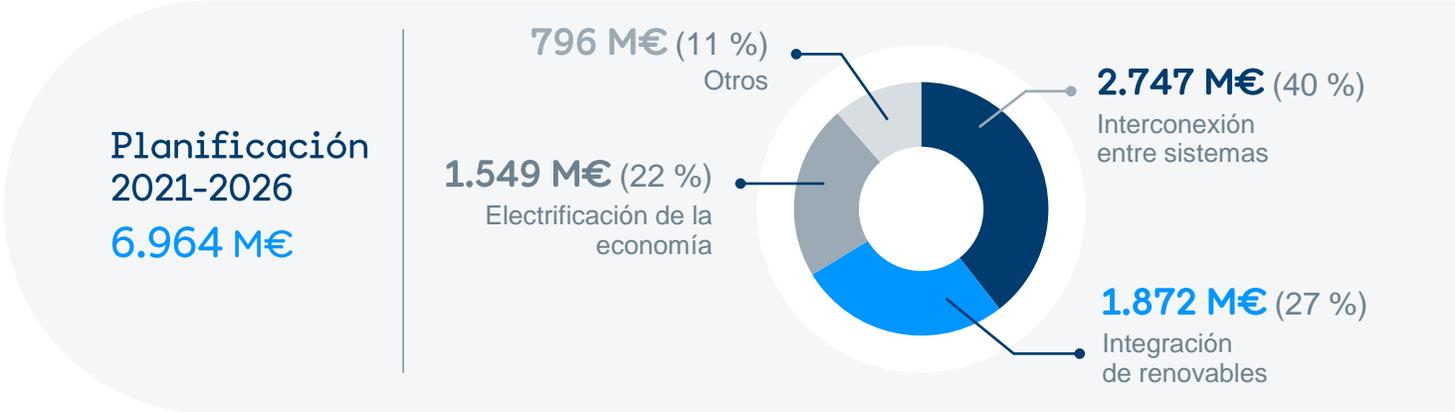
Principales características

- La planificación se establece por **períodos de 6 años**.
- **Competencia del Estado**, con participación de las CC.AA. e informe CNMC.
- Sometida a **Congreso Diputados** y aprobada por el Gobierno.
- **Red Eléctrica** prepara la primera propuesta y da **soporte técnico** al Ministerio en todo el proceso.
- Planificación **vinculante** para el transporte de electricidad:
 - » Por su carácter de infraestructura básica.
 - » Monopolio natural.
 - » Coordinación con la planificación Urbanística y Ordenación de territorio.
- El **Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (PNIEC)** incorpora estimaciones sobre demanda y generación, y determina el escenario para elaborar el Plan de desarrollo de la red de transporte.

[Home | Planificación eléctrica 2021-2026 \(planificacionelectrica.es\)](http://planificacionelectrica.es)

Planificación 2021-2026.

- Diseñado especialmente para desplegar nuevas instalaciones renovables en las zonas con mejores recursos y menor impacto ambiental.
- Máxima penetración de energía renovable: 67 % en el sistema peninsular en 2026.
- Nuevos desarrollos para conexión de sistemas insulares, y refuerzo de interconexiones internacionales.
- Uso intensivo de la red existente, renovando y ampliando su capacidad, y utilizando nuevas tecnologías.



El 16 de abril de 2024, el Consejo de Ministros aprobó la **Modificación de Aspectos Puntuales** de la Planificación vigente, con horizonte 2026, que incluye una inversión neta adicional de 489 M€, enfocada a permitir la conexión de nuevos consumos y viabilizar la red de transporte.

Principales proyectos incluidos en la Planificación 2021-2026

Más red para acelerar la transición energética

8.000 km

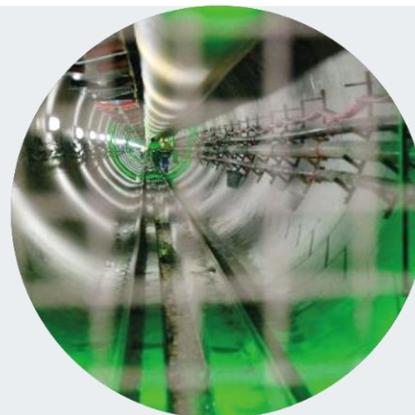
Mejora de red existente

2.700 km

Nuevas líneas

700 km

Cables submarinos



[Home | Planificación eléctrica 2021-2026](#)
([planificacioneolica.es](#))

Enlaces con la Península Ibérica y entre islas

- **Península-Ceuta**
Previsto en 2025.
- **Península-Baleares**
Previsto >2026.
- **Ibiza-Formentera**
Puesto en servicio en 2023.
- **Tenerife-La Gomera.**
Previsto en 2025.

Interconexiones internacionales

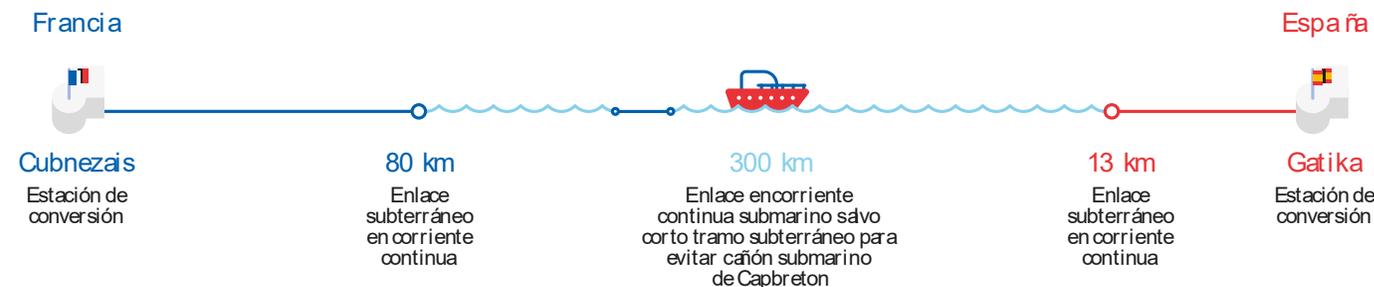
- **España-Francia por el golfo de Vizcaya.**
Prevista en 2028.
- **Aragón-Pirineos Atlánticos**
Posterior a interconexión Golfo de Vizcaya.
- **Navarra-Landas (Francia)**
Posterior a interconexión Golfo de Vizcaya.
- **Galicia-Norte de Portugal**
Prevista en 2024.
- **España-Marruecos (3^{er} cable)**
Prevista en 2026.

Almacenamiento energético

- **Central de bombeo Salto de Chira** en Gran Canaria.
Prevista en 2027.

Interconexión submarina España-Francia por el Golfo de Vizcaya (I)

- Inelfe¹ responsable de la construcción y puesta en servicio de la interconexión.
- Proyecto de Interés Común Europeo (PIC).
- Enlace en corriente continua submarina (HVDC)²
- 4 cables. Dos por cada enlace.
- 400 km. Longitud de la interconexión.
- 2 x 1.000 MW. Capacidad de transporte.
- Aumento capacidad de intercambio hasta 5.000 MW.



1. Compañía participada a partes iguales por el operador y transportista del sistema eléctrico español, Red Eléctrica, y su homólogo francés Réseau Transport d'Électricité (RTE).
2. Cable HVDC (*high voltage direct current*) a excepción de un tramo corto de cable para evitar cañón de Capbreton.

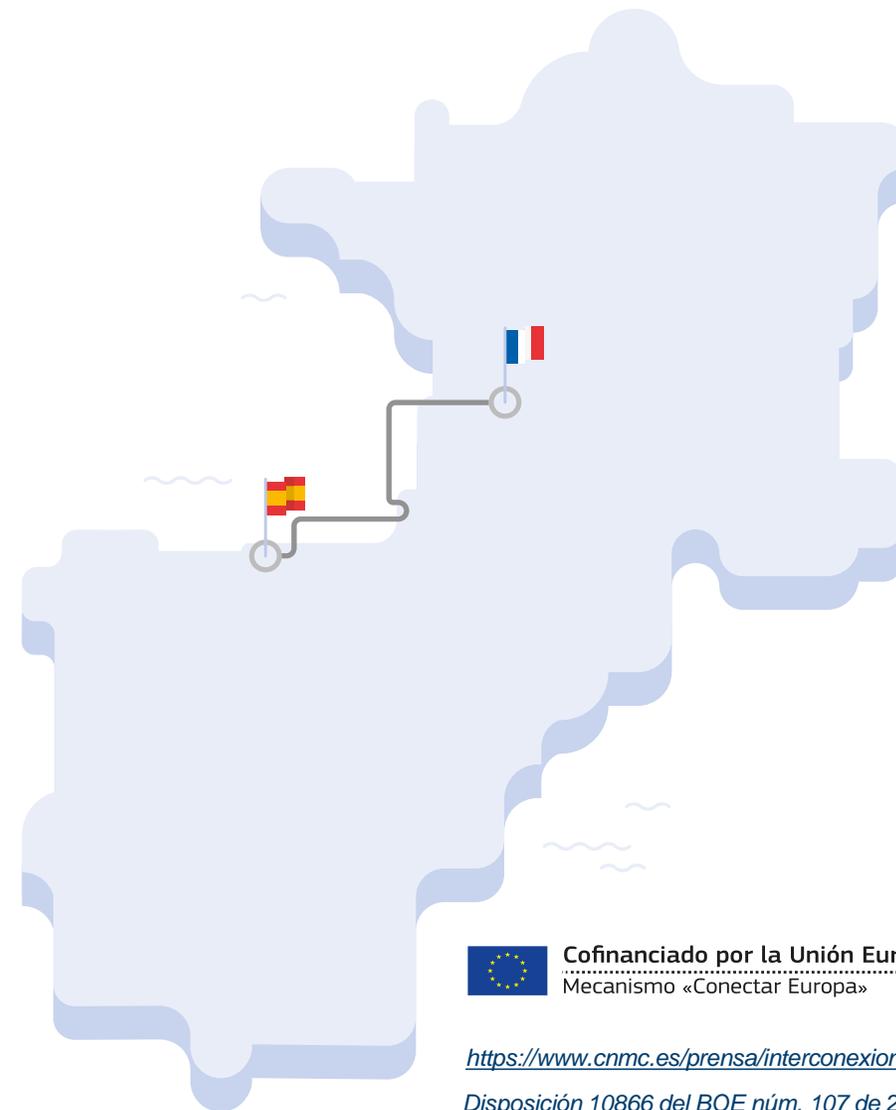
<https://www.inelfe.eu/es>

Interconexión submarina España-Francia por el Golfo de Vizcaya (II)

Costes del proyecto

- **Acuerdo sobre el reparto de costes** del proyecto entre los reguladores CNMC & CRE en febrero de 2023.
 - » Coste total de 2.850 M€.
 - » España financia un 51 % del total del proyecto.
- **Subvención por parte de la UE** de 588 M€ de los que 238 M€ corresponden a España.
- **Financiado con rentas de congestión¹**: reparto de las rentas de congestión al 50 % entre RE y RTE.
- Mayo 2023 se otorga el **carácter singular** de la interconexión:
 - » Se establece como mejor estimación económica del valor de inversión del proyecto la cantidad de 1.464 M€ para Red Eléctrica.
 - » El valor máximo de inversión con derecho a retribución a cargo de peajes (RAB) será 861 M€ (no se consideran las subvenciones ni la parte financiada por las rentas de congestión).

1. La diferencia de precios entre dos áreas interconectadas genera unos ingresos llamados "rentas de congestión" en las subastas de capacidad de intercambio. Estos ingresos se reparten a partes iguales entre los países y se destinan al sistema eléctrico.



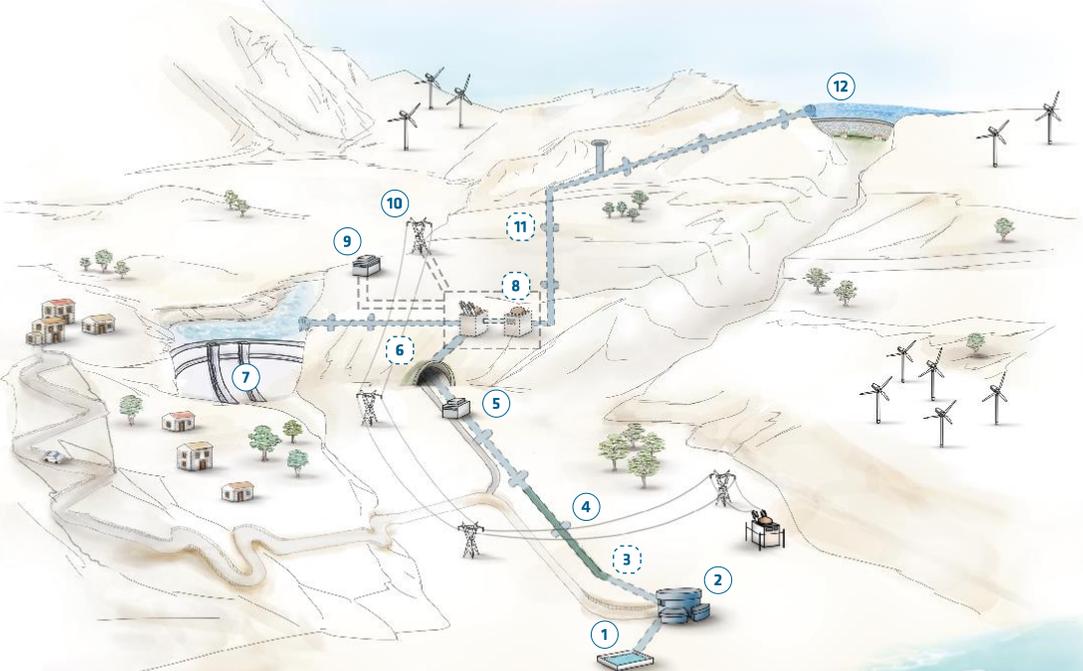
 Cofinanciado por la Unión Europea
Mecanismo «Conectar Europa»

<https://www.cnmc.es/prensa/interconexion-vizcaya-20230302>

Disposición 10866 del BOE núm. 107 de 2023

Almacenamiento energético: herramienta del Operador del Sistema para la transición energética

Permitido en sistemas aislados para maximizar la integración de renovables, y aumentar la flexibilidad, eficiencia y seguridad del sistema.



○ Elementos en superficie ◌ Elementos subterráneos

- 1. Cántara de captación de agua del mar.
- 2. Planta desaladora de agua de mar (incluye estación de bombeo I).
- 3. Canalización de agua desalada de 20 km.
- 4. Senda turística.
- 5. Estación de bombeo II de agua desalada.
- 6. Túnel de acceso a la central de 2 km.
- 7. Presa de Soria.
- 8. Caverna de la central y caverna de transformadores (incluye subestación de 220 kV).
- 9. Edificio de control y servicios auxiliares.
- 10. Línea eléctrica de 220 kV.
- 11. Circuito hidráulico.
- 12. Presa de Chira.

