

redeia

El valor de lo esencial



# La seguridad en la cadena de suministro

Octubre, 2022

## Información general sobre el desarrollo del evento



Grabación evento.



Duración: 1 hora.



Dudas a través del chat de Teams.



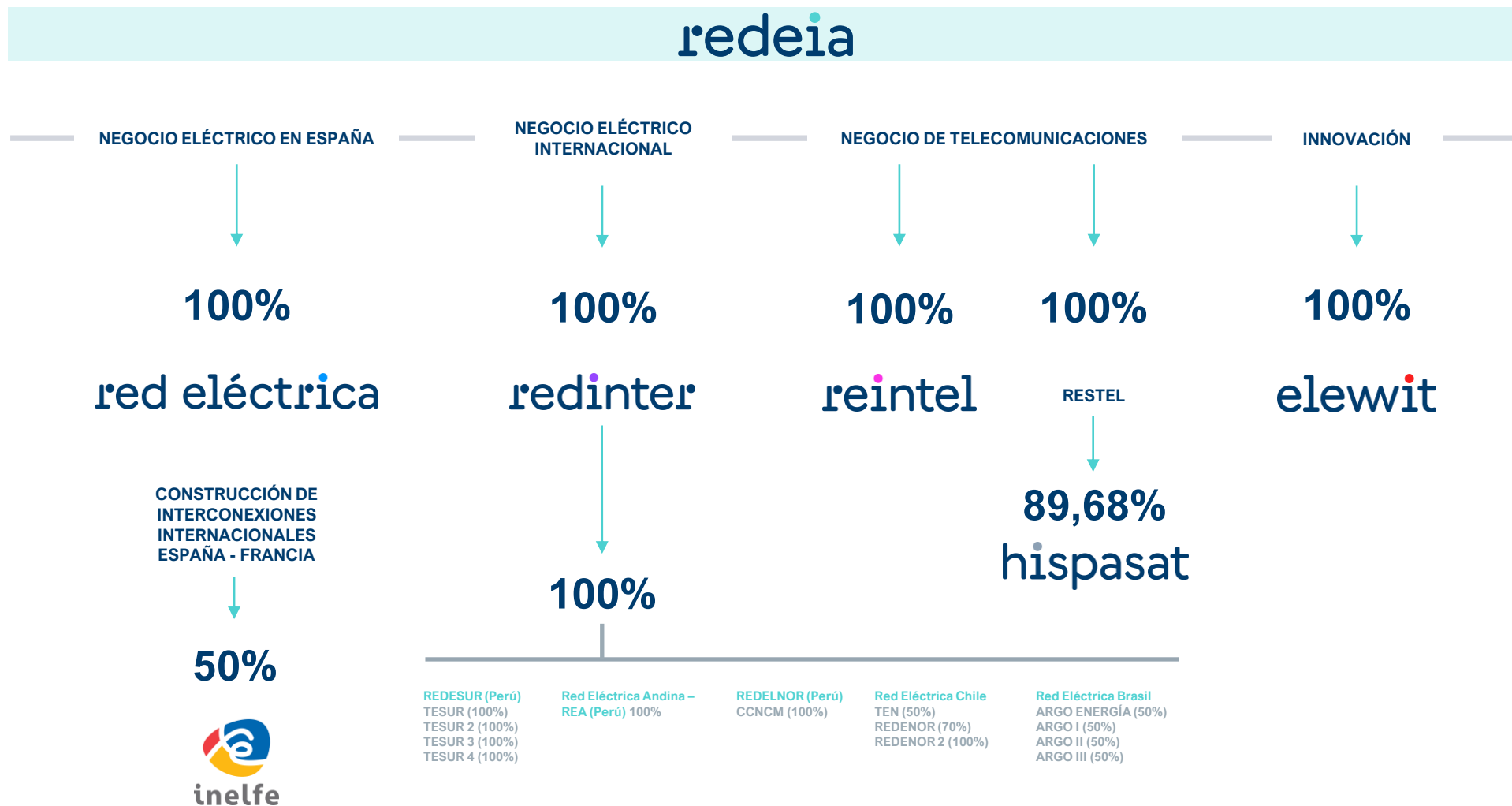
Ronda de dudas y preguntas (al final de la sesión).

1. Visión global de Redeia
2. Seguridad en la cadena de suministro
3. Dudas y preguntas
4. Anexo

redeia



# 1. Visión global de Redeia



## Plan estratégico

El **Plan estratégico 2021 – 2025** de Redeia se articula en torno a 7 grandes pilares estratégicos que se desarrollan a través de 25 iniciativas y se concretan en líneas de actuación detalladas.

Redeia, en su papel de **operador de infraestructuras críticas** y de **servicios esenciales** a la sociedad, es consciente de la importancia de la gestión de los riesgos de seguridad en sus negocios.

Por esta razón, dentro del pilar de **Eficiencia**, en la línea estratégica **Resiliencia y Continuidad de Negocio**, se incluye como acción específica la gestión de la seguridad en la cadena de suministro mediante el **desarrollo e implantación de la capacidad de gestión de seguridad integral en la cadena de suministro** requiriendo medidas de seguridad adecuadas a los diferentes proveedores en función de la criticidad y el riesgo de los **servicios** que prestan a Redeia.





## 2. Seguridad en la cadena de suministro



## ¿Qué se pretende conseguir?

- Gestionar el riesgo de seguridad asociado al aprovisionamiento para garantizar la continuidad de los servicios que Redeia presta a la sociedad y lograr sus objetivos.
- La implantación del modelo como elemento diferenciador que aporte valor y busque la excelencia.



## ¿Cómo se va a implantar?

- Implantación progresiva del modelo de gestión, efectuando adaptaciones y mejoras en su avance.
- Se pretende que alcance a la totalidad de suministros considerados críticos en materia de seguridad.



## ¿Qué esperamos de nuestros proveedores?

- La efectividad de las medidas de seguridad es una responsabilidad compartida con los proveedores.
- Los requerimientos siempre serán adecuados a las características del suministro y proporcionales al nivel de riesgo.
- Importancia de la formación y concienciación de su personal en seguridad de la información y uso seguro de la tecnología.



La **Gestión de la seguridad en la cadena de suministro** persigue gestionar los riesgos de seguridad asociados al aprovisionamiento, para garantizar el logro de los objetivos de Redeia y la continuidad de los servicios que presta a la sociedad, como una **responsabilidad compartida entre Redeia, sus proveedores y posibles subcontratistas**. Los principales factores diferenciales son:



# Cadena de suministro



El modelo de gestión del riesgo de seguridad en el aprovisionamiento / cadena de suministro es un **objetivo transversal de compañía**, que aplica en los **servicios** que contrata Redeia y puede conllevar trasladar a los proveedores y a sus posibles subcontratas **requerimientos de seguridad** a cumplir con la finalidad de reducir los riesgos

2019-2020

Desarrollo y particularización del modelo de gestión de seguridad en la cadena de suministro. Realización de **2 pruebas de concepto**

2021-2022

**Despliegue e implantación** del modelo de gestión de seguridad en la cadena de suministro.

163

241

61%



**Contrataciones** en las que esta prevista su aplicación en el periodo junio 2022 - dic 2023, según Plan de Compras de enero 2022

**Proveedores contactados** (88 con recurrencia en más de una contratación)

**Ratio de participación** en la implantación del modelo

## Suministros (397)

272

Obras o servicios  
69%

64

No requieren tratamiento del riesgo  
24%

208

Requieren tratamiento del riesgo  
76%

125

Materiales  
31%



## Proveedores (2.221)

2.221

Calificados en uno o varios suministros

979

En obras o servicios que requieren tratamiento de riesgo  
44%

241

Proveedores con los que se ha tratado el modelo  
25%

1.958

Expedientes de subcontratación aprobados 2021

118

Contratista principal: Proveedor de Redeia

1.074

Subcontratas

# Modelo de seguridad en la cadena de suministro

## Metodología. Proceso



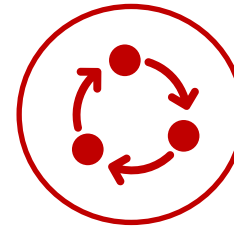
# Suministros relevantes en materia de seguridad

## Naturalezas: catalogación de los servicios en lo referente a seguridad

-  Procesamiento de información
-  Acceso a instalaciones
-  Desarrollo y mantenimiento software / equipamiento tecnológico
-  Provisión y mantenimiento de infraestructura
-  Acceso a información
-  Almacenamiento de información
-  Instalación y mantenimiento lógico
-  Servicios de seguridad física



Naturalezas para las que las medidas de reducción del riesgo son responsabilidad de Redeia



Naturalezas en las que la reducción del riesgo es responsabilidad compartida entre Redeia y sus proveedores

# Requerimientos en materia de seguridad



## Línea base de requerimientos

- Aplican a gran parte de los suministros.
- Tienen carácter general.
- Reducen el riesgo de seguridad asociado estos suministros.

## Requerimientos específicos

- Requerimientos adaptados al suministro y nivel de riesgo:
  - Adecuados al tipo de suministro.
  - Proporcionales al nivel de riesgo.



## Certificaciones

- Organismo acredita el cumplimiento de requerimientos por parte del proveedor de acuerdo a norma internacionalmente aceptada:
  - Eficiencia.
  - Transparencia.