Central hidroeléctrica de bombeo Salto de Chira

 3,5 GWh Almacenamiento	 >20 % Reducción de emisiones de CO ₂	 Más de 100.000 Horas de ingeniería	 200 MW Potencia de turbinación
 51 % Penetración renovable en 2026	 4.366 Puestos de trabajo a nivel nacional	 2,7 Hm³ Agua producida anualmente	 1,2 % PIB de Canarias
 122 M€ Ahorro costes variables de generación	 3.518 Puestos de trabajo en Canarias	 ~ 600 M€ Inversión prevista	 2027 Plazo estimado

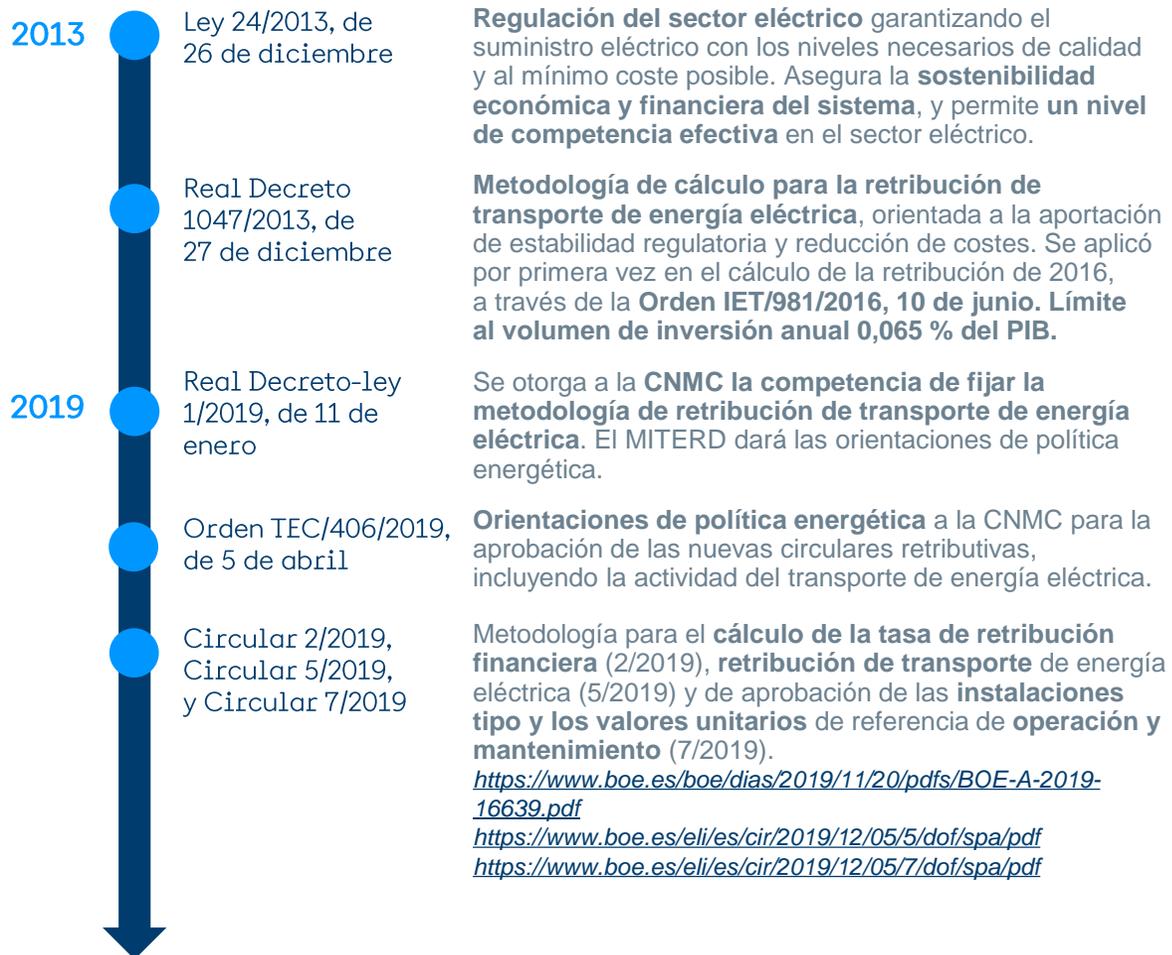
Central hidroeléctrica de bombeo reversible Salto de Chira | Red Eléctrica (ree.es)

3.2

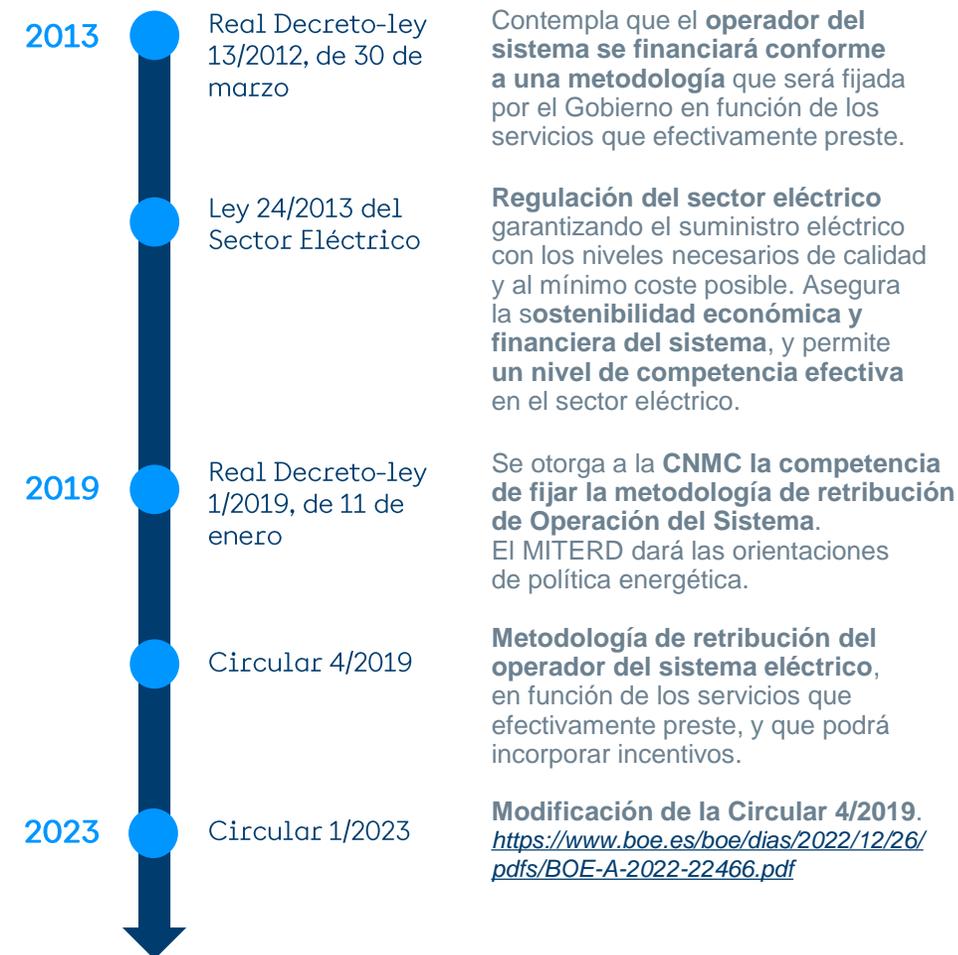
Red Eléctrica Marco retributivo

Principales disposiciones normativas en la retribución del Transporte y la Operación del Sistema

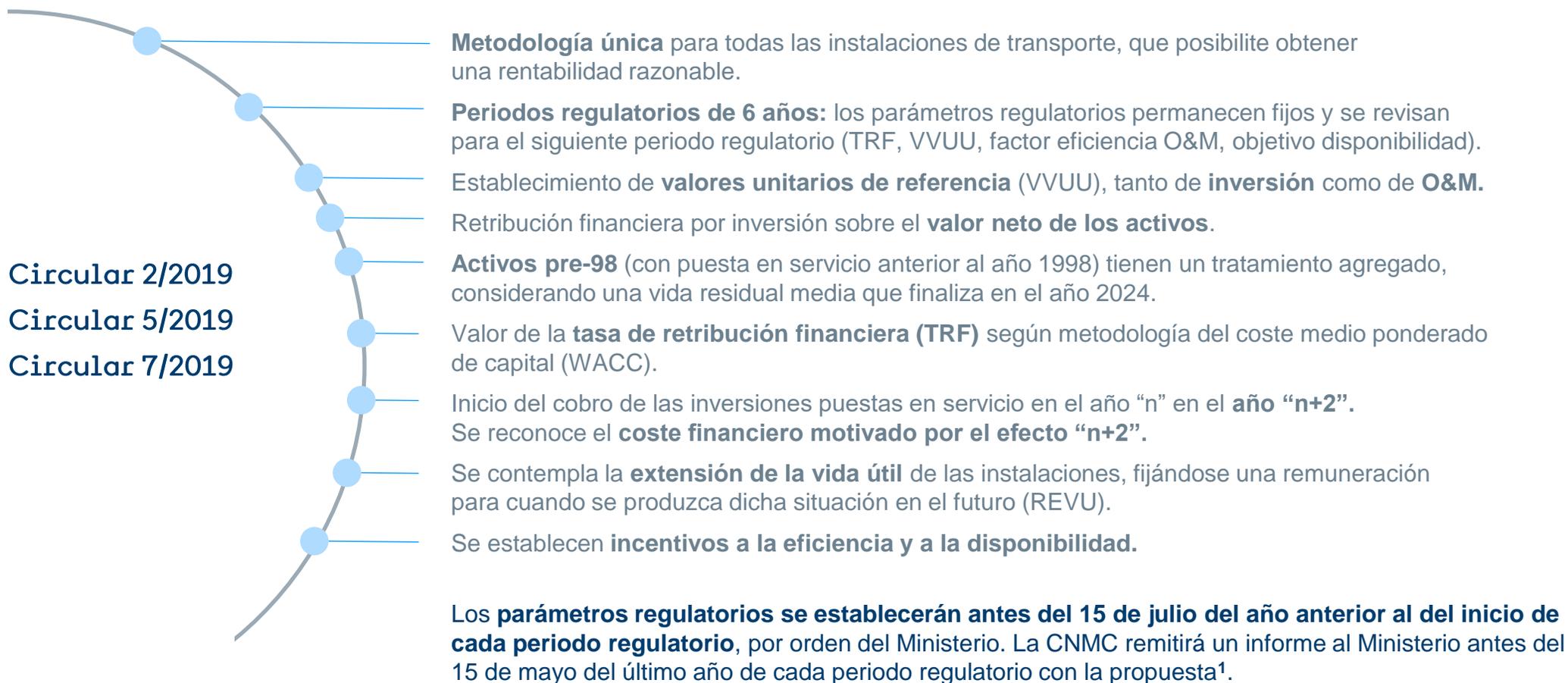
Transporte de energía eléctrica



Operador del Sistema



Principios básicos



1. Real Decreto 1047/2013.

Modelo predecible y estable

RI

+

ROM

+

REUV

+

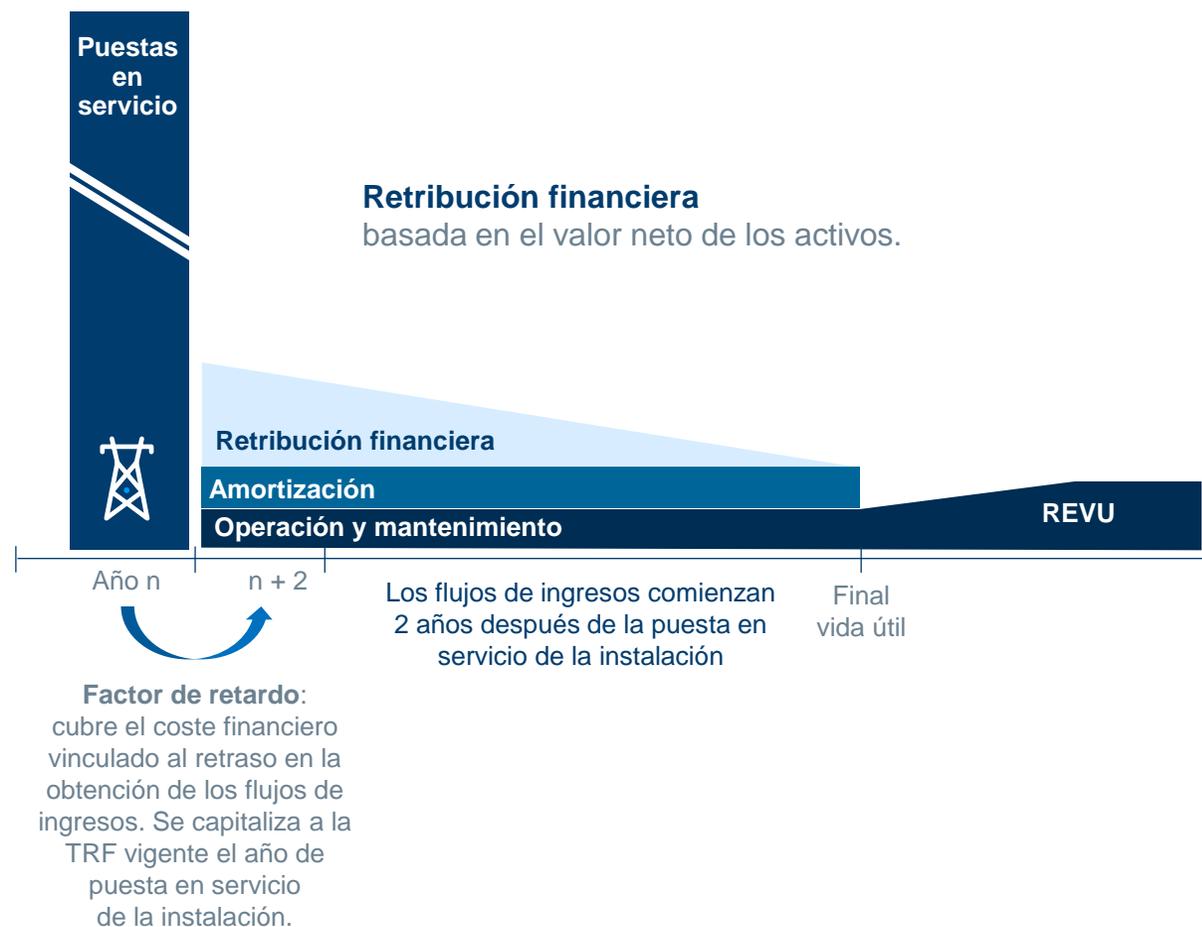
ID

Retribución por inversión: Permite recuperar el capital invertido con una rentabilidad “razonable” durante la vida útil de las instalaciones. Compuesta por **retribución financiera y retribución por amortización.**

Retribución por operación y mantenimiento (O&M): reconoce los costes por este concepto mientras la instalación se encuentre en servicio.

Retribución en concepto de extensión de vida útil: para las instalaciones que hayan superado su vida útil regulatoria.

Incentivo a la disponibilidad: asociado al grado de disponibilidad ofrecido por las instalaciones de transporte.



Retribución por inversión (RI)

Se compone de retribución por amortización y retribución financiera

$$R = RI + ROM + REVU + ID$$

Retribución por amortización (A)

Se obtendrá a partir de los **valores de inversión** y de la **vida útil** de la instalación.

$$A = \frac{VI}{VU}$$

VI Instalaciones no singulares: semisuma entre el valor auditado de inversión de las instalaciones y el valor unitario de referencia del año de puesta en servicio. Actualizado por el valor de retardo.

Para **instalaciones puestas en servicio desde 2018:**

si el margen de construcción (positivo o negativo) supera el 12,5 % del valor real, el valor reconocido se limita a este porcentaje.

Instalaciones singulares¹: el valor de la inversión será la semisuma del valor real y el valor aprobado en la resolución de singularidad.

Las **ayudas públicas percibidas por la instalación** se deducirán del VI. Este valor será el 90 % del importe percibido y en ningún caso el margen del 10 % a considerar podrá ser superior a 10 M€.

VU La **vida útil** de las instalaciones es 40 años para la mayoría de las instalaciones².

+

Retribución financiera (RF)

Se calculará en función del **valor neto de la inversión** y la **tasa de retribución financiera** fijada.

$$RF = VN \cdot TRF$$

VN **Valor Neto de la inversión de la instalación**, deduciendo la amortización acumulada.

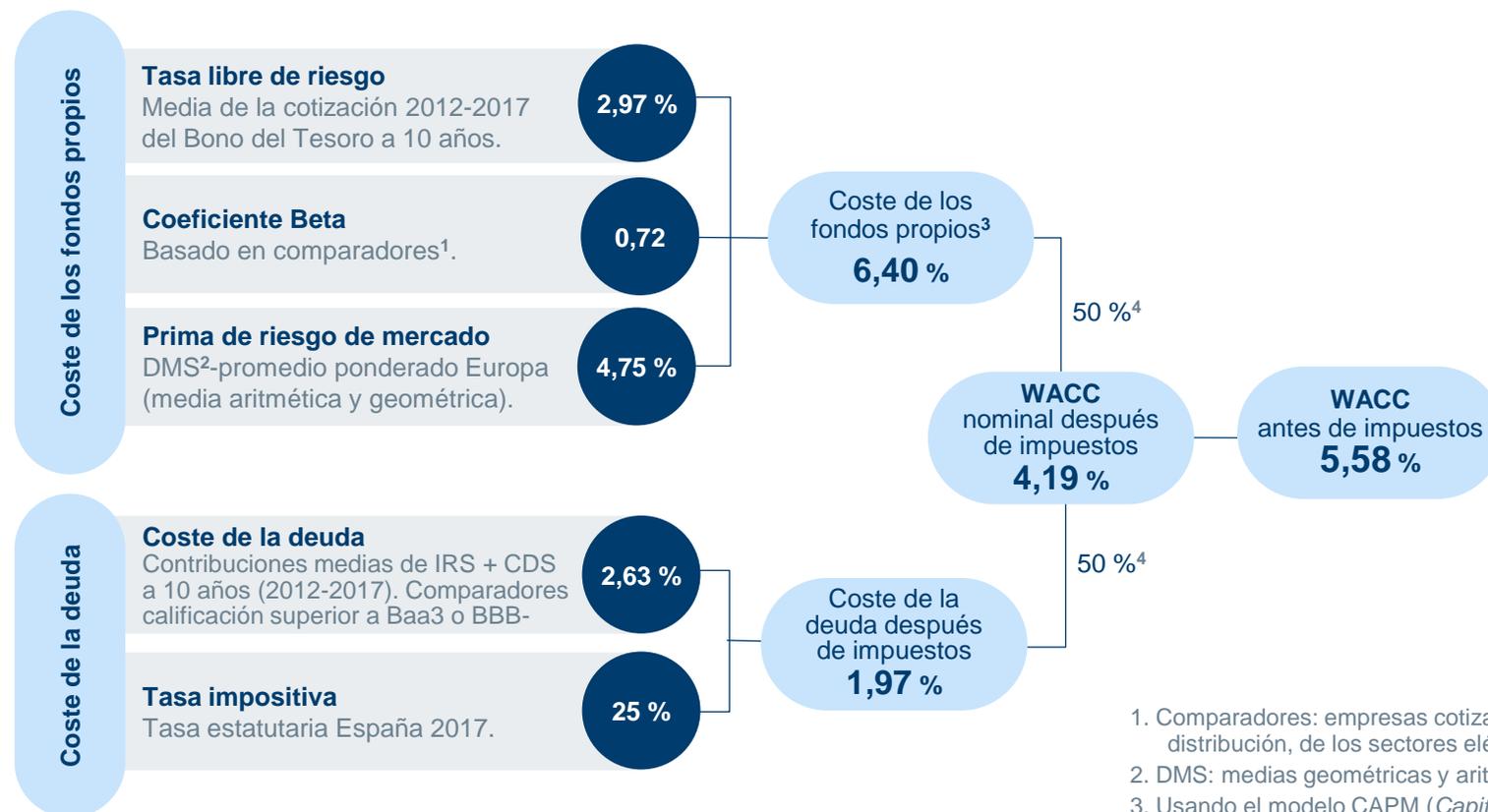
TRF Su valor lo establece **la Circular 2/2019** de la CNMC: 5,58 % para el periodo 2020-2025 (en el año 2020 fue del 6,003 %).

1 Instalaciones singulares: aquellas que no llevan asociadas un valor unitario de referencia por sus características particulares.

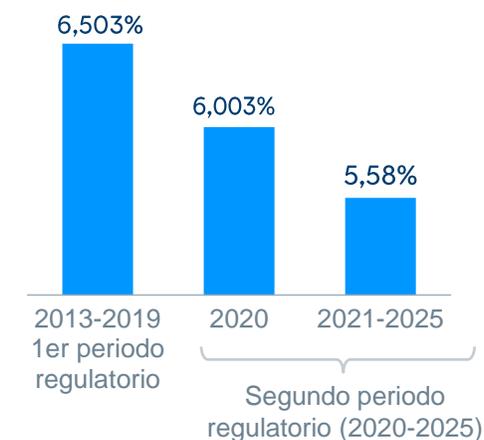
2 Despachos de maniobra con carácter general tendrán una vida útil regulatoria de 12 años.

Cálculo de la Tasa de Retribución Financiera (TRF) para el periodo 2020-2025

Circular 2/2019: modelo de coste medio ponderado de capital (WACC)



El tercer periodo regulatorio comienza en el año 2026 y se prolonga hasta el 2031.



1. Comparadores: empresas cotizadas que realicen actividades de redes, tanto de transporte como de distribución, de los sectores eléctrico y gasista a nivel europeo, independientemente de su tamaño.
2. DMS: medias geométricas y aritméticas publicadas en el informe DMS (*Dimson, Marsh y Staunton*).
3. Usando el modelo CAPM (*Capital Asset Pricing Model*).
4. Ratio apalancamiento regulatorio: tomando en consideración tanto apalancamiento observado de comparadores como ratios de apalancamiento regulatorios de otros reguladores europeos.

Retribución por Operación y Mantenimiento

Retribución basada en **valores unitarios de referencia de operación y mantenimiento** actualizados a lo largo de la vida del activo, en cada periodo regulatorio.

Eficiencias: las empresas pueden retener el 100 % de las ganancias de eficiencia obtenidas de los OPEX.

$$R = RI + ROM + REVU + ID$$

Retribución por extensión de vida útil

Aquellas instalaciones que han **finalizado su vida útil** y que continúan en servicio verán incrementada su retribución por O&M en un 30 % durante los primeros 5 años, aumentando este porcentaje un 1 % anual entre los años 6-10, un 2 % anual adicional entre los años 11 y 15, y un 3 % anual adicional a partir del año 15, hasta un máximo permitido del 100 %.

$$R = RI + ROM + REVU + ID$$

$$REVU = \mu \times ROM$$

ROM: Retribución por O&M que le correspondería a la instalación en el año n.

μ : Coeficiente de extensión de la vida útil que varía en función de los años transcurridos desde el fin de la vida útil.

Incentivo a la disponibilidad

ID: Para un determinado año, podrá oscilar entre el +2,5 % y el -3,5 % del valor de la retribución por O&M de ese año.

$$R = RI + ROM + REVU + ID$$

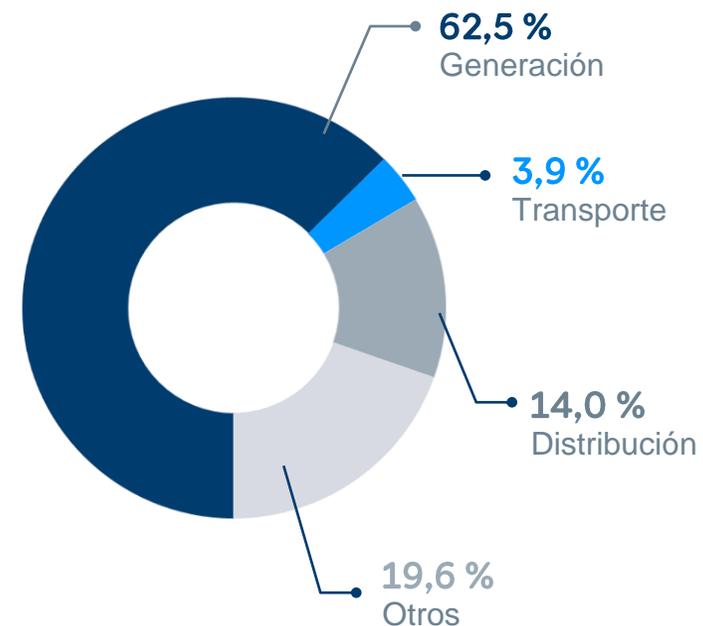
Distribución costes sector eléctrico

La actividad de transporte supone menos de un 5 % de los costes totales del sector en 2023

Costes del sector eléctrico 2023

- La retribución del transporte corresponde al valor estimado por la CNMC para el año 2023¹.
- La retribución en el año 2023 es provisional hasta que la CNMC publique la resolución con la retribución definitiva de los años 2021, 2022 y 2023.
- El Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico publicó la retribución definitiva para la actividad del transporte en los años 2016 (Orden TED/1311/2022) y 2017-2019 (Orden TED/1343/2022), a finales de 2022 y 2020 a mediados de 2023.

Costes totales del sector eléctrico: 38.609 M€



1. Total retribución red de transporte año 2023, estimación CNMC tomada del Cuadro 11 de la Memoria de peajes de acceso a las redes de transporte y distribución de electricidad del año 2023 que asciende a 1.493 M€.

Circular 4/2019 de la CNMC

Compuesto por una base de retribución, incentivos y el importe anual devengado de la cuenta regulatoria por nuevas obligaciones

Base de retribución: Opex + Margen Opex + Amortización + RF

- Opex: retribución por Opex calculado a partir de costes contables.
- Margen sobre Opex del 5 %.
- Amortización: término de amortización estándar incluida en la base de retribución del periodo regulatorio.
- RF: término de retribución financiera. Misma TRF que en la actividad de transporte (5,58 %).

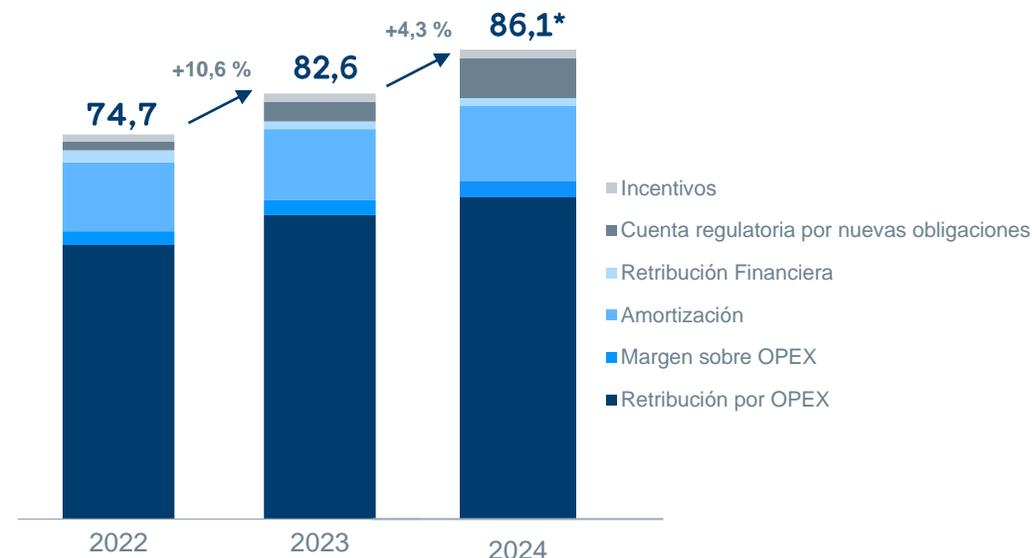
Retribución por incentivos¹

- Resolución restricciones técnicas.
- Previsión de demanda.
- Previsión de energía renovable.
- Fijar eficientemente el nivel de reserva térmica.
- Atención a consultas de los agentes.
- Promoción de nuevos servicios.

Cuenta regulatoria

- Saldo del que el OS podrá disponer durante el periodo regulatorio para asumir nuevas obligaciones atribuidas por reglamentos europeos o regulación nacional.

Retribución OS periodo 2023-2025 (M€)



Los parámetros se establecen por **periodos regulatorios de 3 años**, manteniéndose fijos durante los mismos. El primer periodo comprende los años 2020-2022 y el segundo periodo 2023-2025.

1. Incentivos modificados en la Circular 1/2023.

* https://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-A-2023-26328

Competencia del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico

Retribución a la inversión

- + • **Retribución por amortización:** permite recuperar el valor de inversión durante la vida útil de cada partida de la central.
- **Retribución financiera:** en función del valor neto de la inversión, deduciendo amortización acumulada, y de la Tasa de Retribución Financiera (TRF).

Retribución O&M fijo y variable

- + • **Retribución por Operación y Mantenimiento:** reconoce los costes fijos y variables asociados a la explotación y mantenimiento de la instalación.

Retribución fase de construcción

- + • **Retribución asociada a la fase de construcción:** se determina un Valor de Inversión constituido por la capitalización de la inversión acumulada durante la fase de construcción (obra en curso), y se percibe en un periodo de 5 años desde la puesta en servicio (PES).

Incentivo

- **Incentivo almacenamiento:** ligado a la integración de renovables.

Valor de inversión: valor provisional reconocido de 589 M€. El valor de inversión definitivo se establece como la semisuma del valor provisional aprobado en la Orden y el valor contable real. (RD 738/2015).

Vida útil: queda fijada en la Orden la vida útil regulatoria de cada una de las partidas de la central (obra civil 65 años, equipos electromecánicos 25 años, desaladora 25 años, ...).

Tasa de retribución financiera (TRF): 5,58 % misma TRF que la establecida para las centrales del régimen adicional de los sistemas no peninsulares (art. 28 del Real Decreto 738/2015) revisable cada periodo regulatorio (cada 6 años).

Subvención: se descuenta del valor reconocido. Otorgada una ayuda con fondos FEDER de 90 M€.

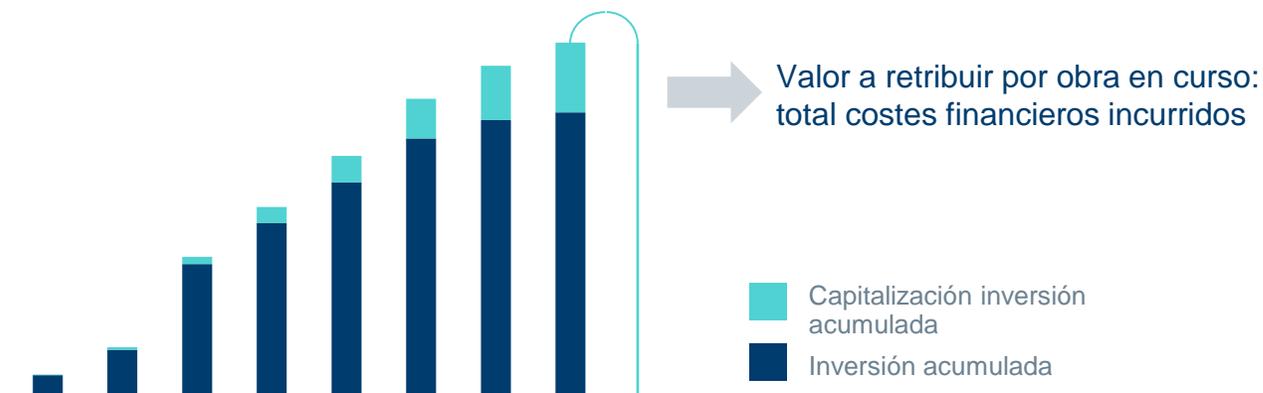
Contablemente se registra de acuerdo a la CINIIF 12 (contratos de concesión de servicios), lo que supone un impacto positivo en la cuenta de resultados durante la fase de construcción en función del grado de avance.