# Caso de implantación



## Solicitud de información (SDI)

Gobierno del servicio	GO_01	Política de seguridad de la información / ciberseguridad
Formación	CO_01	Plan de formación y concienciación en seguridad
Procedimientos operativos	PO_16	Protección instalación software no autorizado
	PO_22	Protección dispositivos móviles
Gestión de incidentes	GI_01	Procedimiento de gestión de incidentes
Gestión de continuidad	GC_01	Certificación sistema de gestión de continuidad de negocio
	GC_03	Pruebas de los planes de continuidad de negocio
Seguridad en comunicaciones	SC_15	Identificación de remitentes en comunicaciones digitales

Riesgo intrínseco a las características del servicio **(Muy alto)**

Riesgo resultante al aplicar las medidas de reducción (requerimientos) **(Alto)**



## Riesgo de seguridad. Comparativa Inherente / Residual (estimado)

R.01 Incumplimiento normativo y regulatorio	R.02 Interrupción del servicio	R.03 Fuga de información	R.04 Acceso no autorizado a la información	R.05 Contenido dañino	R.06 Daño físico	R.07 Fraude	R.08 Pérdida de integridad en sistemas de información	R.09 Ineficacia del servicio	R.10 Errores o ataques asociados con los RRHH	Gráfico
Bajo	Muy alto	Medio	Medio	Alto	Alto	Alto	Medio	Muy bajo	Alto	
Muy bajo	Alto	Bajo	Bajo	Medio	Medio	Medio	Medio	Muy bajo	Bajo	



Requerimientos de seguridad como medida de reducción del riesgo

Riesgo final: resultante al aplicar las medidas en el servicio adjudicado. **(Medio)**



Los proveedores son actores fundamentales para los servicios que Redeia presta a la sociedad



El desarrollo tecnológico y la transformación digital aumentan el nivel de exposición de los activos a las amenazas



La protección de los activos y la continuidad de los negocios requieren de una gestión adecuada de los riesgos de seguridad



Es necesario que Redeia y sus proveedores (y su cadena de valor) apliquen medidas de protección adecuadas y complementarias

redeia



### 3. Dudas y preguntas



## Dudas y preguntas



- Micrófonos silenciados.
- Necesario levantar la mano.
- Preguntas claras y concisas

Información de contacto

Cuestiones relacionadas con la seguridad



Soporte al proveedor



Servicio de Atención al Proveedor

atención al proveedor



seguridad.corporativa@ree.es

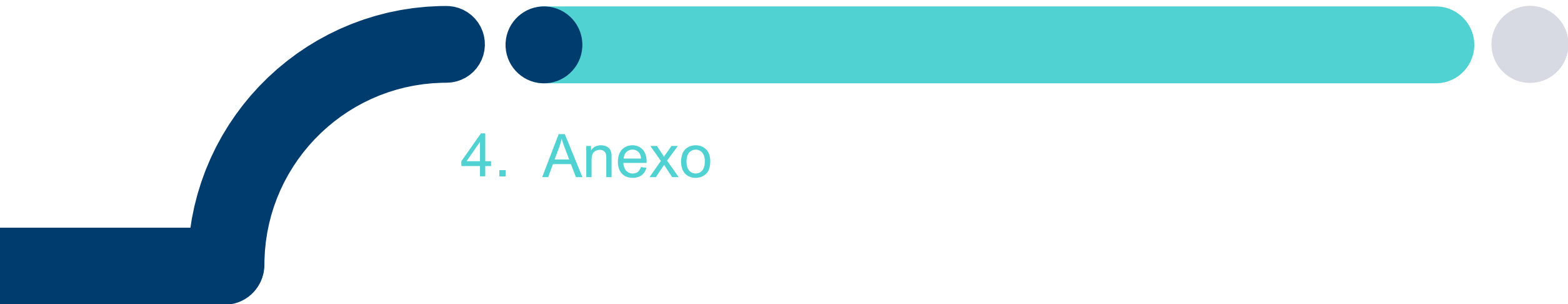
**+34 91 659 99 83**

lunes a jueves de 8:00 a 16:30 horas ininterrumpidamente y los viernes de 08:00 a 14:30 horas (del 1 de junio al 16 de septiembre, de 8:00 a 15:00 horas).

[asa@ree.es](mailto:asa@ree.es)

Asunto: "Encuentro sobre la seguridad en la cadena de suministro".

redeia



# Modelo de seguridad en la cadena de suministro Redeia

## Detalle de acciones realizadas 2020-2022



# redeia

El valor de lo esencial

---

red eléctrica

reintel

hispasat

redinter

elewit