Orden TED/1243/2022:
<https://www.boe.es/eli/es/o/2022/12/02/ted1243>

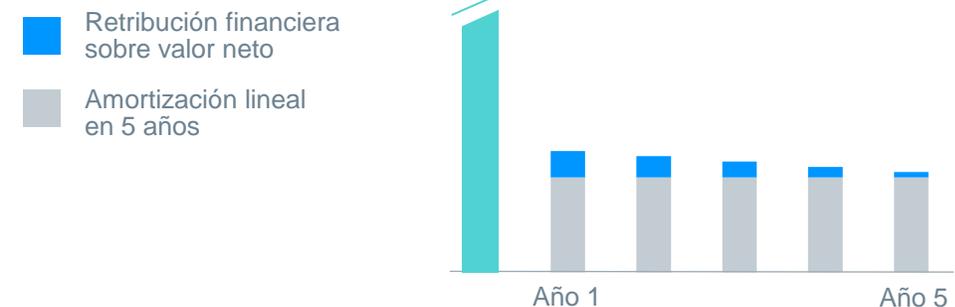
Retribución de la obra en curso

- Se determina un **valor a retribuir** constituido por la **capitalización de la inversión acumulada durante la fase de construcción** (obra en curso). Como tipo de interés se utilizará un valor igual al de la tasa de retribución financiera vigente en cada año, actualmente el 5,58 %.
- **Se retribuye durante los cinco primeros años** tras la puesta en explotación de la instalación:
 - » Amortización lineal en cinco años.
 - » Retribución financiera sobre el valor neto a la tasa vigente.
- **El cobro (caja)** se percibe durante esos cinco primeros años tras la puesta en explotación.

Periodo de construcción



Retribución en 5 años



Nota: cálculos de acuerdo a los datos publicados en la Orden TED/1243/2022, manteniendo la actual tasa de retribución del 5,58 %.

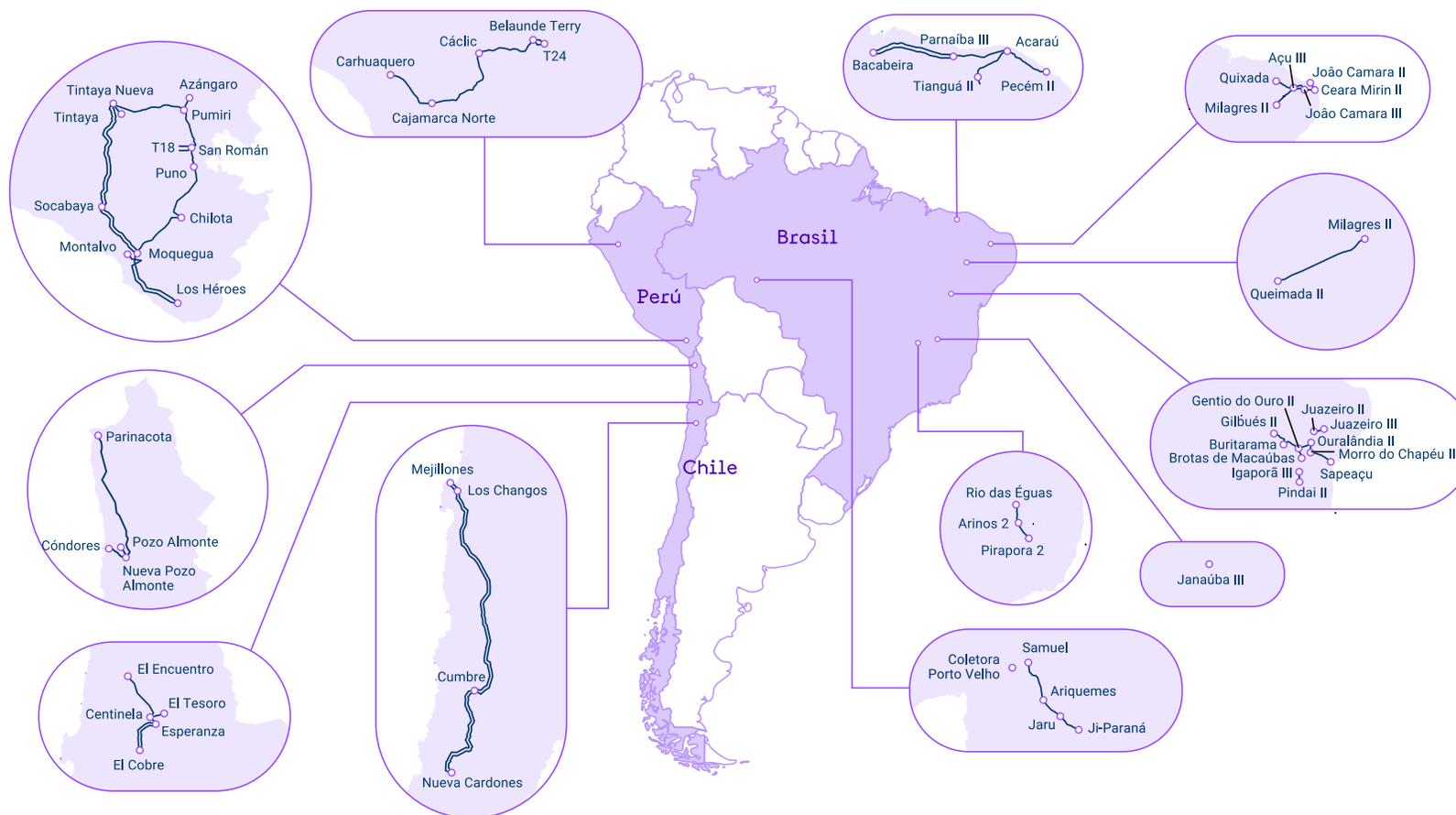
Redinter

4



Más de 20 años construyendo y gestionando redes en Latinoamérica, con cerca de 1.650 M€¹ invertidos hasta 2023

Presencia internacional de Redeia



Perú

- Presentes desde **1999**.
- Gestionamos **1.692 km** de líneas de transmisión, todos en operación comercial.

Chile

- Presentes desde **2016**.
- Gestionamos **1.767 km** de líneas en operación comercial.

Brasil

- Presentes desde **2020**.
- Gestionamos **4.213 km** de líneas de circuito de alta tensión.

1. Incluye participación financiera del 5 % del capital en REN.

Nota: cifras a cierre de 2023.

Redinter

Perú

- **Red Eléctrica Andina, S.A.C. 100 %**
- **Red Eléctrica del Norte Perú, S.A.C. 100 %**
 - Concesionaria Línea de Transmisión CCNCM, S.A.C. 100 %
- **Red Eléctrica del Sur S.A. 100 %**
 - Transmisora Eléctrica del Sur, S.A.C. 100 %
 - Transmisora Eléctrica del Sur 2, S.A.C. 100 %
 - Transmisora Eléctrica del Sur 3, S.A.C. 100 %
 - Transmisora Eléctrica del Sur 4, S.A.C. 100 %

Chile

- **Red Eléctrica Chile, SPA. 100 %**
 - Red Eléctrica del Norte, S.A. 69,9 %
 - Red Eléctrica del Norte 2, S.A. 100 %
 - Transmisora Eléctrica del Norte, S.A. 50 %
 - Compañía Operadora de Infraestructuras Eléctricas S.A. 50%

Brasil

- **Red Eléctrica Brasil Holding LTDA. 100 %**
 - **Argo Energía Empreendimentos e Participações, S.A. 50 %**
 - Argo Transmissão Empreendimentos e Participações, S.A. (Argo I). 100 %
 - Argo II Transmissão Empreendimentos e Participações, S.A. (Argo II). 100 %
 - Argo III Transmissão Empreendimentos e Participações, S.A. (Argo III). 100 %
 - Argo IV Transmissão Empreendimentos e Participações, S.A. (Argo IV). 100 %
 - Argeb Energía Empreendimentos e Participações, S.A. 62,5 %
 - Argo V Transmissão de Energía S.A. (Argo V). 100 %
 - Argo VI Transmissão de Energía S.A. (Argo VI). 100 %
 - Transmissora José María de Macedo de Electricidade, S.A. (Argo VII). 100 %
 - Giovanni Sanguinetti Transmissora de Energía S.A. (Argo VIII). 100 %
 - Argo IX Transmissão de Energía, S.A. (Argo IX). 100 %

Portugal

- **Redes Energéticas Nacionais, S.A. 5 %**

Nota:

- Participación en **Red Eléctrica del Norte S.A.** junto con Cobra Instalaciones y servicios.
- Participación en **TEN** (Transmisora Eléctrica del Norte S.A.) junto con Engie Energía Chile.
- Participación en **Argo Energía** junto con Grupo Energía Bogotá (GEB).

Hitos y principales magnitudes

Hitos

- 1999** ● Entrada en Perú a través de REA, y adjudicación de Red Eléctrica del Sur.
- 2016** ● Entrada en Chile tras la adjudicación de Red Eléctrica del Norte S.A. (REDENOR) y la adquisición del 50 % de TEN.
- 2018** ● Adquisición al norte de Perú de la Sociedad Concesionaria Línea de Transmisión CCNCM de 220 kV (REDELNOR).
Adquisición de REDENOR 2 en Chile.
- 2019** ● Adquisición 50 % de las acciones ordinarias Argo Energía (Brasil).
- 2022** ● Adquisición Rialma Transmisora de Energía III, Argo IV (Brasil).
Puesta en operación comercial Argo II (Brasil).
Toma de control de CCNCM (REDELNOR).
Entrada operación etapa 2 REDENOR (Chile).
Adquisición Argo V, VI, VII, VIII y IX (Brasil).
Inicio operación experimental TESUR 4 (Perú).
- 2023** ● Finalización segunda fase REDENOR (Chile).
Puesta en operación comercial Tesur4 (Perú).

Principales magnitudes 2023

135,7 M€

Ingresos de explotación

99,45 %

Disponibilidad del sistema de transporte en Brasil

105,0 M€

EBITDA

100 %

Disponibilidad de la red de Fibra óptica

48,8 M€

Beneficio neto

99,87 %

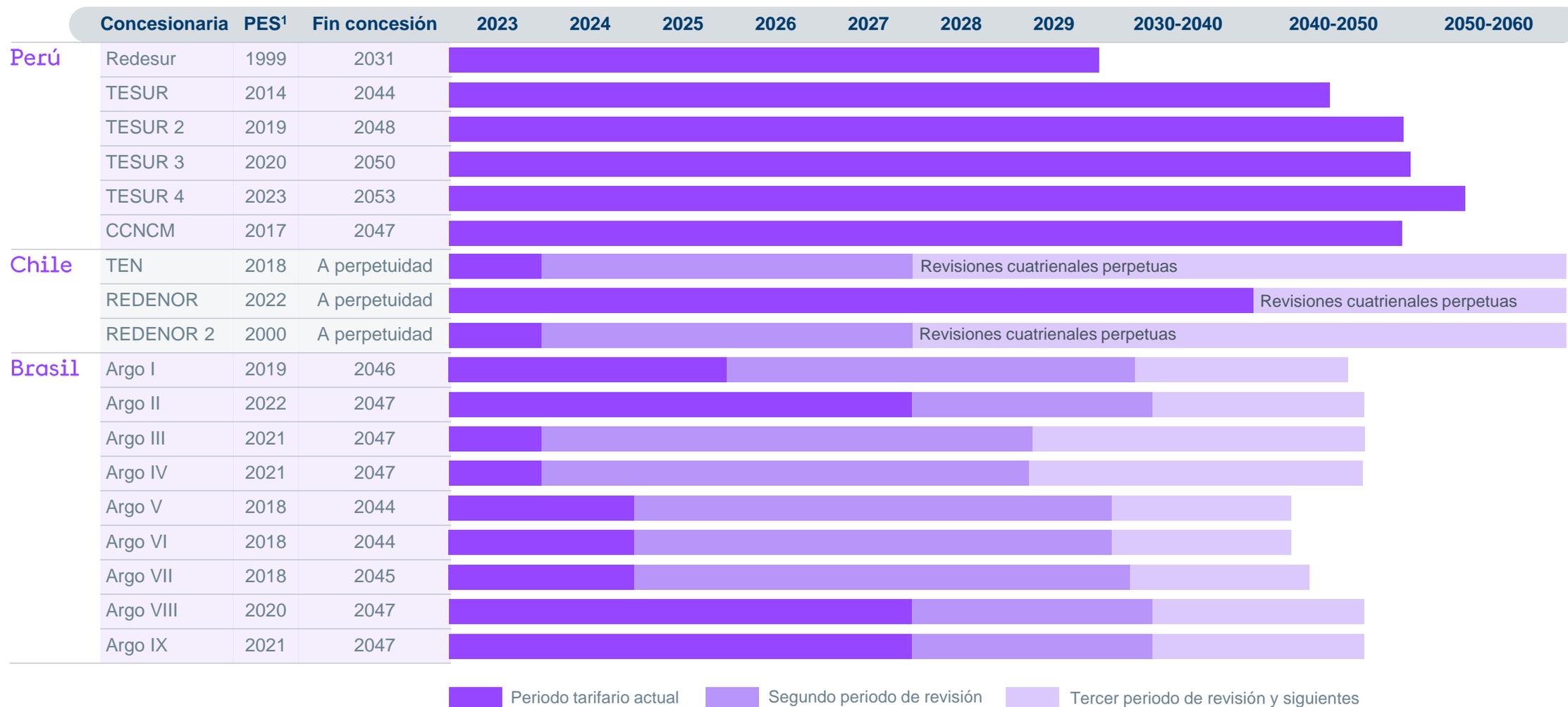
Disponibilidad del sistema de transporte en Chile

99,90 %

Disponibilidad del sistema de transporte en Perú

Para Redeia el desarrollo de negocio internacional es una vía natural de crecimiento, centrada principalmente en la construcción y explotación de redes de transmisión fuera de España.

Visibilidad de ingresos a largo plazo



Perú: infraestructuras eléctricas

Negocio en Perú

Iniciada la actividad en 1999, a través de Redesur, somos el principal transmisor del sur de Perú y, con la adquisición de CCNCM, operamos también en el norte del país.



REDESUR

Año PES	1.999
Participación (%)	100
Km	535
N.º subestaciones	5

TESUR

Año PES	2014
Participación (%)	100
Km	407
N.º subestaciones	2

TESUR2

Año PES	2019
Participación (%)	100
Km	115
N.º subestaciones	3

TESUR3

Año PES	2020
Participación (%)	100
Km	129
N.º subestaciones	1

TESUR4

Año PES	2023
Participación (%)	100
Km	128
N.º subestaciones	N.A ²

CCNCM (REDELNOR)¹

Año PES	2017
Participación (%)	100
Km	378
N.º subestaciones	4

Total Perú

Participación (%)	100
Km	1.692
N.º subestaciones	15

1. Adquirido por Redeia en 2019.
 2. Las Subestaciones están contabilizadas en otras concesiones.
- PES: Puesta en servicio.

Desarrollo de red

Licitación

- Concesión pública adjudicada mediante subasta.
- Se adjudica al oferente que ofrezca el menor coste anualizado de inversión (CI) y de operación y mantenimiento (OyM).

Refuerzos

- En base a las necesidades del sistema, negociación bilateral con el regulador.
- El CI se establece en base a una tabla de precios referenciales publicada por el coordinador.

Marco retributivo

Duración

- **30 años** tras la Puesta en Operación Comercial de los activos (POC).

Tarifa

- **Coste Inversión (CI):** tasa real pre-tax del 12 % sobre CI ofertado + PPI / PPI de referencia¹.
- **Coste Operación y Mantenimiento (COyM):** en base al coste ofertado por el concesionario + PPI / PPI de referencia¹.
- **Revisiones tarifarias:** no hay.

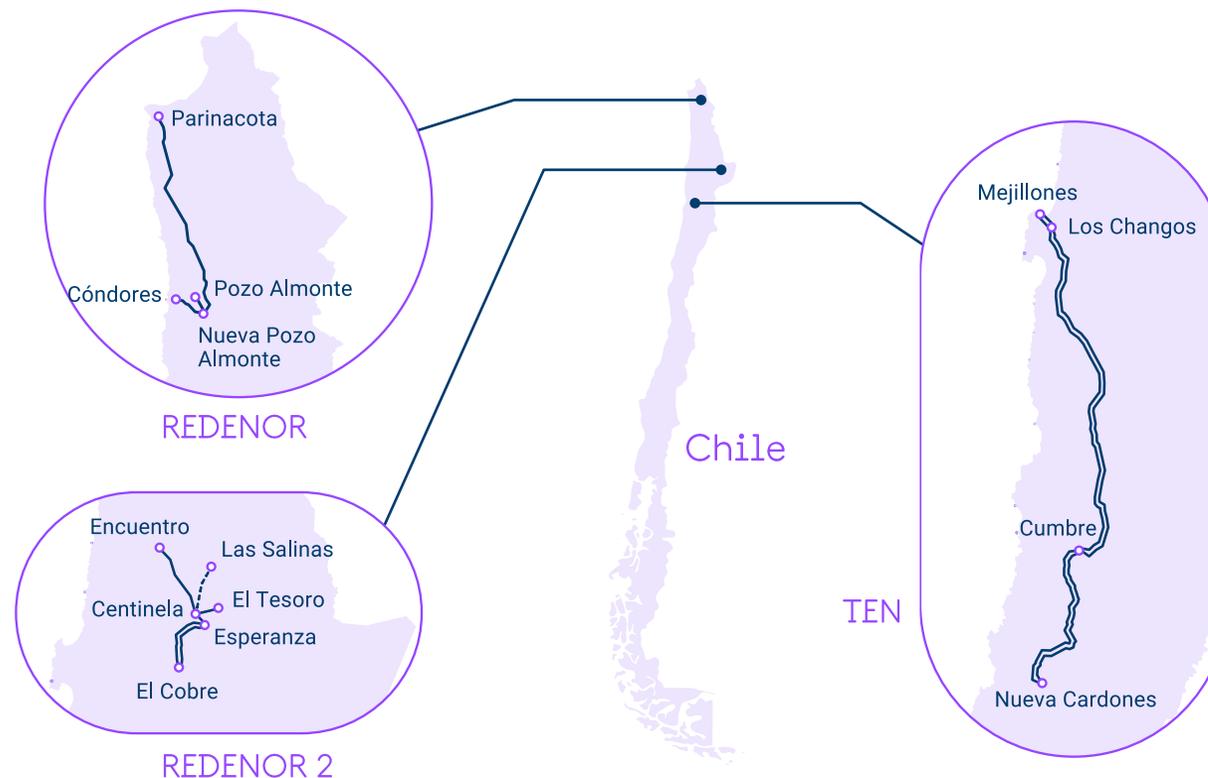
Moneda funcional

- Dólar estadounidense.

1. *Producer Price Index* (PPI) de referencia: establecido en la firma de la concesión.

Negocio en Chile

En Chile, nuestra compañía posee: el **50 % de TEN**, propietaria de la interconexión eléctrica que unió los Sistemas del Norte Grande y Central de Chile y que dio origen en 2017 al Sistema Eléctrico Nacional; el **70 % de REDENOR**, proyecto de una subestación y tres líneas en el norte de Chile cerca de la frontera con Perú. Este proyecto fortalece el sistema eléctrico nacional y mejora la seguridad y calidad en el suministro de energía en la zona norte del país, permitiendo la integración de energías renovables a la matriz energética; y el **100 % de REDENOR 2**, que opera tres líneas de transmisión y en 2023 finalizó las obras de ampliación de sus instalaciones contempladas en el Plan de Expansión para el Sistema de Transmisión, así como la conexión de una instalación renovable (parque fotovoltaico Sierra Gorda) al sistema interconectado. Proyecto relevante para integración de renovables y servicios a minería.



REDENOR

Año PES	2022
Participación (%)	70
Km	276
N.º subestaciones	4

REDENOR 2¹

Año PES	2000
Participación (%)	100
Km	285
N.º subestaciones	5

TEN

Año PES	2018
Participación (%)	50
Km	1.206
N.º subestaciones	4

Total Chile

Km	1.767
N.º subestaciones	13

1. Adquirido por Redeia en el año 2018.

PES: Puesta en servicio

Desarrollo de red

Licitación

- Concesión pública adjudicada mediante subasta. Se adjudica al oferente que ofrezca el menor coste anualizado de inversión (aVI) y de operación y mantenimiento (COMA).

Refuerzos

- Publicados por la Comisión Nacional de la Energía (CNE) anualmente según las necesidades del sistema.
- La anualidad del valor de la inversión (aVI) reconocido será el ofertado por el constructor adjudicatario y COMA, ambos revisados cuatrienalmente.

Marco retributivo

Duración

- Concesión a perpetuidad.

Tarifa

Proyectos adjudicados en subastas¹:

- Primeros 20 años • Valor Anual de Transmisión por Tramo (VATT) compuesto por:
 - » **Anualidad del Valor de la Inversión** (aVI) remunerado a la tasa vigente a la fecha + IPC².
 - » **Costes de Operación y Mantenimiento** (COMA) + IPC².
- Años 21 y siguientes • VATT revisado cada 4 años a coste actual de reposición a una tasa mínima del 7 % y máxima del 10 %, con indexación mensual.

Moneda funcional

- Dólar estadounidense.

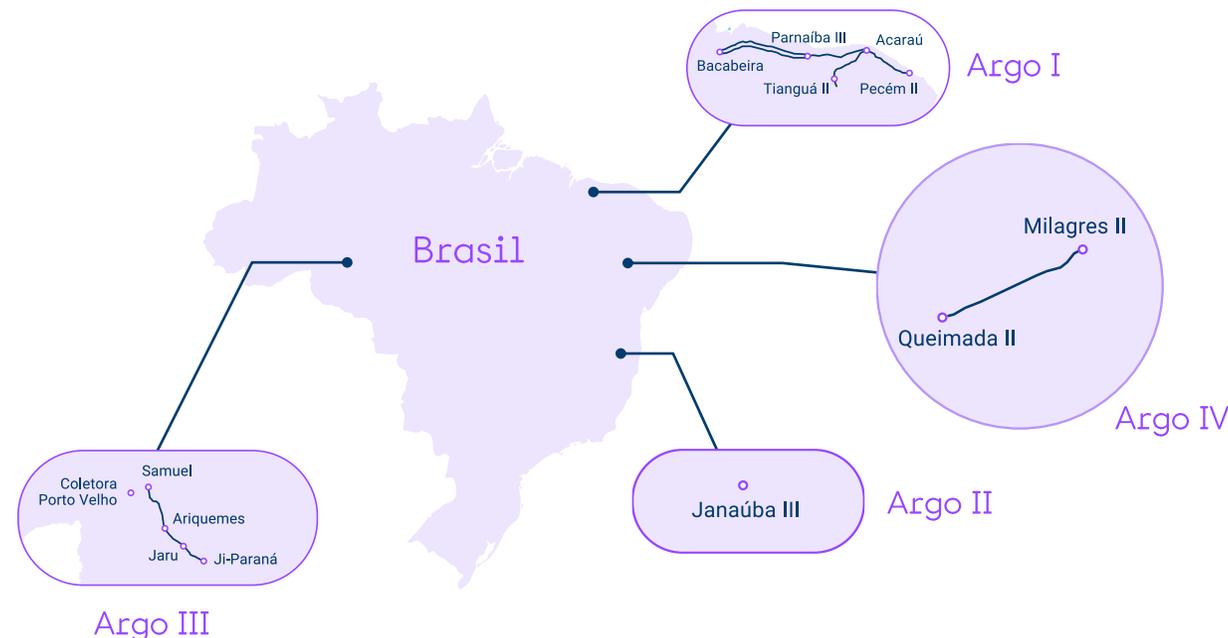
1. Excepciones: TEN proyecto de iniciativa privada promocionado por Engie, sometida a revisión regulatoria cada 4 años, aunque catalogado como obra nueva y no "legacy asset". REDENOR 2 fue una licitación que se adquirió en 2018 y sus activos ya estaban en operación, habiendo llegado al fin de sus primeros 20 años, y por ello las revisiones regulatorias se realizan cada 4 años.

2. Indexación según contenido local e internacional de las instalaciones por el factor de indexación que depende de la inflación de Chile (IPC), inflación americana (CPI) y el tipo de cambio (USD).

Negocio en Brasil (I)

En Brasil, la empresa posee el **50 % de la sociedad holding Argo** propietaria a su vez de cuatro sociedades concesionarias Argo I, Argo II, Argo III y Argo IV y cinco sociedades concesionarias con el 62,5 % de participación.

Argo I explota 1.115 km de líneas de 500 kV y cinco subestaciones en la región Nordeste de Brasil. Argo II es un proyecto de ampliación de una subestación en el estado de Minas Gerais puesta en servicio en 2022, Argo III explota 320 km de líneas de 230 kV y cinco subestaciones en el estado de Rondonia (la mayor parte de estas instalaciones fueron puestas en operación comercial entre finales de mayo y mediados de julio de 2020, habiéndose energizado en marzo y en diciembre de 2021 las dos últimas subestaciones) y Argo IV que permite incrementar 312 km de línea en 500 kV, a partir de febrero 2022.



Argo I	
Año PES	2019
Participación (%)	50
Km	1.115
N.º subestaciones	5

Argo II	
Año PES	2022
Participación (%)	50
Km	n.a.
N.º subestaciones	1

Argo III	
Año PES	2021
Participación (%)	50
Km	320
N.º subestaciones	5

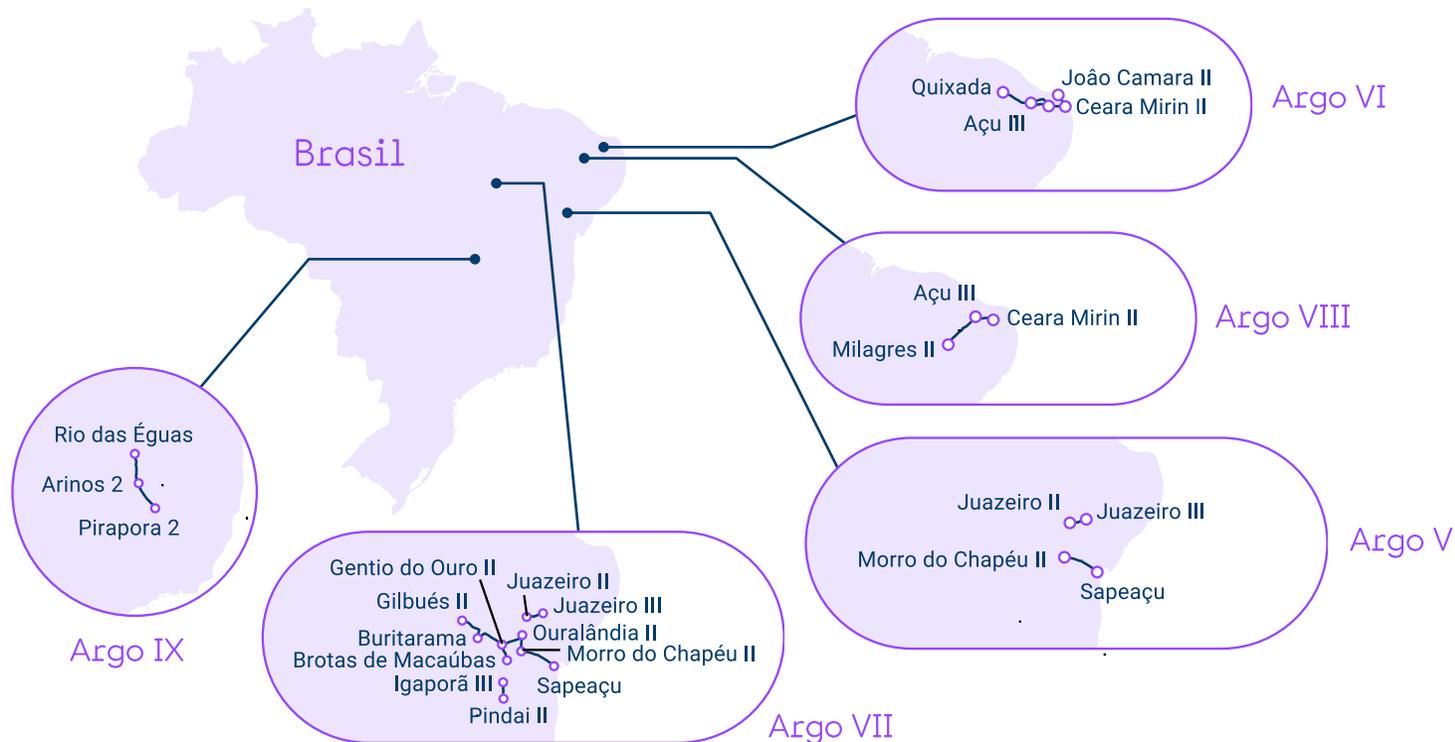
Argo IV	
Año PES	2021
Participación (%)	50
Km	312
N.º subestaciones	1

Brasil Argo I-IV	
Km	1.747
N.º subestaciones	12

Negocio en Brasil (II). Adquisición en 2022

Redinter, a través de la sociedad *holding* Argo, posee el 62,5 % de cinco sociedades concesionarias Argo V, Argo VI, Argo VII, Argo VIII y Argo IX desde finales de 2022.

Estas cinco concesiones se encuentran en operación comercial y totalizan 2.466 km de líneas de transmisión de 500 kV y 230 kV y 22 subestaciones en la región noreste de Brasil.



Argo V

Año PES	2018
Participación (%)	31,25
Km	277
N.º subestaciones	4

Argo VI

Año PES	2018
Participación (%)	31,25
Km	490
N.º subestaciones	6

Argo VII

Año PES	2018
Participación (%)	31,25
Km	836
N.º subestaciones	7

Argo VIII

Año PES	2020
Participación (%)	31,25
Km	427
N.º subestaciones	1

Argo IX

Año PES	2021
Participación (%)	31,25
Km	436
N.º subestaciones	3

Brasil Argo V-IX

Km	2.466
N.º subestaciones	22

Desarrollo de red

Licitación

- Concesión pública adjudicada mediante subastas (Leilões).
- Se adjudica al oferente que ofrezca el menor coste de inversión y de operación y mantenimiento anualizado.
- Se define un ingreso anual (RAP) que incluye coste de inversión y de O&M.

Refuerzos

- Publicados por ANEEL anualmente según las necesidades del sistema.
- El valor de inversión se obtiene mediante tablas referenciales publicadas por el regulador.

Marco retributivo

Duración

- **30 años** tras la adjudicación, prorrogables a discreción de la Administración.

Tarifa

- **Ingreso anual (RAP)** en base a lo ofertado + IPCA.
- **Revisión tarifarias:** años 5, 10 y 15 de la concesión con el objeto de mantener la rentabilidad en términos reales al concesionario.

Moneda funcional

- Real brasileño.

Reintel

5

Reintel. Quiénes somos

Presente en el mercado de las telecomunicaciones desde 1997

- **Proveedor neutral** de infraestructuras de telecomunicaciones, siendo nuestra actividad principal el **alquiler y mantenimiento** de fibra óptica oscura¹ y de **emplazamientos** para alojar equipos de telecomunicaciones.
- Red de **fibra óptica troncal** de más de 52.000 km, formada por la integración de la red de **fibra óptica excedentaria de la red de transporte eléctrico**, perteneciente a Red Eléctrica, y por la **red de fibra no dedicada al servicio ferroviario** de la red convencional de larga distancia de ADIF-AV.
- La **mayor oferta** de fibra oscura del mercado, con elevados estándares de fiabilidad y calidad, una **red mallada y redundante** con conexión a los sistemas insulares y de acceso internacional, y con los principales centros de procesamiento de datos del país.
- **Negocio mayorista**: sólida base de clientes que incluye a los principales operadores de telecomunicaciones con presencia en España.
- Relaciones contractuales **de largo plazo** (5-20 años).
- Crecimiento sólido y sostenible con **flujos de caja predecibles**.



1. Fibra oscura: fibra óptica disponible para poder conectarse con grandes equipos de transmisión gestionados por los principales operadores de telecomunicaciones.

Hitos y principales magnitudes

Hitos

- 1989 ● Inicio del **despliegue de la red de fibra óptica** de la Compañía.
- 1997 ● Inicio **comercialización de la red de fibra óptica** excedentaria (liberalización del sector en España)
- 2014 ● Adjudicación de los **derechos de uso y gestión de la explotación de la red de fibra óptica de Adif-Alta Velocidad** por un plazo de 20 años.
- 2015 ● **Creación de Reintel**, filial del grupo para la explotación de fibra óptica oscura.
- 2022 ● Cierre **venta participación minoritaria** del 49 % a KKR¹ a un múltiplo de valoración de 22 veces EBITDA.
- 2023 ● Expansión del portfolio de proyectos para clientes por medio del uso del **contrato MarCO**.

Principales magnitudes 2023

Km de fibra

Más de 52.000 km

Totalmente interconectados

Emplazamientos

1.344 → 810 eléctricos y **534** ferroviarios

Conexión a sistemas insulares y de acceso internacional con Francia, Portugal, Marruecos y Andorra

Ingresos de explotación

150,0 M€

EBITDA

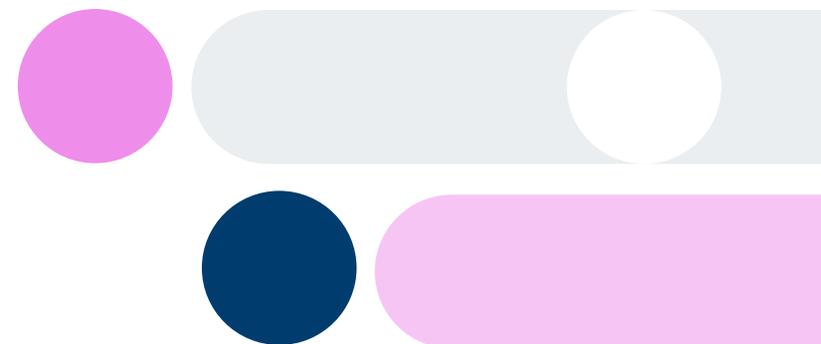
113,7 M€

Beneficio Neto

58,9 M€

Cobertura territorial

50 provincias



1. En línea con el Plan Estratégico 2021-2025 de Redeia, el 16 de diciembre de 2021, Redeia acordó la venta a Kohlberg Kravis Roberts & Co. (KKR) de una participación minoritaria del 49 % de Reintel. La operación se cerró en junio de 2022.

Red troncal

- **Une los principales núcleos** urbanos del territorio nacional.
- **Interconexiones.**
Con otros clientes, así como con redes externas nacionales o internacionales (Francia, Portugal, Marruecos y Andorra).
- **Seguridad y fiabilidad.**
La misma que demanda la prestación de telecomunicaciones para los servicios eléctricos y ferroviarios.



Cable dedicado



- **Capilaridad.**
Dota de capilaridad y acceso a las redes de transporte troncal o metropolitanas de nuestros clientes.
- **Crecimiento.**
La demanda de cable dedicado por los clientes permite un constante crecimiento de la red de fibra oscura.
- **Interconexión.**
Con este producto y a través de nuestros parques de telecomunicaciones podemos establecer interconexiones entre diferentes clientes.

Hispasat

6



Hispasat. Quiénes somos

Operador español de comunicaciones por satélite, líder en la distribución de contenidos en español y portugués



Operador **regional satelital**, con más de 30 años de actividad.



Motor de la industria aeroespacial, mediante incorporación de empresas españolas a proyectos de satélites



SATCOM y EO Solutions¹ para defensa, seguridad e inteligencia, a través de Hisdesat.



Soluciones de conectividad **B2B** y **movilidad** para reducir la brecha digital y universalizar los derechos digitales.



4º operador de satélites por ingresos en **LATAM**, y **3º** en **Europa**



10 satélites localizados en **6** posiciones orbitales.



Líder en distribución de contenidos con **1.300** canales de televisión y radio en los mercados español y portugués.



Relevante presencia en América Latina, en **Brasil, Perú, Méjico y Colombia.**

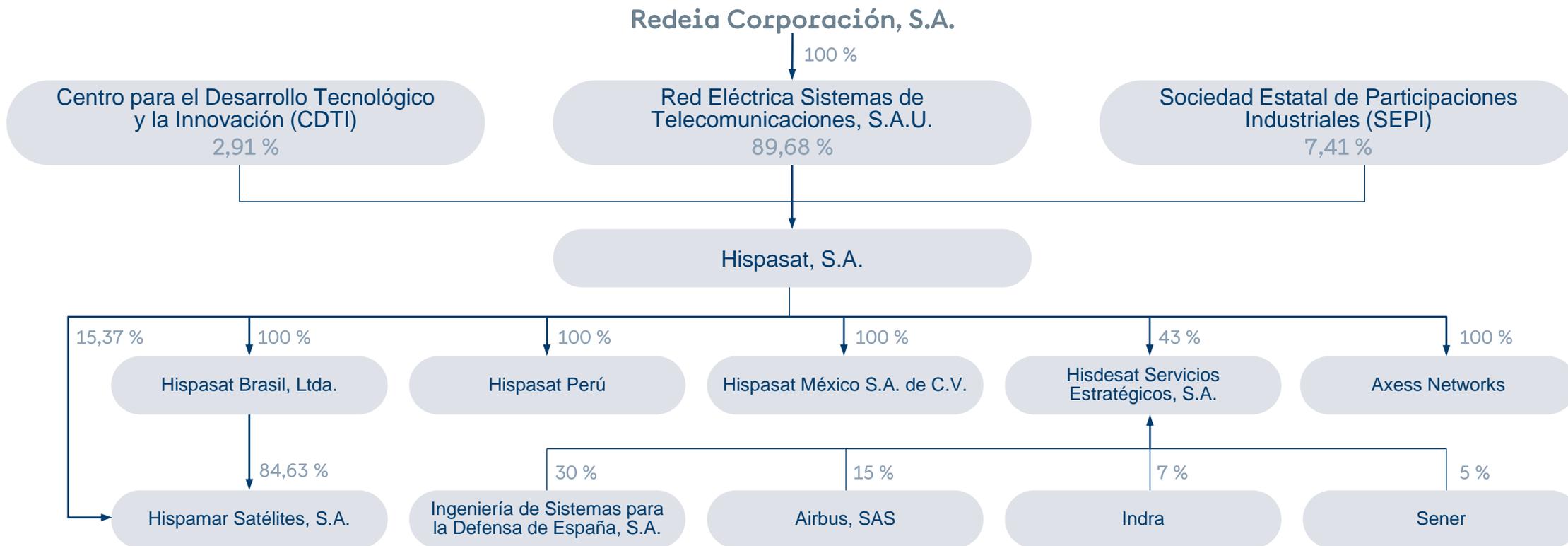


1.SATCOM satélite de comunicaciones. EO Solutions: Earth Observation

Estructura corporativa con un sólido modelo público-privado (I)

Estructura accionarial

Hispasat e **Hisdesat** poseen una estructura accionarial basada en un modelo de colaboración en la gobernanza público-privada con una gestión orientada a la economía de mercado para proporcionar servicios de carácter estratégico.



Nota: El cuadro muestra las principales sociedades operativas del grupo Hispasat .

Estructura corporativa con un sólido modelo público-privado (II)

Presencia a nivel mundial

Hispasat

La sede social se encuentra ubicada en Madrid. Además, cuenta con otras dos sedes en Río de Janeiro (filial brasileña Hispamar, la principal base de operaciones comerciales en LATAM) y Lurín (sede de Hispasat Perú, dedicada a la gestión y transporte del tráfico de señales para nuestros clientes en la región).



Hitos y principales magnitudes

Hitos

- 1989 **Fundación de Hispasat**, operador nacional.
- 1992 **Primer lanzamiento satelital** Hispasat 30 W-1.
- 2001 **Internacionalización.** Creación de **Hispamar**.
Creación de **Hisdesat** (servicios gubernamentales).
- 2004 Lanzamiento del **primer satélite brasileño** Amazonas -1
- 2014 **Alianza estratégica** con **Intelsat** para el uso de la órbita 55°, 5W y con **StarOne** para las órbitas 70° W y 84°W.
- 2019 Entrada de **Redeia** en el accionariado tras la **adquisición del 89,68 % del capital social**.
- 2021 **Hispasat Perú.**
- 2022 Adquisición de **Axess Networks**.
- 2023 **Lanzamiento y puesta en órbita del Amazonas Nexus.**
Integrante del consorcio europeo para la licitación de la futura **constelación IRIS²**.

Redeia • Visión global

Principales magnitudes 2023

Ingresos de explotación¹
249,3 M€

EBITDA¹
126,0 M€

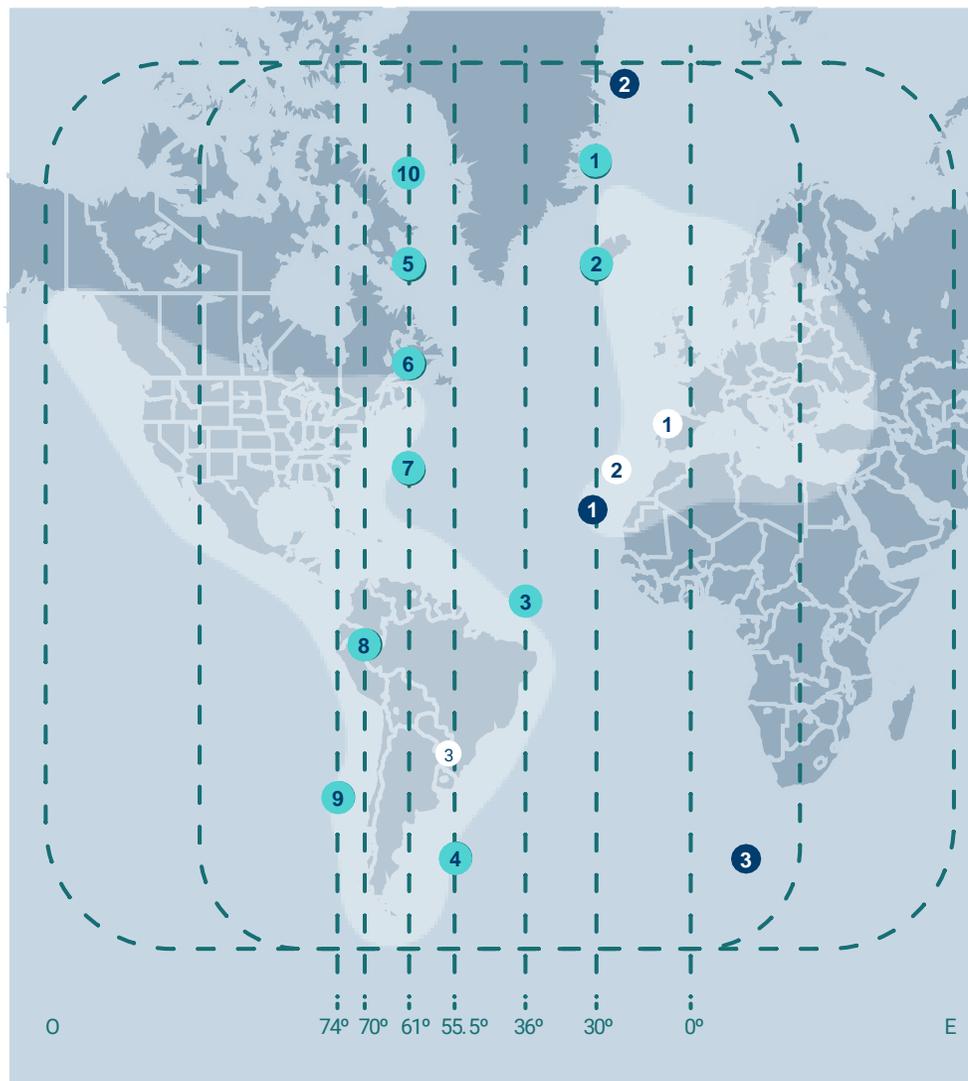
Beneficio Neto¹
30,0 M€

1. Datos reportados por Redeia como negocio satelital a cierre del ejercicio 2023.

Flota de satélites

Fuerte presencia en la Península Ibérica y América Latina

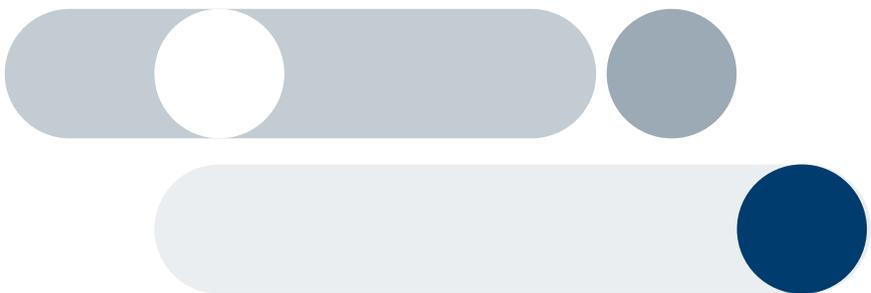
10 satélites en órbita tras el lanzamiento del nuevo satélite Amazonas Nexus en febrero 2023.



Satélites	Año lanzamiento
1. H30W-5	2010
2. H30W-6	2018
3. H36W-1	2017
4. H55W-2 ¹	N/A
5. AMZ2	2009
6. AMZ3	2013
7. AMZ5	2017
8. H70W-1 ¹	N/A
9. H74W-1	2014
10. Amazonas Nexus	2023

- Centros de control**
- 1. Arganda del Rey
 - 2. Canarias
 - 3. Río de Janeiro

- Hidesat**
- 1. Spainsat 30W
 - 2. XTAR 29E
 - 3. PAZ (OT)



1. Satélites controlados por Intelsat y StarOne.

Modelos de negocio

Única tecnología que garantiza una conectividad universal en todo el territorio

Capacidad espacial



Capacidad gestionada



Llave en mano



■ Hispasat ■ Proveedor de servicios

Capacidad espacial (MHz)

- Para operadores que disponen de la plataforma necesaria para ofrecer los servicios.
- Hispasat ofrece capacidad espacial y el proveedor de servicio despliega su propia infraestructura terrestre.
- Flexibilidad en modelos de negocio para facilitar la estrategia *go to market* de los proveedores de servicio.

Capacidad gestionada (Mbps)

- Para operadores de servicio que no dispongan plataforma o quieran complementar servicio actual.
- Hispasat ofrece capacidad y servicios gestionados disponibles en EMEA y América.
- Reduce los riesgos de inversión por parte del operador o proveedor de servicio final.

Soluciones llave en mano

- Para operadores que requieren una gestión completa del proyecto.
- Hispasat y sus colaboradores ofrecen toda la cadena de valor desde la capacidad satelital, los servicios gestionados y los servicios de campo.
- Modelo de negocio que simplifica y reduce riesgos de los operadores.

Oferta de servicios

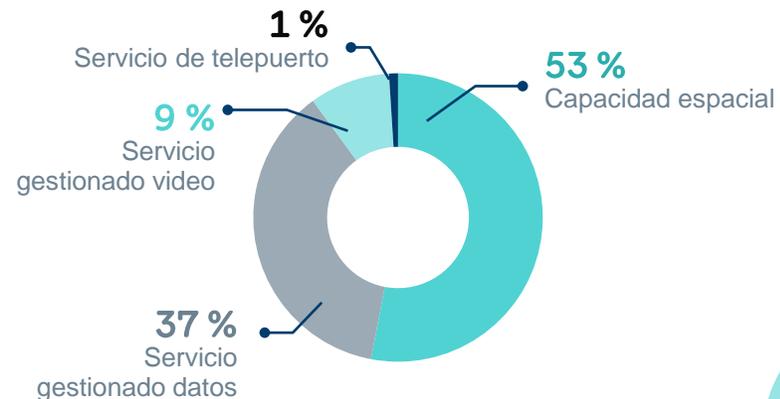
Sólido posicionamiento en mercados de alto crecimiento con base estable de clientes estratégicos

Oferta de servicios de Hispasat

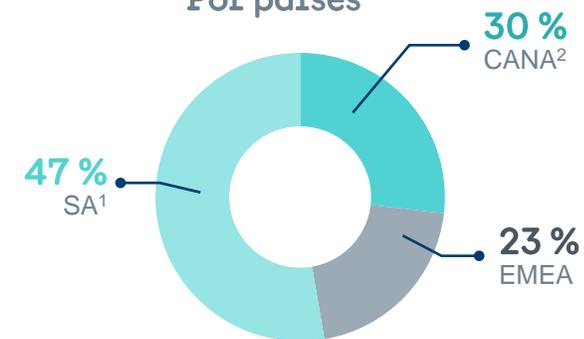


Desglose de ingresos 2023

Capacidad espacial frente a servicio gestionado

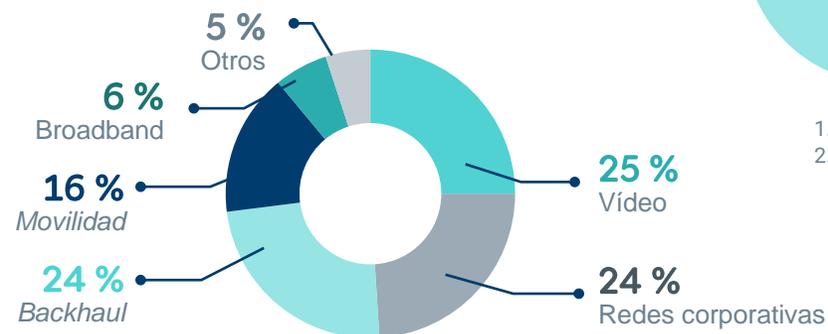


Por países



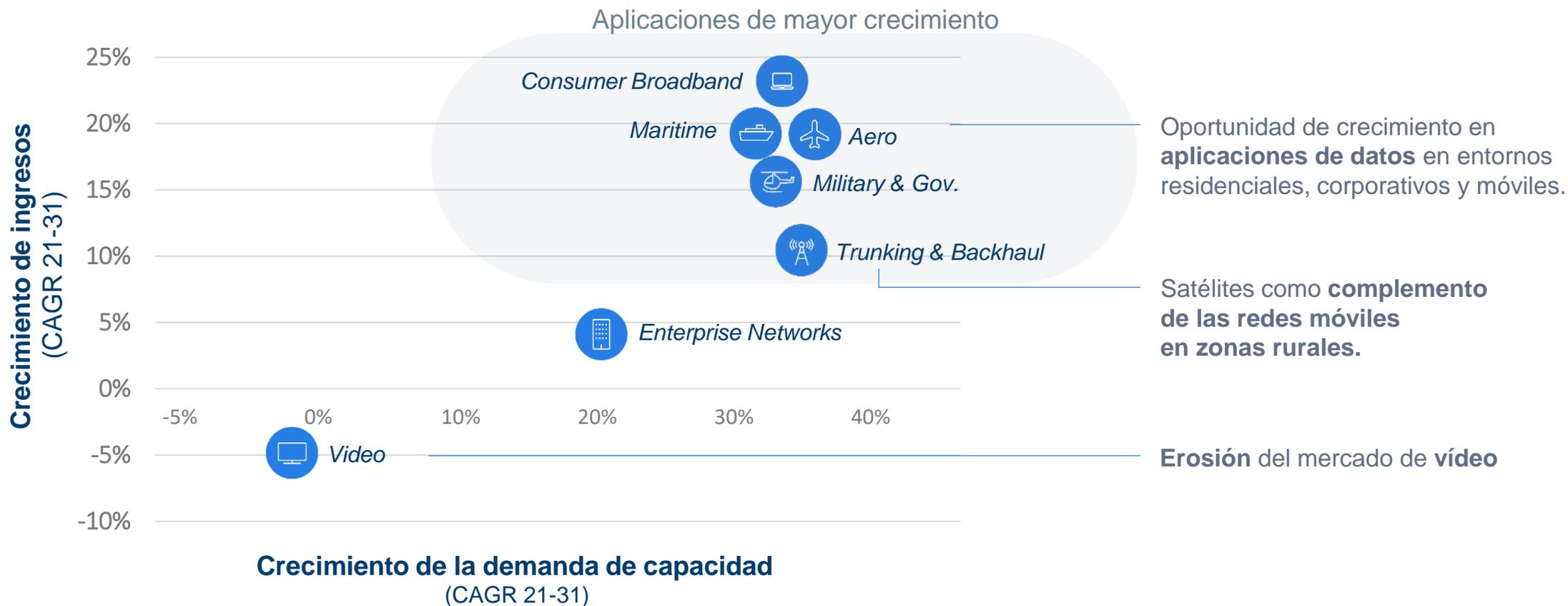
1. SA: Sudamérica
2. CANA: Canadá y América del Norte

Por servicios



El mercado satelital (I)

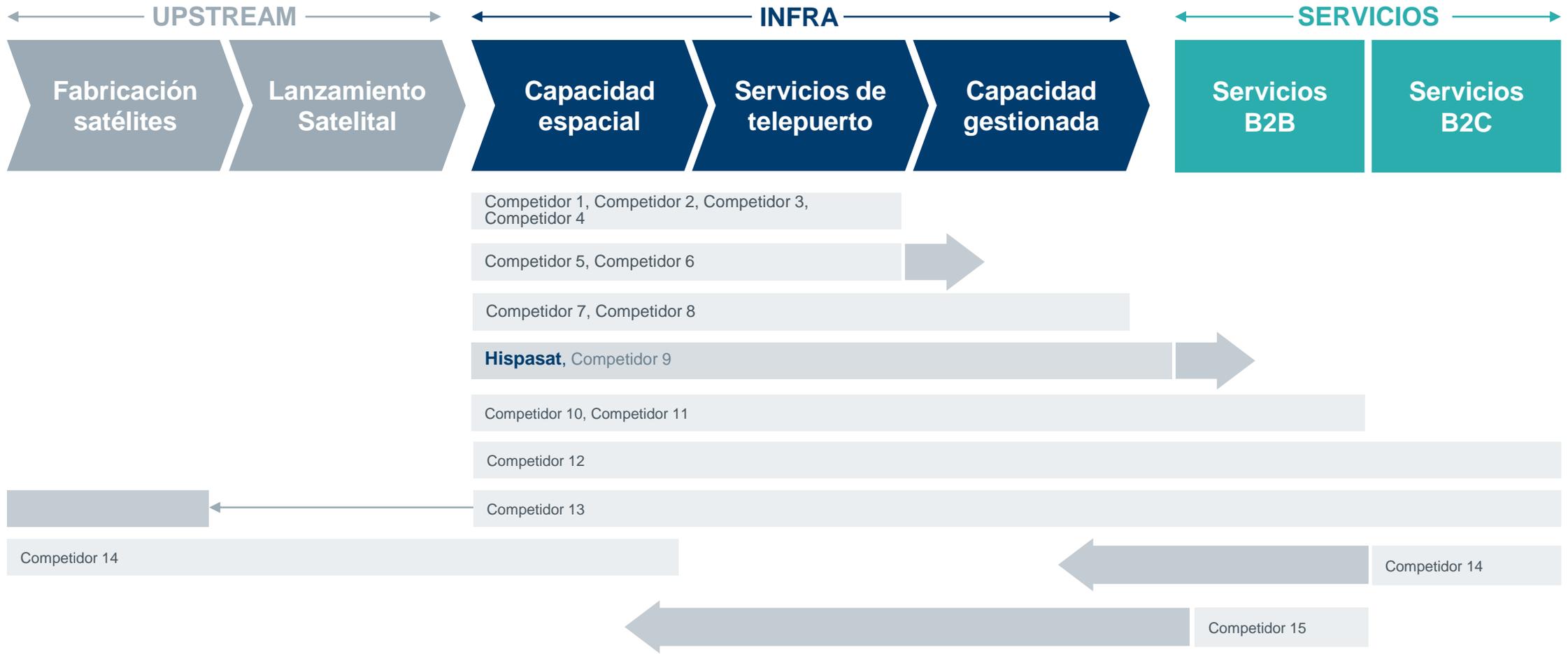
Evolución por verticales de mercado



Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Northern Sky Research, 2022.

El mercado satelital (II)

Posicionamiento en la cadena de valor



Elewit

7

Elewit. Quiénes somos

Plataforma tecnológica de Redeia creada en 2019 para ofrecer soluciones a los nuevos desafíos de los sectores de la electricidad y las telecomunicaciones

Retos



Infraestructuras de la red eléctrica y gestión de activos



Operación del sistema eléctrico e integración de renovables



Conectividad activos y sociedad



Nuevos servicios y modelos de negocio



Seguridad y bienestar de las personas



Desarrollo sostenible

Tecnologías



Nuevo equipamiento y materiales



Tecnologías inmersivas y Robótica



Plataformas y computación



Ciberseguridad IT y OT



Procesamiento avanzado de datos



Internet de las cosas



Comunicaciones

Redeia, actor tecnológico de referencia

Con el fin de impulsar la transición energética y la conectividad, y crear un futuro sostenible.

Ha consolidado su posicionamiento en el ecosistema de la innovación y el emprendimiento a través de su colaboración con *startups*, universidades, centros tecnológicos y otras corporaciones.

Principales magnitudes

Desde 2019

Cifras globales

74 M€

Esfuerzo en innovación

44

Soluciones adoptadas

Proyectos

98

N.º / año

48

Pilotos con *startups*

Programas

4

Venture Client

1

Venture Builder

2

Intraemprendimiento

Puesta en valor de la innovación

5

Soluciones con *royalties*

1

Productos Elewit

88

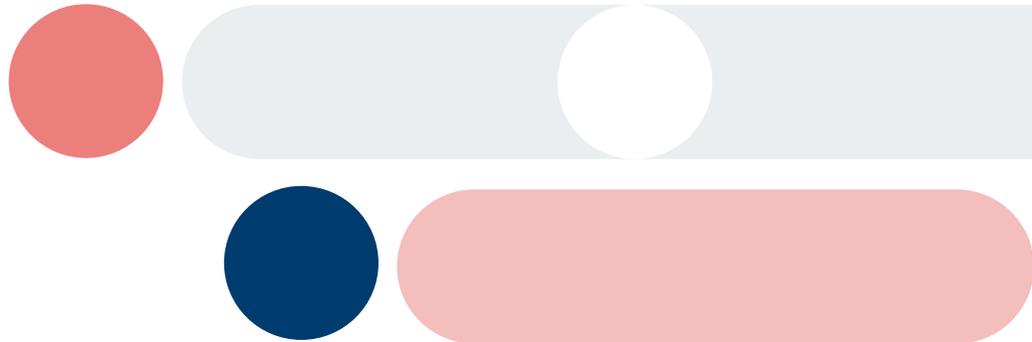
Colaboradores y socios

6 / 9

Ratio éxito convocatorias de ayudas públicas

Hitos año 2023

- Durante el 2023, Redeia ha gestionado 78 proyectos de innovación, que han supuesto un gasto de 6,5 millones de euros. Adicionalmente, se han invertido 2,1 millones de euros, lo que supone un esfuerzo total de innovación y desarrollo tecnológico asociado a Elewit, de 8,6 millones de euros.



Información financiera

8



Principales magnitudes financieras 2023

83% del EBITDA vinculado al negocio regulado

El dividendo aprobado por la JGA asciende a **1 € por acción**, cumpliendo nuestro compromiso con el mercado

2.129 M€
Ingresos¹

1.508 M€
EBITDA

690 M€
Beneficio neto

996 M€
Inversiones

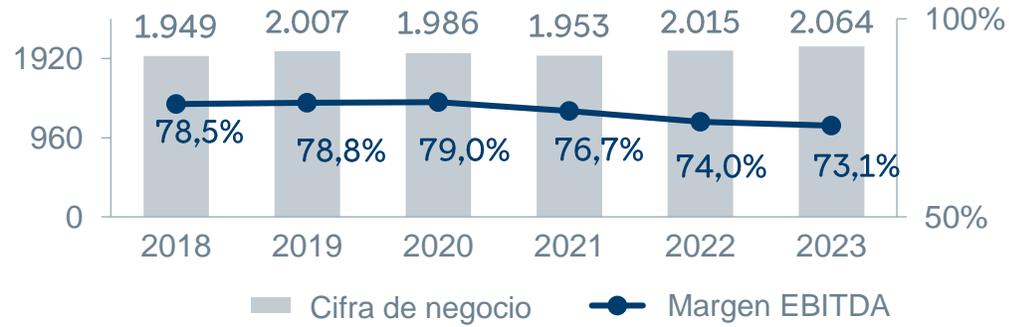
1.156 M€
FFO

4.975 M€
Deuda neta

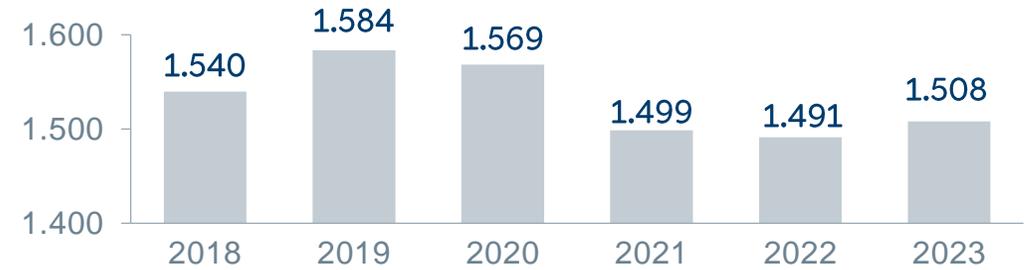
1. Recoge cifra de negocio y participación en beneficios de sociedades valoradas por el método de la participación (TEN, Argo e Hisdesat).

Evolución principales magnitudes financieras

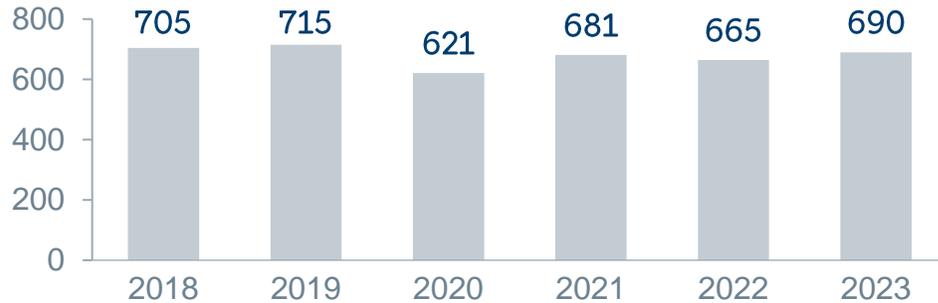
Cifra de negocio (M€)



Resultado bruto de explotación, EBITDA (M€)



Beneficio neto (M€)



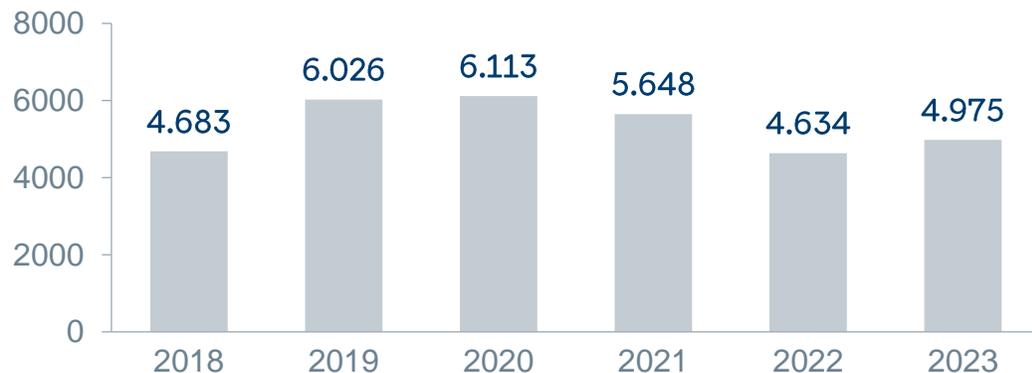
Inversiones (M€)



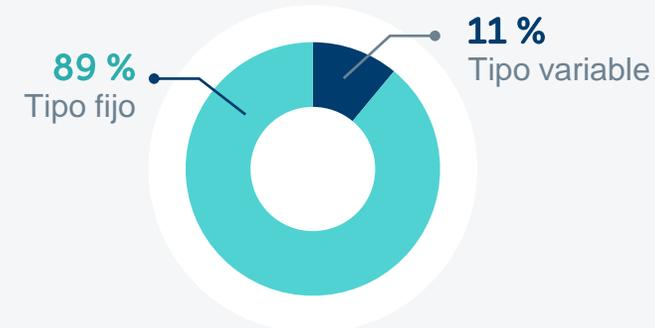
Deuda financiera (I)

Objetivo de alcanzar el 100 % de la financiación sostenible a 2030

Evolución de la deuda financiera neta (M€)



Estructura de deuda financiera: tipo fijo vs. tipo variable (%)

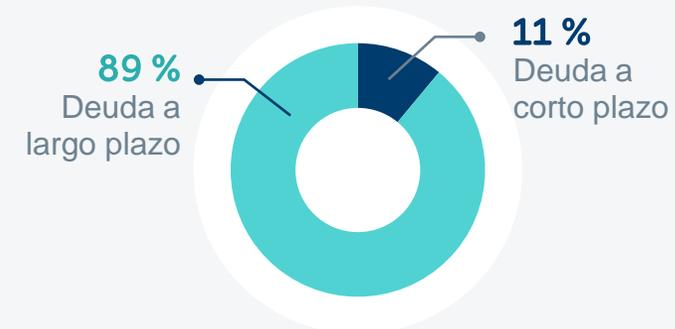


3,3 x
DN/EBITDA 2023

23,2 %
FFO/DN 2023

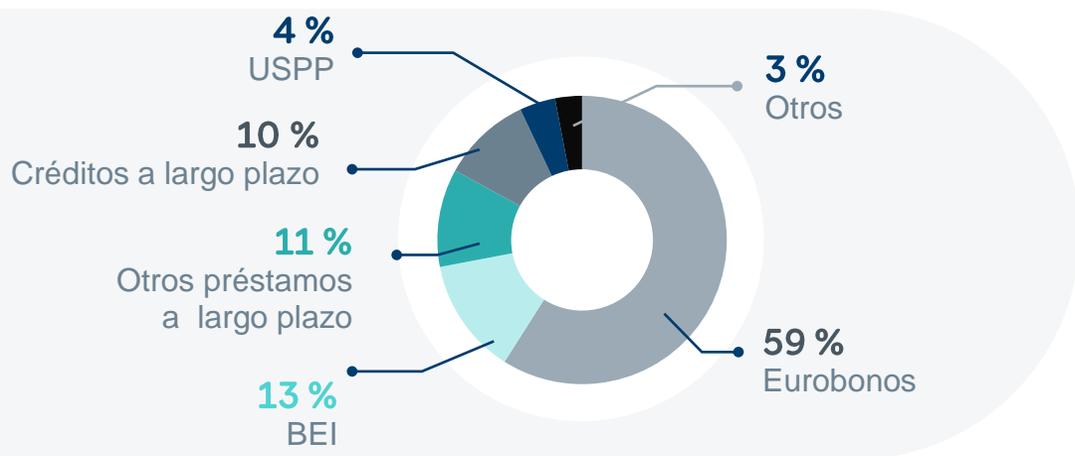
59 %
Financiación ESG 2023

Estructura de deuda financiera: corto plazo vs. largo plazo (%)



Deuda financiera (II)

Estructura de la deuda bruta



2,14 %
Coste deuda

Rating crediticio

S&P Global
Ratings

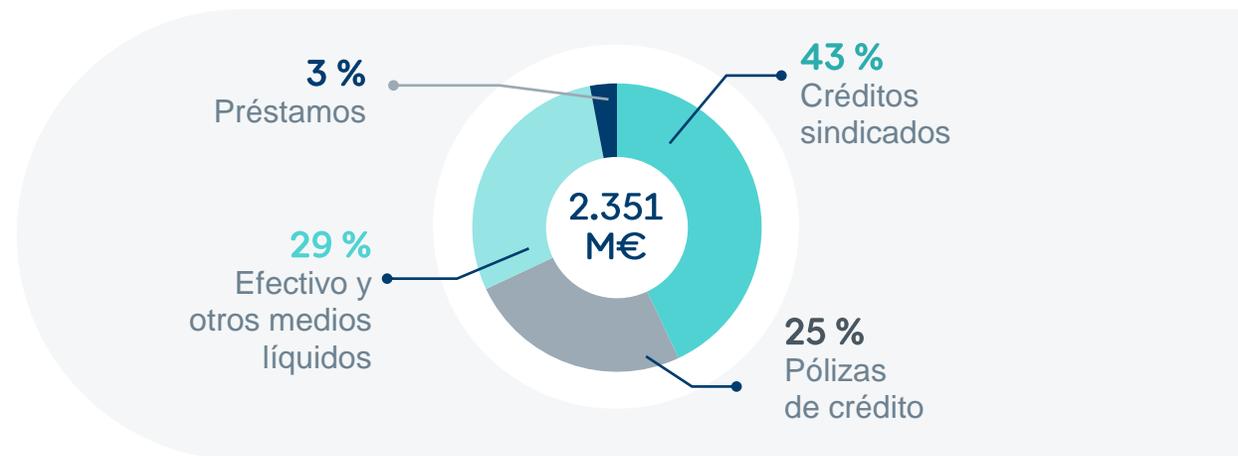
FitchRatings

A -
Estable

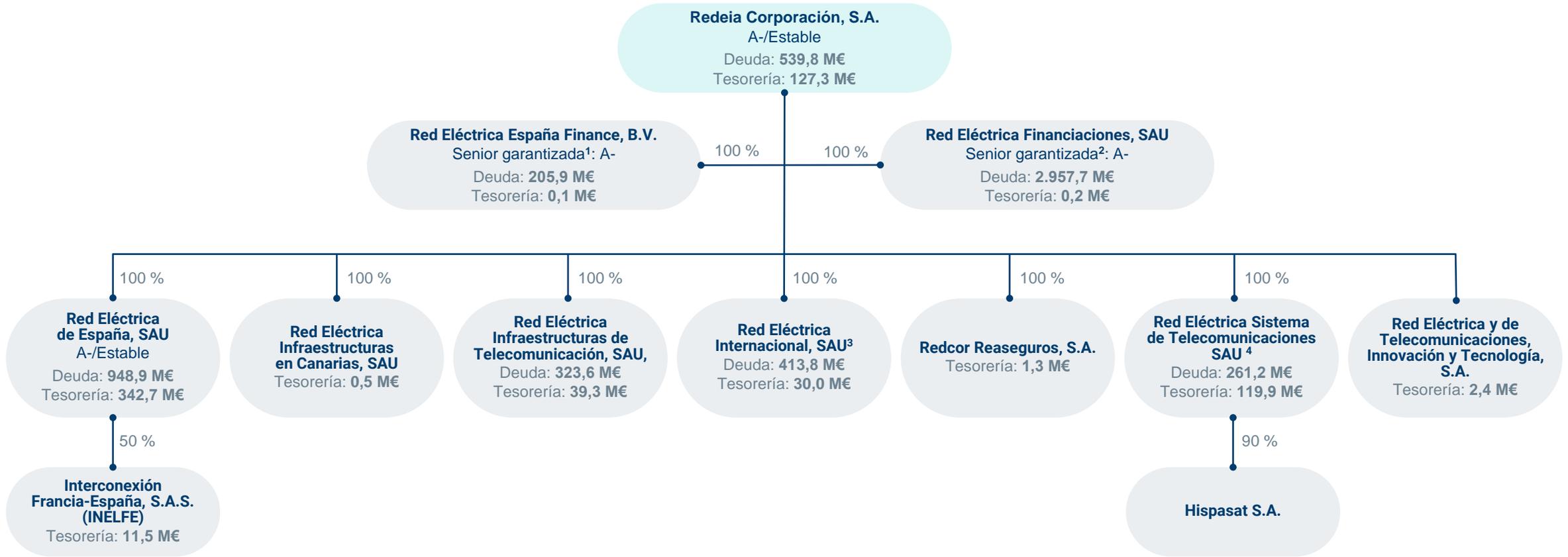
Vencimientos



Liquidez



Estructura de la deuda - Diciembre 2023



1. Garantía de Red Eléctrica de España, S.A.
2. Garantía de Red Eléctrica Corporación S.A. y de Red Eléctrica de España, S.A..
3. Incluye los datos de las filiales de Red Eléctrica Internacional, S.A.U.
4. La deuda está en Hispatat.

Emissiones y programas de deuda | Redeia

El Marco se alinea con los Principios de Bonos Verdes (GBP) edición 2021 de la ICMA, así como con los Principios de Préstamos Verdes³ (GLP) edición 2021 de la LSTA/LMA



Uso de fondos

El marco verde del Grupo Red Eléctrica está alineado con la Taxonomía de la UE.

- Criterios de elegibilidad: Actividad económica elegible y alineada con los criterios de la UE: Transporte y distribución de electricidad cuya red de transporte cumple con: >67 % de la nueva capacidad de generación habilitada en el sistema está por debajo de 100 gCO₂e/kWh (durante los últimos 5 años).
- Activos de infraestructura de transmisión destinados a:
 - » Aumentar la producción de renovables (interconexiones internacionales, convertidores, conexiones entre islas y continente)
 - » Mejorar la eficiencia del sistema ferroviario (líneas ferroviarias de alta velocidad, conexiones eléctricas)
- Alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas:
 - » Objetivos 7 de energía asequible.
 - » Objetivo 13 de acción por el clima.




Proceso de evaluación y selección

- Se establece un Comité Directivo de Sostenibilidad para garantizar que la selección de la Cartera de Activos Verdes Elegibles sigue los criterios de elegibilidad, así como los objetivos estratégicos de sostenibilidad del Grupo.
- El Comité garantiza que la actividad económica contribuye sustancialmente a uno de los seis objetivos medioambientales de la UE sin causar un daño significativo a ninguno de los otros cinco, y siempre y cuando se lleve a cabo cumpliendo con unas garantías sociales mínimas.
- El Comité se reunirá al menos trimestralmente y supervisará la evolución de la Cartera de Activos Verdes Elegibles y proporcionará informes anuales de asignación e impacto.
- Los activos verdes admisibles podrán refinanciarse sin un período específico de revisión retrospectiva.



Gestión de ingresos

- El equipo de Tesorería, que forma parte del Comité Directivo de Sostenibilidad, se encarga de gestionar los fondos procedentes de los Instrumentos de Financiación Verde.
- Los fondos no asignados se gestionan junto con el resto de tesorería de la Compañía.
- Redeia se esforzará por asignar la totalidad de los ingresos netos de sus Instrumentos de Financiación Verdes pendientes a la Cartera de Activos Verdes Elegibles en un plazo de 24 a 36 meses a partir de la emisión de cada Instrumento de Financiación Verde.



Presentación de informes y revisión externa

- Redeia se compromete a publicar anualmente un informe sobre la asignación e impacto de los fondos obtenidos hasta que hayan sido totalmente asignados o se haya llegado al vencimiento de los Instrumentos de Financiación Verde.
- El informe estará disponible en la web de la empresa.
- Adicionalmente, *Sustainalytics* proporciona una segunda opinión, también disponible en la página web de la Compañía, donde ha evaluado y confirmado que el Marco Verde del Grupo está alineado con los principios de ICMA y de LMA, así como con el Auto Delegado sobre la taxonomía de la UE.



Financiación Sostenible

El Marco Verde establece las bases para la identificación, selección, verificación e información sobre los activos verdes elegibles, alineados con la Taxonomía Europea

Sociedades de Redeia	Descripción actividad Reglamento Delegado 2021/2139	Actividades elegibles ¹	Actividades alineadas ²
Red Eléctrica	Transporte y distribución de electricidad. Almacenamiento de electricidad	Si. 100 % elegibles	Si. 100 % alineadas
Redinter	Transporte y distribución de electricidad internacional.	Si. 100 % elegibles	No
Hispasat	Actividad no incluida		
Reintel	Actividad no incluida		
Resto sociedades	Actividad no incluida		

En 2023 el 78,4% de la cifra de negocio, 83,4 % de las inversiones de la Compañía y el 88,9% del opex se destinaron a actividades elegibles y alineadas con la Taxonomía de la UE.

59 % fuentes de financiación sostenible en 2023



- Actividad económica elegible:** aquella descrita en los actos delegados adoptados en virtud del Reglamento (UE) 2020/852, independientemente de si esa actividad económica cumple alguno o todos los criterios técnicos de selección establecidos en dichos actos delegados.
- Actividad económica alineada o que se ajusta a la taxonomía:** una actividad económica que contribuye sustancialmente a uno de los seis objetivos medioambientales de la UE (cumple los criterios técnicos de selección establecidos), no causa un daño significativo a ninguno de los otros cinco, y se lleva a cabo cumpliendo con unas garantías sociales mínimas.

El presente documento ha sido elaborado por Redeia Corporación, S.A. (en adelante, Redeia) con el exclusivo propósito que en el mismo se expone. No puede, en ningún caso, ser interpretado como una oferta de venta, canje o adquisición, ni como una invitación a formular ningún tipo de oferta, y en concreto, de compra sobre valores emitidos por Redeia.

Su contenido tiene un carácter meramente informativo y provisional, y las manifestaciones que en él se contienen responden a intenciones, expectativas y previsiones de Redeia o de su dirección. Dicho contenido no ha sido necesariamente contrastado con terceros independientes y queda, en todo caso, sujeto a negociación, cambios y modificaciones.

A este respecto, ni Redeia ni ninguno de sus administradores, directivos, empleados, consultores o asesores de la misma o de sociedades pertenecientes a Redeia (todos ellos denominados en su conjunto "los Representantes") será responsable de la exactitud, certeza, integridad y/o actualización de la información o manifestaciones incluidas en el presente documento, sin que, en ningún caso, pueda extraerse de su contenido ningún tipo de declaración o garantía explícita ni implícita por parte de Redeia o los Representantes. Asimismo, ni Redeia ni ninguno de los Representantes será responsable en forma alguna (incluyendo negligencia) por ningún daño o perjuicio que pueda derivarse del uso del presente documento o de cualquier información contenida en el mismo.

Asimismo, Redeia no asume ningún compromiso de publicar las posibles modificaciones o revisiones de la información, datos o manifestaciones contenidos en este documento, en el caso que se produzcan cambios de estrategia o de intenciones, u ocurrieren hechos o acontecimientos no previstos que pudiesen afectarles.

Esta declaración deberá tenerse en cuenta por todas aquellas personas o entidades a las que el presente documento se dirige, así como por aquellas que consideren que han de adoptar decisiones o emitir o difundir opiniones relativas a valores emitidos por Redeia y, especialmente, por los analistas que lo manejen, todo ello sin perjuicio de la posibilidad de consulta de la documentación e información pública comunicada o registrada en la Comisión Nacional del Mercado de Valores de España, consulta que Redeia recomienda.

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento ("MARs"), según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la *European Securities and Markets Authority* el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es).

Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Redeia pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Redeia define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (<https://www.redeia.com/es/accionistas-e-inversores/informacion-financiera/medidas-alternativas-rendimiento>).

redeia

El valor de lo esencial

red eléctrica

reintel

hispasat

redinter

elewit